

# RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO SEGUNDO SEMESTRE 2025

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO n.º 024.00027041/2025-22 CEAC Norte – 2º Semestre 2025

# Sumário

- 1 Introdução
- 2 Relação das Unidades CEAC Norte
- 3 Resultados – Produção Quantitativa
- 4 Indicadores de Qualidade
  - Pesquisa de Satisfação dos Usuários
  - Tempo de Entrega de Resultado
- 5 Recursos Financeiros
  - Fluxo de Caixa
  - Demonstrativo Contábil





## Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Norte – AFIP/ OSS

### INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão n° 024.00027041/2025-22 de Serviços Laboratoriais celebrado em 01/08/2025 entre o Estado de São Paulo, por intermédio da SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE, e a ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA - AFIP, qualificada como Organização Social de Saúde, para gerenciamento e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais no CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS DA ZONA NORTE - CEAC ZONA NORTE no período de junho a dezembro de 2025, em conformidade com a Lei Complementar n°846, de 04 de Junho de 1998.

# Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Norte – AFIP/ OSS

- Os Centros Estaduais de Análises Clínicas foram criados pela Secretaria Estadual de Saúde com a finalidade de realizar exames laboratoriais em alta escala, com resultados mais ágeis e menor custo, visando à melhoria da qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde – SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência.
- O objetivo principal deste contrato é oferecer prestação de serviços auxiliares de diagnóstico laboratorial de rotina com elevado padrão de qualidade com execução destes serviços por Organização Social de Saúde, estruturada para atender a toda a demanda de exames de rotina de Patologia Clínica, Análises Clínicas e Anatomia Patológica, gerados em 53 unidades de saúde estaduais (hospitais e ambulatórios de especialidades médicas).
- As unidades hospitalares encaminhadoras para o CEAC Norte mantêm laboratórios próprios, denominados laboratórios satélites, estruturados pela AFIP em cada hospital, para a realização de exames de urgência (considerados aqueles gerados pelo Pronto-Socorro e unidades de internação) e para todos os programas de controle de infecção hospitalar e vigilância epidemiológica.

São encaminhados para o laboratório central do CEAC Norte exames considerados de rotina, gerados tanto em atendimentos ambulatoriais quanto das unidades de internação, com resultados previstos para tempos mínimos previamente definidos.

Os resultados são disponibilizados por plataforma web (via Internet), com utilização de sistema informatizado de código de barras. Os processos atendem a todos os protocolos para coleta, realização do exame, devolução de resultados e normas de qualidade vigentes no país. Em resumo, toda a atividade laboratorial é desenvolvida nos mesmos moldes e com a mesma agilidade e qualidade de qualquer grande laboratório privado **ao custo da Tabela SES**, específica para esta atividade.

## Unidades

### **Demanda**

A AFIP/OSS cumpriu satisfatoriamente todos os requisitos exigidos pelo Contrato de Gestão no Segundo Semestre de 2025.

Atualmente o CEAC Norte atende à demanda gerada em:



53 unidades estaduais de saúde, sendo:



23 hospitais com instalação local de laboratório de urgência e emergência.



14 Ambulatórios Médicos de Especialidades – AME com estrutura laboratorial básica para atendimento aos protocolos específicos.



16 unidades de captação de exames previamente coletados.

# Relação de Unidades Atendidas no CEAC Norte

## A) HOSPITAIS - Unidades com Laboratório de Urgência / Emergência (23)

Hospital Mandaqui

Hospital Ipiranga

Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia

Hospital Vila Alpina

Hospital Mario Covas

Hospital Sapopemba

Hospital Da Mulher

Hospital Santa Marcelina de Itaim Paulista

Hospital Santa Marcelina de Itaquaquetuba

Hospital Regional de Osasco

Hospital Geral de Taipas

Hospital Geral de Guaianazes

Hospital Estadual de Francisco Morato

Hospital Estadual de Grajaú

Hospital Franco da Rocha

Hospital Geral de Carapicuíba

Hospital Geral de Itapeçerica da Serra

Hospital Geral de Itapevi

Hospital Geral de Pedreira

Hospital Regional de Cotia

Hospital Regional Sul

Conjunto Hospitalar de Sorocaba

Hospital e Maternidade Interlagos

# Relação de Unidades Atendidas no CEAC Norte

## B) AMBULATORIOS MÉDICOS - AME (14)

AME Santos  
AME Heliópolis  
AME Jundiaí  
AME Pariquera-Açu  
AME Lorena  
AME Caraguatatuba  
CRI Zona Norte  
AE – Varzea do Carmo  
AME Carapicuíba  
AME Interlagos  
AME Itapevi  
AME Itu  
AME Jardim dos Prados  
AME Sorocaba

## C) UNIDADES DE CAPTAÇÃO (16)

Instituto de Infectologia Emilio Ribas  
CRT/Aids  
Cais Santa Rita  
Hospital Heliópolis  
Hospital Darcy Vargas  
Hospital Vila Penteados  
Hospital Vila Nova Cachoeirinha  
Hospital Geral de São Mateus  
Hospital Leonor Mendes de Barros  
Hospital Infantil Candido Fontoura  
Hospital Guilherme Álvaro  
Hospital Regional do Alto Tietê  
CRI Zona Leste / CRATOD  
Complexo Hospitalar do Juquery  
Hospital Dr. Francisco Ribeiro Arantes

# Resultados

## Produção Quantitativa

A tabela 1 apresenta a produção semestral de acordo com o planejado no Termo Aditivo 01/2025 e no Contrato de Gestão nº 024.00027041/2025-22, que estimaram um volume para o Segundo Semestre de **12.030.115** exames. A produção realizada foi de **14,55%** menor que o estimado.

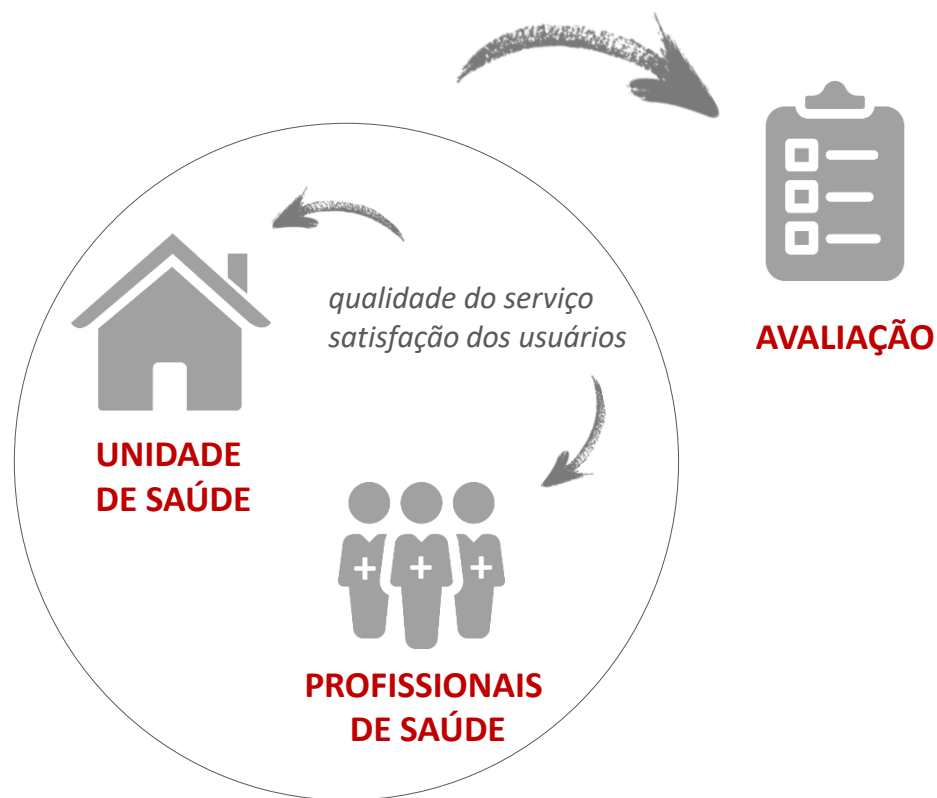
Tabela 1 – Produção Estimada e Realizada no CEAC Norte, julho a dezembro de 2025.

Mês	Estimado	Produzido	Diferença
Julho	1.306.250	1.767.422	35,31%
Agosto	2.144.773	1.757.343	-18,06%
Setembro	2.144.773	1.710.228	-20,26%
Outubro	2.144.773	1.804.011	-15,89%
Novembro	2.144.773	1.661.760	-22,52%
Dezembro	2.144.773	1.579.408	-26,36%
<b>Total</b>	<b>12.030.115</b>	<b>10.280.172</b>	<b>-14,55%</b>

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab® 2025

# Indicadores – Pesquisa de Satisfação

## Serviço de Atenção ao Usuário – SAU



A AFIP implantou o Serviço de Atenção ao Usuário (SAU) para atendimento aos serviços de saúde que lhe são referenciados. Nesses serviços, estruturados em cada unidade vinculada ao CEAC Norte, foram realizadas pesquisas de satisfação do usuário, assim como registros de reclamações, elogios ou sugestões por profissional específico, responsável pelo setor.


Importante salientar que a adesão à pesquisa de satisfação é voluntária e depende da aprovação da diretoria de cada serviço, hospital ou ambulatório.

No segundo semestre de 2025, onze (11) unidades de saúde estaduais aderiram à pesquisa de satisfação para usuários do CEAC Norte. Os serviços que aderiram à pesquisa SAU incluíram os seguintes Ambulatório: Mandaqui, Ames: Ame Santos e Pariquera-Açu e os Hospitais; Heliópolis, Ipiranga, Itaquaquecetuba, Guilherme Álvaro, Mandaqui, Mario Covas, Sapopemba e Vila Alpina.

No segundo semestre de 2025 foram respondidas 30.181 pesquisas. Verificamos alto grau de satisfação dos usuários com os serviços prestados pelo CEAC Norte/AFIP em todas as dimensões avaliadas (Recepção, Coleta, Preparo, Higiene, Limpeza e Entrega de Resultados) com avaliações “Ótimo” ou “Bom” em 98,8% das respostas, conforme Quadro 2 e Tabela 2.

# Indicadores – Pesquisa de Satisfação

Quadro 2 - Pesquisa de Satisfação – 2º Semestre 2025 CEAC Norte AFIP / OSS

 <b>C.E.A.C. CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS</b> <b>ZONA NORTE – OSS – AFIP</b>									
RESULTADO RESUMIDO DA PESQUISA DE SATISFAÇÃO - 2º SEMESTRE DE 2025									
Unidades	Pesquisas Realizadas	Ótimo		Bom		Regular		Ruim	
		Nº de Respostas	%	Nº de Respostas	%	Nº de Respostas	%	Nº de Respostas	%
Ambulatorio Mandaqui	8.791	7.761	87%	1.027	13%	3	0%	-	0%
Ame Pariquera-Açu	138	130	95%	8	5%	-	0%	-	0%
Ame Santos	405	277	64%	125	36%	3	0%	-	0%
Hospital Guilherme Álvaro	261	224	86%	37	14%	-	0%	-	0%
Hospital Heliopolis	2.393	2.314	97%	79	3%	-	0%	-	0%
Hospital Ipiranga	1.002	623	65%	315	28%	54	6%	10	1%
Hospital Itaquaquecetuba	6.648	5.625	85%	964	14%	50	1%	9	0%
Hospital Mandaqui	2.797	2.438	86%	302	11%	43	2%	14	1%
Hospital Mario Covas	1.531	1.399	91%	114	8%	15	1%	3	0%
Hospital Sapopemba	546	408	77%	137	23%	1	0%	-	0%
Hospital Vila Alpina	5.669	4.669	83%	985	17%	14	0%	1	0%
<b>Total</b>	<b>30.181</b>	<b>25.868</b>	<b>85,71%</b>	<b>4.093</b>	<b>13,56%</b>	<b>183</b>	<b>0,61%</b>	<b>37</b>	<b>0,12%</b>

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Setor Qualidade 2025

Tabela 2 - Avaliação Positiva Ótimo + Bom.

✓ Avaliação Positiva do Serviço Prestado (Ótimo + Bom)

Ambulatorio Mandaqui	<b>100,0%</b>
Ame Pariquera-Açu	<b>99,4%</b>
Ame Santos	<b>99,1%</b>
Hospital Guilherme Álvaro	<b>100,0%</b>
Hospital Heliopolis	<b>99,6%</b>
Hospital Ipiranga	<b>93,6%</b>
Hospital Itaquaquecetuba	<b>98,6%</b>
Hospital Mandaqui	<b>97,6%</b>
Hospital Mario Covas	<b>98,9%</b>
Hospital Sapopemba	<b>99,9%</b>
Hospital Vila Alpina	<b>99,8%</b>
<b>Média</b>	<b>98,8%</b>

# Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

A tabela 3 representa o indicador de exames liberados no 2º Semestre, conforme intervalo de tempo definido em Contrato de Gestão e suas porcentagens, divididas de acordo com o perfil de exames.

Tabela 3 - Indicador de Atendimento ao Prazo de Execução - 2025

ÍNDICE DE EXAMES LIBERADOS CONFORME INTERVALO DE TEMPO DEFINIDO EM CONTRATO DE GESTÃO								
DIVIDIDOS DE ACORDO COM O PERFIL DE EXAMES E STATUS DE SOLICITAÇÃO								
CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS: CEAC NORTE								
TIPO DE EXAMES	PERFIL DE EXAMES	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	MÉDIA 2º SEMESTRE
PATOLOGIA CLÍNICA	<b>COM PERFIL DE URGÊNCIA</b> : PACIENTES RECEBIDOS DE PS / PA / C.C / C.O	94,62%	95,60%	96,10%	95,80%	96,70%	96,60%	95,90%
	META DE CONTRATO $\geq$ 90,00%							
	<b>SEM PERFIL DE URGÊNCIA</b> : PACIENTES INTERNADOS	97,60%	97,60%	97,80%	98,20%	98,50%	97,40%	97,85%
	META DE CONTRATO $\geq$ 90,00%							
	<b>SEM PERFIL DE URGÊNCIA</b> : PACIENTES AMBULATORIAIS	99,58%	99,33%	98,89%	99,44%	99,19%	98,87%	99,22%
	META DE CONTRATO $\geq$ 90,00%							
ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	<b>EXAMES DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA</b>	98,79%	99,25%	99,24%	93,23%	94,87%	97,87%	97,21%
	META DE CONTRATO $\geq$ 85,00%							

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT® 2025

## Recursos Financeiros

A estimativa financeira prevista no Contratos de Gestão n° 024.00027041/2025-22 para o segundo semestre de 2025 foi de **R\$ 62.638.781,30**.

A Tabela 4 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela SES/SP para a AFIP-OSS durante os meses de julho a dezembro de 2025. O valor repassado foi de **R\$ 58.025.755,08**, o repasse para o contrato de gestão para o 2° Semestre foi **7,36%** abaixo do total estimado.

Tabela 4 – Recursos Financeiros CEAC Norte AFIP / OSS

Mês	Estimado	Repassé	Diferença
Julho	R\$ 7.257.370,00	R\$ 6.964.205,72	-4,04%
Agosto	R\$ 11.076.282,26	R\$ 7.257.370,00	-34,48%
Setembro	R\$ 11.076.282,26	R\$ 11.013.280,51	-0,57%
Outubro	R\$ 11.076.282,26	R\$ 10.831.536,90	-2,21%
Novembro	R\$ 11.076.282,26	R\$ 11.076.282,26	0,00%
Dezembro	R\$ 11.076.282,26	R\$ 10.883.079,69	-1,74%
<b>Total</b>	<b>R\$ 62.638.781,30</b>	<b>R\$ 58.025.755,08</b>	<b>-7,36%</b>

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab © 2025

Quadro 3 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa CEAC Norte – 2º Semestre 2025

Relatório - Gestão em Saúde - Data: 03/03/2026 07:54

Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa

CEAC NORTE 2 - Período: De 01/07/2025

616 - Fluxo de Caixa

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Saldo do Mês Anterior	7.771.954,55	8.013.729,70	9.361.237,45	10.436.517,04	11.977.202,24	12.320.197,93	13.580.287,47	13.789.900,95	8.538.656,03	8.291.486,10	6.825.353,83	5.335.573,27	-
<b>RECEITAS</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repasso Contrato de Gestão/Convênio/ Termos de	6.594.838,99	7.137.429,19	6.740.493,30	7.177.675,60	7.257.370,00	7.257.370,00	6.964.205,72	7.257.370,00	11.013.280,51	10.831.536,90	11.076.282,26	10.883.079,69	100.190.932,16
Repasso - Complemento Piso Enfermagem	24.516,15	24.975,47	24.576,12	25.326,17	23.193,43	25.107,65	26.844,88	22.488,22	25.545,09	21.304,68	45.074,19	312.145,48	
Receitas Financeiras	47.789,24	49.093,86	49.128,44	55.384,60	62.658,55	63.755,32	129.245,96	108.539,03	93.745,34	97.409,04	67.431,34	56.661,33	880.842,05
Estornos / Reembolso de Despesas	0	0	70,5	0	0	78.324,42	0	0	0	0	0	0	78.394,92
Outras Receitas	0	0	0	0	0	0	0	0	839,34	0	754.482,85	0	755.322,19
<b>Total de Receitas</b>	<b>6.667.144,38</b>	<b>7.211.498,52</b>	<b>6.814.268,36</b>	<b>7.258.386,37</b>	<b>7.343.221,98</b>	<b>7.422.643,17</b>	<b>7.118.559,33</b>	<b>7.392.753,91</b>	<b>11.130.353,41</b>	<b>10.954.491,03</b>	<b>11.919.501,13</b>	<b>10.984.815,21</b>	<b>102.217.636,80</b>
<b>DESPESAS</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Pessoal (CLT)</b>	<b>2.245.841,02</b>	<b>2.099.451,55</b>	<b>2.255.007,91</b>	<b>2.246.753,07</b>	<b>2.169.174,06</b>	<b>2.338.131,17</b>	<b>2.275.715,61</b>	<b>3.141.316,01</b>	<b>4.347.763,86</b>	<b>5.148.340,56</b>	<b>5.919.202,18</b>	<b>5.901.739,64</b>	<b>40.088.436,64</b>
Ordenados	921.703,82	1.010.770,48	1.040.591,01	1.066.051,71	1.060.849,50	1.031.469,26	1.053.279,88	1.190.649,60	2.018.221,88	2.102.655,58	2.163.482,62	1.959.358,12	16.619.083,46
Benefícios	539.126,72	534.753,98	550.163,39	627.818,22	591.822,58	600.023,29	625.758,26	1.015.713,23	1.128.427,96	1.274.051,72	1.529.532,15	1.270.163,90	10.287.355,40
Horas Extras	142.078,53	87.440,45	100.828,41	70.404,60	78.642,32	115.677,26	88.773,45	85.620,15	165.391,70	74.434,61	112.143,17	128.609,43	1.250.044,08
Encargos Sociais	314.683,30	286.863,16	276.843,70	281.151,55	292.457,17	305.627,14	320.871,56	437.645,03	598.542,28	610.166,42	658.692,79	643.244,87	5.026.788,97
Rescisões com Encargos	11.237,11	3.649,74	92.198,37	10.533,07	21.092,71	114.690,01	3.062,53	164.644,38	168.809,50	772.885,30	300.441,95	78.333,14	1.741.577,81
13ª	63.751,45	14,16	63,99	486,83	302,8	386,3	1.036,08	266,23	1.940,19	3.672,07	941.764,81	1.430.024,69	2.443.709,60
Férias	228.885,73	151.221,60	170.038,25	167.508,40	101.615,32	147.144,15	159.605,90	224.167,33	242.180,66	287.959,87	187.809,33	370.508,64	2.438.645,18
Ordenados - Complemento Piso Enfermagem	24.374,36	24.737,98	24.280,79	22.798,69	22.391,66	23.113,76	23.327,95	22.610,06	24.249,69	22.514,99	25.335,36	21.496,85	281.232,14
<b>Serviços Terceirizados</b>	<b>421.074,35</b>	<b>471.905,54</b>	<b>487.900,33</b>	<b>430.992,15</b>	<b>496.487,95</b>	<b>449.374,52</b>	<b>621.354,77</b>	<b>2.897.915,16</b>	<b>1.930.370,98</b>	<b>1.689.981,14</b>	<b>1.703.890,35</b>	<b>1.823.536,70</b>	<b>13.424.783,94</b>
<b>Assistenciais</b>	<b>102.863,44</b>	<b>115.592,00</b>	<b>152.476,89</b>	<b>137.742,80</b>	<b>204.184,33</b>	<b>138.321,98</b>	<b>223.298,38</b>	<b>1.605.060,84</b>	<b>1.280.089,22</b>	<b>1.040.593,46</b>	<b>1.026.884,26</b>	<b>1.087.317,90</b>	<b>7.114.425,50</b>
Pessoa Jurídica	102.863,44	115.592,00	152.476,89	137.742,80	204.184,33	138.321,98	223.298,38	1.605.060,84	1.280.089,22	1.040.593,46	1.026.884,26	1.087.317,90	7.114.425,50
Administrativos	318.210,91	356.313,54	335.423,44	293.249,35	292.303,62	311.052,54	398.056,39	1.292.854,32	650.281,76	649.387,68	677.006,09	736.218,80	6.310.358,44
<b> Materiais</b>	<b>1.526.794,21</b>	<b>1.073.099,38</b>	<b>1.069.041,31</b>	<b>1.128.642,91</b>	<b>1.426.024,87</b>	<b>1.046.224,82</b>	<b>1.823.657,93</b>	<b>3.706.064,78</b>	<b>2.554.386,07</b>	<b>2.506.461,94</b>	<b>1.723.828,79</b>	<b>1.778.044,86</b>	<b>21.362.271,87</b>
Materiais e Medicamentos	1.436.638,70	1.009.041,19	981.328,13	1.048.785,32	1.383.157,08	959.168,48	1.729.609,75	3.577.994,69	2.465.897,78	2.406.442,45	1.594.457,22	1.708.336,74	20.300.857,53
Materiais de Consumo	90.155,51	64.058,19	87.713,18	79.857,59	42.867,79	87.056,34	94.048,18	128.070,09	88.488,29	100.019,49	129.371,57	69.708,12	1.061.414,34
<b> Ações Judiciais</b>	<b>0</b>	<b>57.417,19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>450</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.844,15</b>	<b>10.133,29</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>0</b>	<b>82.964,63</b>
Trabalhistas	0	57.417,19	0	0	450	0	0	14.844,15	10.133,29	0	120	0	82.964,63
Utilidade Pública	20.475,39	37.250,14	9.043,16	48.067,76	24.448,88	26.231,20	26.563,68	115.076,72	81.576,01	81.591,80	53.835,03	95.136,55	619.296,32
Tributárias	7.442,49	733	212,16	4.975,56	366,79	5.915,12	10.515,90	16.715,60	64.975,82	20.656,04	15.778,37	0	148.286,85
Financeiras	2.644,03	2.558,85	2.648,43	2.810,95	2.421,03	2.352,44	2.367,95	3.200,48	4.247,20	84,49	147,55	67,83	25.551,23
Manutenção Predial	242,1	0	1.885,01	1.508,60	120,48	203,68	1.454,88	8,9	460,8	0	214,4	0	6.098,85
Investimentos	316.134,29	87.233,09	39.481,89	3.520,17	3.993,42	0	1.318,49	1.679,92	460,46	4.708,74	2.133,24	2.783,24	463.446,95
Outras Despesas	1.884.721,35	2.034.342,03	1.873.768,57	1.850.430,00	2.876.738,81	2.294.120,68	2.145.996,64	2.747.177,11	2.383.148,85	2.968.798,59	3.990.131,78	3.098.985,40	30.148.359,81
<b>Total de Despesas</b>	<b>6.425.369,23</b>	<b>5.863.990,77</b>	<b>5.738.988,77</b>	<b>5.717.701,17</b>	<b>7.000.226,29</b>	<b>6.162.553,63</b>	<b>6.908.945,85</b>	<b>12.643.998,83</b>	<b>11.377.523,34</b>	<b>12.420.623,30</b>	<b>13.409.281,69</b>	<b>12.700.294,22</b>	<b>106.369.497,09</b>
<b>Saldo do mês (Receitas - Despesas)</b>	<b>241.775,15</b>	<b>1.347.507,75</b>	<b>1.075.279,59</b>	<b>1.540.685,20</b>	<b>342.995,69</b>	<b>1.260.089,54</b>	<b>209.613,48</b>	<b>-5.251.244,92</b>	<b>-247.169,93</b>	<b>-1.466.132,27</b>	<b>-1.489.780,56</b>	<b>-1.715.479,01</b>	<b>-4.151.860,29</b>
<b>SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)</b>	<b>8.013.729,70</b>	<b>9.361.237,45</b>	<b>10.436.517,04</b>	<b>11.977.202,24</b>	<b>12.320.197,93</b>	<b>13.580.287,47</b>	<b>13.789.900,95</b>	<b>8.538.656,03</b>	<b>8.291.486,10</b>	<b>6.825.353,83</b>	<b>5.335.573,27</b>	<b>3.620.094,26</b>	<b>-</b>

[www.gestao.saude.sp.gov.br](http://www.gestao.saude.sp.gov.br) Acesso em 03/03/2026 07h54min

# Prestação de Contas Fluxo de Caixa

A prestação de contas Financeira foi realizada através do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde. A Demonstração de Fluxo de Caixa de julho a dezembro de 2025 está representada no quadro 3.

Quadro 4 – Demonstrativo Contábil CEAC Norte – 2º Semestre 2025

Relatório - Gestão em Saúde - Data: 03/03/2026 07:54

Relatório - Demonstrativo Contábil Operacional

CEACNORTE2 - Período: De 01/06/2025

613 - Receitas e Despesas Operacionais

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
<b>Receitas Operacionais</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repasso Contrato de Gestão/Convênio/Termo Aditamento do Exercício	7.137.429,19	6.740.493,30	7.177.675,60	7.257.370,00	7.257.370,00	6.964.205,72	7.257.370,00	11.013.280,51	10.831.536,90	11.076.282,26	10.883.079,69	10.203.523,23	103.799.616,40
Repasso Termo Aditamento - Investimento	74.091,71	82.451,17	80.384,62	80.384,62	80.384,62	80.384,62	80.384,62	80.384,72	0	0	0	0	638.850,70
Repasso - Complemento Piso Enfermagem	24.737,98	24.280,79	22.798,69	22.391,66	23.113,76	23.327,95	22.610,06	24.249,69	22.514,99	25.335,36	21.496,85	20.042,42	276.900,20
<b>Total - Repasses (1)</b>	<b>7.236.258,88</b>	<b>6.847.225,26</b>	<b>7.280.858,91</b>	<b>7.360.146,28</b>	<b>7.360.868,38</b>	<b>7.067.918,29</b>	<b>7.360.364,68</b>	<b>11.117.914,92</b>	<b>10.854.051,89</b>	<b>11.101.617,62</b>	<b>10.904.576,54</b>	<b>10.223.565,65</b>	<b>104.715.367,30</b>
<b>Total - Faturamento (2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Receitas Financeiras	47.789,24	49.093,86	49.128,44	55.384,60	62.658,55	63.755,32	129.245,96	108.681,26	93.745,60	97.409,04	67.431,34	56.661,33	880.984,54
<b>Receitas Acessórias</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Demais Receitas</b>	<b>33.948,24</b>	<b>7.242,97</b>	<b>8.305,32</b>	<b>11.145,25</b>	<b>8.510,84</b>	<b>63.353,69</b>	<b>4.433,59</b>	<b>9.073,32</b>	<b>8.078,05</b>	<b>23.238,11</b>	<b>9.497,96</b>	<b>13.876,87</b>	<b>200.704,21</b>
Estornos / Reembolso de Despesas	6.532,44	7.242,97	8.305,32	11.145,25	8.510,84	63.353,69	4.433,59	9.073,32	8.078,05	23.238,11	9.497,96	13.876,87	173.288,41
Outras Receitas	27.415,80	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27.415,80
<b>Total - Financeiras, Acessórias, Doações e Demais (3)</b>	<b>81.737,48</b>	<b>56.336,83</b>	<b>57.433,76</b>	<b>66.529,85</b>	<b>71.169,39</b>	<b>127.109,01</b>	<b>133.679,55</b>	<b>117.754,58</b>	<b>101.823,65</b>	<b>120.647,15</b>	<b>76.929,30</b>	<b>70.538,20</b>	<b>1.081.688,75</b>
<b>TOTAL DAS RECEITAS (1 + 2 + 3)</b>	<b>7.317.996,36</b>	<b>6.903.562,09</b>	<b>7.338.292,67</b>	<b>7.426.676,13</b>	<b>7.432.037,77</b>	<b>7.195.027,30</b>	<b>7.494.044,23</b>	<b>11.235.669,50</b>	<b>10.955.875,54</b>	<b>11.222.264,77</b>	<b>10.981.505,84</b>	<b>10.294.103,85</b>	<b>105.797.056,05</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Pessoal</b>	<b>2.549.960,34</b>	<b>2.235.144,44</b>	<b>2.355.975,91</b>	<b>2.431.285,66</b>	<b>2.465.157,34</b>	<b>2.581.680,71</b>	<b>2.498.904,50</b>	<b>4.583.652,11</b>	<b>5.040.448,60</b>	<b>5.479.233,42</b>	<b>5.182.644,98</b>	<b>4.051.994,27</b>	<b>41.456.082,28</b>
Ordenados	1.236.923,33	1.267.585,13	1.274.741,19	1.305.005,89	1.311.738,80	1.348.720,34	1.319.397,62	2.495.532,47	2.631.049,28	2.741.465,17	2.604.031,77	1.751.848,87	21.288.039,86
Benefícios	443.174,33	445.036,62	470.875,73	537.008,45	497.680,57	491.052,14	540.345,29	822.362,58	965.946,17	1.049.220,93	1.358.560,72	1.005.914,36	8.627.177,89
Horas Extras	87.440,45	100.828,41	70.404,60	78.642,32	115.677,26	88.773,45	85.620,15	165.391,70	74.434,61	112.143,17	128.609,43	261.998,44	1.369.963,99
Encargos Sociais	157.009,04	134.082,31	167.715,91	147.796,14	157.126,79	208.928,76	153.326,24	358.137,93	382.333,98	634.019,99	342.733,91	290.081,35	3.133.292,35
Rescisões com Encargos	0	0	19.488,16	318,33	6.187,63	22.742,37	74,19	34.192,47	38.588,30	184.517,64	73.420,67	13.609,96	393.139,72
Ordenados - Complemento Piso Enfermagem	24.737,98	24.280,79	22.798,69	22.391,66	23.113,76	23.327,95	22.610,06	24.249,69	22.514,99	25.335,36	21.496,85	20.042,42	276.900,20
<b>Provisões com Pessoal</b>	<b>600.675,21</b>	<b>263.331,18</b>	<b>329.951,63</b>	<b>340.122,87</b>	<b>353.632,53</b>	<b>398.135,70</b>	<b>377.530,95</b>	<b>683.785,27</b>	<b>925.581,27</b>	<b>732.531,16</b>	<b>653.791,63</b>	<b>708.498,87</b>	<b>6.367.568,27</b>
13º com Encargos	125.982,80	110.252,89	125.972,70	130.071,65	133.546,51	150.541,55	141.486,20	264.971,72	345.436,50	267.648,01	284.580,37	181.042,56	2.261.533,46
Férias com Encargos	474.692,41	153.078,29	203.978,93	210.051,22	220.086,02	247.594,15	236.044,75	418.813,55	580.144,77	464.883,15	369.211,26	527.456,31	4.106.034,81
<b>Serviços Terceirizados</b>	<b>450.188,10</b>	<b>491.758,52</b>	<b>499.512,83</b>	<b>434.143,83</b>	<b>434.277,34</b>	<b>444.396,41</b>	<b>657.161,93</b>	<b>1.704.235,47</b>	<b>1.724.063,58</b>	<b>1.667.027,28</b>	<b>1.759.472,29</b>	<b>1.399.928,13</b>	<b>11.666.165,71</b>
<b>Assistenciais</b>	<b>116.237,93</b>	<b>129.871,37</b>	<b>154.079,99</b>	<b>135.449,08</b>	<b>132.646,59</b>	<b>119.481,87</b>	<b>160.303,30</b>	<b>946.492,02</b>	<b>1.099.114,16</b>	<b>923.666,91</b>	<b>1.033.488,17</b>	<b>753.482,28</b>	<b>5.704.313,67</b>
Pessoa Jurídica	116.237,93	129.871,37	154.079,99	135.449,08	132.646,59	119.481,87	160.303,30	946.492,02	1.099.114,16	923.666,91	1.033.488,17	753.482,28	5.704.313,67
Administrativos	333.950,17	361.887,15	345.432,84	298.694,75	301.630,75	324.914,54	496.858,63	757.743,45	624.949,42	743.360,37	725.984,12	646.445,85	5.961.852,04
<b>Materiais</b>	<b>1.259.286,43</b>	<b>1.201.710,99</b>	<b>1.236.333,31</b>	<b>1.241.797,59</b>	<b>1.284.218,34</b>	<b>1.391.475,80</b>	<b>1.366.536,07</b>	<b>1.252.198,26</b>	<b>2.200.969,10</b>	<b>2.104.870,75</b>	<b>1.972.653,94</b>	<b>2.512.349,00</b>	<b>19.024.399,58</b>
Materiais e Medicamentos	1.195.212,40	1.125.515,64	1.164.327,44	1.180.563,62	1.219.258,43	1.323.596,36	1.293.173,60	1.173.003,01	2.113.307,09	1.945.911,16	1.885.376,16	2.353.346,43	17.972.591,34
Materiais de Consumo	64.074,03	76.195,35	72.005,87	61.233,97	64.959,91	67.879,44	73.362,47	79.195,25	87.662,01	158.959,59	87.277,78	159.002,57	1.051.808,24
<b>Ações Judiciais</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Utilidade Pública	7.224,52	36.636,14	8.801,72	51.699,70	24.983,29	25.994,52	26.815,86	79.439,27	81.191,06	81.432,34	54.015,93	102.706,62	580.940,97
Tributárias	5.779,81	1.201,04	2.733,66	1.315,38	1.924,76	6.816,29	7.782,24	1.436,23	54.119,08	524,55	499	27,6	84.159,64
Financeiras	2.644,03	2.558,85	2.648,43	2.810,95	2.421,03	2.352,44	2.367,95	4.604,61	4.390,36	84,49	147,55	67,83	27.098,52
Outras Despesas	2.031.965,62	1.874.082,07	1.788.320,74	2.823.484,44	2.267.493,51	2.144.505,32	2.340.449,70	2.378.587,77	2.970.263,37	3.239.585,52	3.096.709,20	68.519,15	27.023.965,41
<b>Total das Despesas Operacionais (4)</b>	<b>6.307.048,85</b>	<b>5.843.092,05</b>	<b>5.894.326,60</b>	<b>6.986.537,55</b>	<b>6.480.475,61</b>	<b>6.597.221,49</b>	<b>6.900.018,25</b>	<b>10.004.153,72</b>	<b>12.075.445,15</b>	<b>12.572.757,35</b>	<b>12.066.142,89</b>	<b>8.135.592,60</b>	<b>99.862.812,11</b>
Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipamentos	88.421,57	64.176,37	5.014,70	3.246,16	0	778,37	2.680,50	0	4.113,24	6.399,71	1.245,50	1.582,53	177.658,65
<b>Total de Despesas com Investimentos (5)</b>	<b>88.421,57</b>	<b>64.176,37</b>	<b>5.014,70</b>	<b>3.246,16</b>	<b>0</b>	<b>778,37</b>	<b>2.680,50</b>	<b>0</b>	<b>4.113,24</b>	<b>6.399,71</b>	<b>1.245,50</b>	<b>1.582,53</b>	<b>177.658,65</b>
<b>TOTAL DAS DESPESAS (4 + 5)</b>	<b>6.395.470,42</b>	<b>5.907.268,42</b>	<b>5.899.341,30</b>	<b>6.989.783,71</b>	<b>6.480.475,61</b>	<b>6.597.999,86</b>	<b>6.902.698,75</b>	<b>10.004.153,72</b>	<b>12.079.558,39</b>	<b>12.579.157,06</b>	<b>12.067.388,39</b>	<b>8.137.175,13</b>	<b>100.040.470,76</b>
<b>RESULTADO (Total das Receitas - Total das Despesas)</b>	<b>922.525,94</b>	<b>996.293,67</b>	<b>1.438.951,37</b>	<b>436.892,42</b>	<b>951.562,16</b>	<b>597.027,44</b>	<b>591.345,48</b>	<b>1.231.515,78</b>	<b>-1.123.682,85</b>	<b>-1.356.892,29</b>	<b>-1.085.882,55</b>	<b>2.156.928,72</b>	<b>5.756.585,29</b>

# Prestação de Contas Contábil

A prestação de Contas foi realizada por meio do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde e Demonstrativo Contábil Operacional de julho a dezembro de 2025 está representado no quadro 4.

## Melhorias

- No **Conjunto Hospitalar de Sorocaba**, após a transferência do CEAC Sul para o CEAC Norte e a manutenção da realização dos testes de malária na unidade, foi programado o treinamento de duas novas profissionais para execução e liberação do exame de gota espessa. As colaboradoras realizarão capacitação junto ao laboratório de referência em malária, com previsão para março de 2026. Após a certificação, estarão habilitadas a ampliar a capacidade operacional da unidade, contribuindo para maior agilidade no diagnóstico e redução do tempo de resposta aos pacientes.
- No **Hospital Dante Pazzanese**, concluímos a atualização da plataforma de gasometria, com a substituição do equipamento GEM4000 pelo GEM5000, proporcionando melhoria no desempenho operacional e maior eficiência no processamento das gasometrias. Foi aplicada pesquisa de satisfação junto à equipe da unidade, e mantidas reuniões semestrais para avaliação dos resultados alcançados, bem como para identificação de oportunidades de melhoria contínua, alinhando as expectativas institucionais com os serviços prestados pelo laboratório clínico.

## Melhorias

- Foi finalizado o **Planejamento Estratégico 2026–2027–2028 da OSS AFIP**, estruturado a partir da análise de cenário institucional, avaliação de desempenho dos exercícios anteriores e projeções assistenciais do Contrato de Gestão. O planejamento contempla a definição de diretrizes estratégicas, metas quantitativas e qualitativas, indicadores de desempenho, além de planos de ação voltados para o fortalecimento da qualidade assistencial, sustentabilidade econômico-financeira, eficiência operacional, inovação tecnológica e desenvolvimento de pessoas. O documento também estabelece mecanismos de monitoramento periódico, garantindo acompanhamento contínuo dos resultados e possibilitando ajustes estratégicos sempre que necessário.
- Foi elaborado o **Orçamento 2026 referente ao Contrato de Gestão AFIP/CEAC Norte**, considerando as projeções de produção assistencial, custos operacionais, contratos vigentes, despesas administrativas, investimentos previstos e obrigações contratuais. A construção orçamentária foi realizada com base em critérios técnicos e histórico de execução financeira, assegurando equilíbrio entre receita e despesa, previsibilidade financeira e alinhamento às metas pactuadas com a Secretaria. O orçamento também contempla provisões para manutenção da qualidade dos serviços, reposição de insumos estratégicos e eventuais ajustes decorrentes de variações operacionais.

## Melhorias

- Participamos, **em conjunto com a TI da SES, do processo de substituição do sistema Reglab (PRODESP)**, apoiando na validação do envio da URL para integração entre os sistemas Shift e Reglab, assegurando a continuidade e integridade das informações.

# Pautas

- **Atualização Reglab Cotas** – Atualização com novo quantitativo dos exames e valor financeiro dentro do Reglab
- **Reglab Produção Consolidada** – Relatório de exames realizados e enviados em um determinado período não está batendo as informações ao baixar o arquivo em excel
- **Verba de Investimento** – Status



Obrigado!