



# RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO ANUAL 2025

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO n.º 1322/2024-FMS-PA 44589/2021 SS CAC Guarulhos 2025

# Sumário

- 1 Introdução
- 2 Relação das Unidades CAC Guarulhos
- 3 Resultados – Produção Quantitativa
- 4 Indicadores de Qualidade
- 5 Recursos Financeiros
- Demonstrativo Contábil
- Fluxo de Caixa



## Centro de Análises Clínicas – CAC Guarulhos AFIP/ OSS

### INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão n° N° 1322/2024—FMS — PA 44589I2021-SS de Serviços Laboratoriais celebrado em 01/10/2018 entre o Município de Guarulhos, por intermédio da SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE, e a ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA - AFIP, qualificada como Organização Social de Saúde, para gerenciamento e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais no CENTRO DE ANÁLISES CLÍNICAS – CAC Guarulhos no período de janeiro a dezembro de 2025, em conformidade com a Lei Complementar n.º846, de 04 de junho de 1.998.

# Centro de Análises Clínicas – CAC Guarulhos –

## AFIP / OSS

- O Centro de Análises Clínicas foi criado pela Prefeitura Municipal de Guarulhos com a finalidade de realizar exames laboratoriais em alta escala, com resultados mais ágeis e menor custo visando à melhoria da qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde – SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência.
- O objetivo principal deste contrato é oferecer prestação de serviços auxiliares de diagnóstico laboratorial de rotina com elevado padrão de qualidade com execução destes serviços por Organização Social de Saúde, estruturada para atender a toda a demanda de exames de rotina de Patologia Clínica, Análises Clínicas e Anatomia Patológica.
- As unidades hospitalares encaminhadoras para o CAC Guarulhos mantêm laboratórios próprios, denominados laboratórios satélites, estruturados pela AFIP em cada hospital, para a realização de exames de urgência (considerados aqueles gerados pelo Pronto-Socorro e unidades de internação) e para todos os programas de controle de infecção hospitalar e vigilância epidemiológica.

São encaminhados para o laboratório central da AFIP os exames considerados de rotina, gerados tanto em atendimentos ambulatoriais quanto das unidades de internação, com resultados previstos para tempos mínimos previamente definidos.

Os resultados são disponibilizados por plataforma web (via Internet), com utilização de sistema informatizado de código de barras. Os processos atendem a todos os protocolos para coleta, realização do exame, devolução de resultados e normas de qualidade vigentes no país. Em resumo, toda a atividade laboratorial é desenvolvida nos mesmos moldes e com a mesma agilidade e qualidade de qualquer grande laboratório privado **ao custo da Tabela SS/Gru**, específica para esta atividade.

## Unidades

### **Demanda**

A AFIP/OSS cumpriu satisfatoriamente todos os requisitos exigidos pelo Contrato de Gestão no ano de 2025.

Atualmente o CAC Guarulhos atende à demanda gerada em:



105 unidades municipais de saúde, sendo:

- 4 hospitais com instalação local de laboratório de urgência e emergência.
- 70 Unidades Básicas de Saúde.
- 6 Centros de Apoio Psicossocial.
- 11 Centros de Referência Especializados.
- 9 Unidades de Pronto Atendimento.
- 1 Casa de Coleta Especial.
- 4 presídios.

# Relação de Unidades Atendidas no CAC Guarulhos

## HOSPITAIS - Unidades com Laboratório de Urgência / Emergência (4)

Hospital Municipal Pimentas Bonsucesso  
Hospital Municipal da Criança e do Adolescente  
Hospital Municipal de Urgências  
Hospital Maternidade Jesus José e Maria

## CENTRO DE APOIO PSICOSSOCIAL – CAPS (6)

CAPS AD III – Vila Augusta  
CAPS – Bom Clima  
CAPS II – Osório César  
CAPS II – Recriar  
CAPS – Arco Íris  
CAPS – Alvorecer

## CENTRO DE REFERÊNCIA ESPECIALIZADOS (11)

Ambulatório da Criança  
Banco de Leite Humano  
CTA – Centro de Testagem e Aconselhamento Vila Augusta  
CER II – Centro de Atendimento à Pessoa com Deficiência Vila Augusta  
CEMEG – Dona Antonia  
CAMPD – Centro de Estimulação Precoce Vila São Jorge  
CERESI – Centro de Referência à Saúde do Idoso Vila Augusta  
CEMEG – Cantareira  
CEMEG – São João  
CEMEG – Pimentas  
CERESI – Centro de Referência à Saúde do Idoso Pimentas

## UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO – UPA (9)

UPA – São João  
UPA – Paulista  
UPA – Cumbica  
UPA – Jardim Dona Luiza  
UPA – Maria Dirce  
UPA – Paraíso  
UPA – Bonsucesso  
UPA – Paraventi  
UPA – Alvorada

## PRESÍDIOS (4)

CDP 1 – Centro de Divisão Provisória Guarulhos  
CDP 2 – Centro de Divisão Provisória Guarulhos  
Penitenciária José Parada Neto  
Penitenciária Desembargador Adriano Marrey

## Casa de Coleta Especial Guarulhos (1)

# Relação de Unidades Atendidas no CAC Guarulhos

## UNIDADES BÁSICAS DE SAÚDE – UBS (70)

UBS – Cavadas

UBS – Itapegica

UBS – Jardim Flor

UBS – Jardim Munhoz

UBS – Jardim Paraventi

UBS – Jardim São Ricardo

UBS – Jardim Tranquilidade

UBS – Jardim Vila Galvão

UBS – Parque Cecap

UBS – Ponte Grande

UBS – São Rafael

UBS – Vila Barros

UBS – Vila Fátima

UBS – Belvedere

UBS – Cambará

UBS – Cidade Martins

UBS – Continental

UBS – Jardim Acácio

UBS – Jardim Cabuçu

UBS – Jardim Jovaia

UBS – Jardim Palmira

UBS – Jardim Paulista

UBS – Jardim Rosa de França

UBS – Morros

UBS – Novo Recreio

UBS – Primavera

UBS – Recreio São Jorge

UBS – Santa Lídia

UBS – Taboão

UBS – Vila Galvão

UBS – Vila Rio de Janeiro

UBS – Água Azul

UBS – Álamo

UBS – Allan Kardec

UBS – Bambi

UBS – Bananal

UBS – Carmela

UBS – Cidade Seródio

UBS – Haroldo Veloso

UBS – UBS Inocoop

UBS – Jardim Fortaleza

UBS – Jardim Presidente Dutra

UBS – Lavras

UBS – Marinópolis

UBS – Nova Bonsucesso

UBS – Ponte Alta

UBS – Santa Paula

UBS – Santos Dumont

UBS – Soberana

UBS – Cumbica

UBS – Cummins

UBS – Dinamarca

UBS – Dona Luiza

UBS – Jardim Aracília

UBS – Jardim Cumbica

UBS – Jardim Cumbica II

UBS – Jardim Jacy

UBS – Jardim Jandaia

UBS – Jardim Nova Cumbica

UBS – Marcos Freire

UBS – Normandia

UBS – Nova Cidade

UBS – Parque Alvorada

UBS – Parque Jurema

UBS – Parque Uirapuru

UBS – Pimentas

UBS – Piratininga

UBS – Santo Afonso

UBS – Soimco

UBS – Amigo Jovem

# Resultados

## Produção Quantitativa

A tabela 1 apresenta a produção anual de acordo com o planejado no Contrato de Gestão, que estimou um volume para o ano de 7.996.020 exames. A produção realizada foi de 7.170.608 exames, -10% menor ao estimado.

Tabela 1 – Produção Estimada e Realizada no CAC Guarulhos, no Ano de 2025.

CAC Guarulhos			
Mês	Estimado	Produzido	Diferença
Janeiro	666.335	469.791	-29%
Fevereiro	666.335	555.951	-17%
Março	666.335	603.405	-9%
Abril	666.335	650.007	-2%
Mai	666.335	525.923	-21%
Junho	666.335	637.281	-4%
Julho	666.335	601.846	-10%
Agosto	666.335	630.282	-5%
Setembro	666.335	676.270	1%
Outubro	666.335	664.424	0%
Novembro	666.335	581.439	-13%
Dezembro	666.335	573.989	-14%
<b>Total</b>	<b>7.996.020</b>	<b>7.170.608</b>	<b>-10%</b>

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT® 2025

# Resultados

## Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no período de janeiro a março de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

O Quadro 1 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumprе salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Quadro 1 – Produção realizada no CAC Guarulhos, discriminada por unidade assistencial no período de janeiro a março/2025.

Unidade Solicitante	Janeiro		Fevereiro		Março		1º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
Região 1	59.149	13%	75.886	14%	81.110	13%	216.145	13%
Região 2	85.631	18%	107.446	19%	118.563	20%	311.640	19%
Região 3	72.303	15%	92.197	17%	97.398	16%	261.898	16%
Região 4	80.302	17%	106.793	19%	114.546	19%	301.641	19%
HMCA	14.120	3%	16.239	3%	18.699	3%	49.058	3%
HMU	30.585	7%	29.106	5%	32.299	5%	91.990	6%
HMJJM	14.796	3%	13.688	2%	17.644	3%	46.128	3%
HMPB	37.910	8%	39.540	7%	41.725	7%	119.175	7%
SVO	39	0%	16	0%	15	0%	70	0%
Dep. Urg. e Emerg.	72.174	15%	70.691	13%	77.469	13%	220.334	14%
SISCOLO	2.764	1%	4.321	1%	3.929	1%	11.014	1%
SISMAMA	18	0%	28	0%	8	0%	54	0%
<b>Total</b>	<b>469.791</b>	<b>100%</b>	<b>555.951</b>	<b>100%</b>	<b>603.405</b>	<b>100%</b>	<b>1.629.147</b>	<b>100%</b>

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT ® 2025

# Resultados

## Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no período de abril a junho de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

O Quadro 2 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumprе salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Quadro 2 – Produção realizada no CAC Guarulhos, discriminada por unidade assistencial no período de abril a junho/2025

Unidade Solicitante	Abril		Maio		Junho		2º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
Região 1	89.242	14%	71.471	14%	86.157	14%	246.870	14%
Região 2	121.098	19%	95.317	18%	120.564	19%	336.979	19%
Região 3	108.909	17%	78.548	15%	107.397	17%	294.854	16%
Região 4	130.135	20%	94.953	18%	128.542	20%	353.630	20%
HMCA	20.053	3%	18.089	3%	16.117	3%	54.259	3%
HMU	34.414	5%	30.230	6%	38.101	6%	102.745	6%
HMJJM	17.173	3%	18.508	4%	15.995	3%	51.676	3%
HMPB	46.592	0%	39.793	8%	49.511	8%	135.896	7%
SVO	14	12%	19	0%	10	0%	43	0%
Dep. Urg. e Emerg.	78.270	12%	75.341	14%	70.859	11%	224.470	12%
SISCOLO	4.081	1%	3.620	1%	3.997	1%	11.698	1%
SISMAMA	26	0%	34	0%	31	0%	91	0%
<b>Total</b>	<b>650.007</b>	<b>105%</b>	<b>525.923</b>	<b>100%</b>	<b>637.281</b>	<b>100%</b>	<b>1.813.211</b>	<b>100%</b>

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT® 2025

# Resultados

## Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no período de julho a setembro de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

O Quadro 3 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumprе salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Quadro 3 – Produção realizada no CAC Guarulhos, discriminada por unidade assistencial no período de julho a setembro/2025

Unidade Solicitante	Julho		Agosto		Setembro		3º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
Região 1	76.952	13%	86.130	14%	95.200	14%	258.282	14%
Região 2	113.583	19%	119.012	19%	132.088	20%	364.683	19%
Região 3	113.296	19%	116.433	18%	120.668	18%	350.397	18%
Região 4	126.200	21%	127.617	20%	145.258	21%	399.075	21%
HMCA	13.705	2%	14.125	2%	16.614	2%	44.444	2%
HMU	32.011	5%	34.999	6%	31.580	5%	98.590	5%
HMJJM	15.985	3%	15.792	3%	17.432	3%	49.209	3%
HMPB	42.574	7%	43.197	7%	42.493	6%	128.264	7%
SVO	46	0%	16	0%	21	0%	83	0%
Dep. Urg. e Emerg.	63.536	11%	68.396	11%	70.062	10%	201.994	11%
SISCOLO	3.939	1%	4.528	1%	4.814	1%	13.281	1%
SISMAMA	19	0%	37	0%	40	0%	96	0%
<b>Total</b>	<b>601.846</b>	<b>100%</b>	<b>630.282</b>	<b>100%</b>	<b>676.270</b>	<b>100%</b>	<b>1.908.398</b>	<b>100%</b>

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT® 2025

# Resultados

## Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no período de outubro a dezembro de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

O Quadro 4 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumprе salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Quadro 4 – Produção realizada no CAC Guarulhos, discriminada por unidade assistencial no período de outubro a dezembro/2025.

Unidade Solicitante	Outubro		Novembro		Dezembro		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
Região 1	90.767	14%	81.630	14%	79.664	14%	252.061	14%
Região 2	130.468	20%	108.818	19%	108.174	19%	347.460	19%
Região 3	115.085	17%	97.403	17%	96.651	17%	309.139	17%
Região 4	137.057	21%	114.628	20%	115.911	20%	367.596	20%
HMCA	18.046	3%	15.550	3%	12.697	2%	46.293	3%
HMU	32.412	5%	34.819	6%	35.143	6%	102.374	6%
HMJJM	16.862	3%	16.541	3%	14.713	3%	48.116	3%
HMPB	42.415	6%	38.420	7%	38.093	7%	118.928	7%
SVO	36	0%	13	0%	8	0%	57	0%
Dep. Urg. e Emerg.	74.319	11%	69.787	12%	69.768	12%	213.874	12%
SISCOLO	6.931	1%	3.800	1%	3.141	1%	13.872	1%
SISMAMA	26	0%	30	0%	26	0%	82	0%
<b>Total</b>	<b>664.424</b>	<b>100%</b>	<b>581.439</b>	<b>100%</b>	<b>573.989</b>	<b>100%</b>	<b>1.819.852</b>	<b>100%</b>

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT ® 2025

# Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

A tabela 9 representa o indicador de exames liberados conforme intervalo de tempo definido em Contrato de Gestão e suas porcentagens, divididas de acordo com o perfil de exames – Ano 2025.

ÍNDICE DE EXAMES LIBERADOS CONFORME INTERVALO DE TEMPO DEFINIDO EM CONTRATO DE GESTÃO																	
DIVIDIDOS DE ACORDO COM O PERFIL DE EXAMES E STATUS DE SOLICITAÇÃO																	
CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS: CAC Guarulhos																	
TIPO DE EXAMES	PERFIL DE EXAMES	jan/25	fev/25	mar/25	MÉDIA 1º TRIM	abr/25	mai/25	jun/25	MÉDIA 2º TRIM	jul/25	ago/25	set/25	MÉDIA 3º TRIM	out/25	nov/25	dez/25	MÉDIA 4º TRIM
PATOLOGIA CLÍNICA	<b>COM PERFIL DE URGÊNCIA:</b> PACIENTES RECEBIDOS DE PS / PA / C.C / C.O	97,20%	95,10%	96,20%	96,17%	94,20%	94,40%	94,90%	94,50%	95,10%	94,80%	95,60%	95,17%	95,70%	96,00%	95,70%	95,80%
	META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$																
	<b>SEM PERFIL DE URGÊNCIA:</b> PACIENTES INTERNADOS	98,80%	97,50%	99,20%	98,50%	98,50%	98,60%	97,70%	98,27%	98,50%	98,60%	98,00%	98,37%	99,00%	98,70%	99,00%	98,90%
	META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$																
	<b>SEM PERFIL DE URGÊNCIA:</b> PACIENTES AMBULATORIAIS	99,14%	83,00%	98,07%	93,40%	93,30%	99,73%	99,92%	97,65%	99,58%	98,22%	99,57%	99,12%	99,45%	99,85%	99,79%	99,70%
META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$																	
ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	<b>EXAMES DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA</b>	99,50%	99,78%	97,76%	99,01%	99,78%	99,90%	99,82%	99,83%	98,79%	99,86%	99,51%	99,39%	99,91%	99,87%	99,67%	99,82%
	META DE CONTRATO $\geq 85,00\%$																

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT ® 2025

## Recursos Financeiros

A estimativa financeira prevista para o ano de 2025 foi de **R\$ 43.366.563,84**.

A Tabela 10 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela Secretaria Municipal de Saúde Guarulhos para a AFIP-OSS durante o ano de 2025. O valor repassado foi de **R\$ 40.530.503,48**, -6,54% menor que o valor planejado.

Mês	Estimado	Repasso	Diferença
Janeiro	R\$ 3.613.880,32	R\$ 2.687.856,15	-25,62%
Fevereiro	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.230.360,92	-10,61%
Março	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.260.330,45	-9,78%
Abril	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.490.808,31	-3,41%
Maior	R\$ 3.613.880,32	R\$ 2.806.661,42	-22,34%
Junho	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.496.430,99	-3,25%
Julho	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.433.399,67	-4,99%
Agosto	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.620.636,51	0,19%
Setembro	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.967.402,20	9,78%
Outubro	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.865.012,33	6,95%
Novembro	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.332.126,73	-7,80%
Dezembro	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.339.477,79	-7,59%
<b>Total</b>	<b>R\$ 43.366.563,84</b>	<b>R\$ 40.530.503,48</b>	<b>-6,54%</b>

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT © 2025

# Prestação de Contas Fluxo de Caixa

A prestação de contas Financeira foi realizada através do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde. A Demonstração de Fluxo de Caixa de janeiro a dezembro de 2025 está representada no quadro 5.

## Quadro 5 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa CAC Guarulhos – Anual 2025

Data: 05/02/2024 16:28  
Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa  
CAC Guarulhos - Período: 2025  
616 - Fluxo de Caixa

	Janeiro Valor	Fevereiro Valor	Março Valor	Abril Valor	Maió Valor	Junho Valor	Julho Valor	Agosto Valor	Setembro Valor	Outubro Valor	Novembro Valor	Dezembro Valor	Total Valor
Saldo do Mês Anterior	<b>6.008.373,15</b>	<b>3.456.175,89</b>	<b>7.125.788,12</b>	<b>7.485.174,27</b>	<b>8.604.826,94</b>	<b>8.758.592,54</b>	<b>9.694.451,06</b>	<b>9.572.511,86</b>	<b>10.343.031,31</b>	<b>11.486.844,30</b>	<b>12.059.086,19</b>	<b>9.073.526,34</b>	
<b>RECEITAS</b>													
Repasse Contrato de Gestão/Convênio/ Termos de Aditamento	-	5.867.328,96	2.687.856,15	3.230.360,92	3.260.330,45	3.490.808,31	2.806.661,42	3.496.430,99	3.606.513,17	3.447.523,02	-	4.315.344,93	36.209.158,32
Receitas Financeiras	28.049,24	42.702,56	60.921,65	78.750,76	94.201,50	99.758,49	122.287,52	109.851,84	125.276,56	138.213,58	97.750,24	95.995,89	1.093.759,83
Estornos / Reembolso de Despesas	-	-	-	13,49	-	-	4.207,50	-	-	10,44	5.494,22	285,94	10.011,59
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de Receitas</b>	<b>28.049,24</b>	<b>5.910.031,52</b>	<b>2.748.777,80</b>	<b>3.309.125,17</b>	<b>3.354.531,95</b>	<b>3.590.566,80</b>	<b>2.933.156,44</b>	<b>3.606.282,83</b>	<b>3.731.789,73</b>	<b>3.585.747,04</b>	<b>103.244,46</b>	<b>4.411.626,76</b>	<b>37.312.929,74</b>
<b>DESPESAS</b>													
<b>Pessoal (CLT)</b>	<b>820.653,68</b>	<b>672.451,33</b>	<b>629.519,65</b>	<b>642.216,39</b>	<b>629.178,04</b>	<b>683.429,58</b>	<b>693.597,64</b>	<b>670.071,21</b>	<b>658.062,96</b>	<b>727.121,38</b>	<b>944.914,83</b>	<b>966.232,69</b>	<b>8.737.449,38</b>
Ordenados	312.378,21	294.239,47	293.461,71	295.875,86	318.663,13	309.198,29	317.143,82	320.016,16	346.773,41	326.083,46	414.164,22	332.530,08	3.880.527,82
Benefícios	141.252,72	141.831,17	145.899,26	162.100,01	151.439,08	155.171,61	152.925,10	147.498,74	162.951,03	185.288,07	169.684,82	177.188,75	1.893.230,36
Horas Extras	62.392,10	31.628,79	27.743,19	19.939,99	17.758,27	35.550,45	30.212,67	27.330,65	-	27.642,39	21.595,91	24.383,87	326.178,28
Encargos Sociais	146.467,30	120.838,45	108.027,28	101.586,89	112.877,16	108.500,49	114.079,33	116.166,38	114.623,19	116.094,65	139.049,52	141.760,56	1.440.071,20
Rescisões com Encargos	12.825,49	-	11.155,27	14.740,28	-	3.840,98	12.711,86	8.772,11	1.953,56	415,92	6.625,57	5.591,21	78.632,25
13º	25.505,06	28,27	-	102,97	86,81	-	54,53	223,27	322,31	245,57	151.517,37	257.294,34	435.380,50
Férias	117.253,46	81.305,84	40.911,66	45.549,11	26.032,31	69.304,49	66.470,33	50.063,90	31.439,46	71.351,32	42.277,42	27.483,88	669.443,18
Outras Despesas com Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ordenados - Complemento Piso Enfermagem	2.579,34	2.579,34	2.321,28	2.321,28	2.321,28	1.863,27	-	-	-	-	-	-	13.985,79
Ressarcimento - Complemento Piso Enfermagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Serviços Terceirizados</b>	<b>216.362,30</b>	<b>236.361,44</b>	<b>232.706,91</b>	<b>246.454,75</b>	<b>302.462,59</b>	<b>266.015,09</b>	<b>322.413,05</b>	<b>391.099,76</b>	<b>259.528,23</b>	<b>283.530,29</b>	<b>238.810,75</b>	<b>279.869,74</b>	<b>3.275.614,90</b>
<b>Assistenciais</b>	<b>28.881,07</b>	<b>27.674,50</b>	<b>33.108,74</b>	<b>50.104,78</b>	<b>37.095,13</b>	<b>41.786,57</b>	<b>30.100,82</b>	<b>31.882,43</b>	<b>33.278,78</b>	<b>32.163,08</b>	<b>27.171,96</b>	<b>33.057,13</b>	<b>406.304,99</b>
Pessoa Jurídica	28.881,07	27.674,50	33.108,74	50.104,78	37.095,13	41.786,57	30.100,82	31.882,43	33.278,78	32.163,08	27.171,96	33.057,13	406.304,99
Pessoa Física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Administrativos	187.481,23	208.686,94	199.598,17	196.349,97	265.367,46	224.228,52	292.312,23	359.217,33	226.249,45	251.367,21	211.638,79	246.812,61	2.869.309,91
<b>Materiais</b>	<b>488.234,60</b>	<b>355.793,52</b>	<b>461.275,90</b>	<b>331.275,46</b>	<b>652.740,95</b>	<b>613.022,94</b>	<b>764.951,41</b>	<b>384.686,72</b>	<b>348.976,11</b>	<b>559.635,50</b>	<b>517.409,34</b>	<b>709.013,17</b>	<b>6.187.015,62</b>
Materiais e Medicamentos	430.737,90	314.508,04	411.227,32	292.565,49	614.328,47	577.927,90	734.278,54	350.017,91	320.189,94	500.644,45	473.507,76	629.191,47	5.649.125,19
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiais de Consumo	57.496,70	41.285,48	50.048,58	38.709,97	38.412,48	35.095,04	30.672,87	34.668,81	28.786,17	58.991,05	43.901,58	79.821,70	537.890,43
<b>Ações Judiciais</b>	<b>1.653,41</b>	<b>1.653,41</b>	<b>1.653,41</b>	<b>1.653,41</b>	<b>1.680,91</b>	<b>1.680,90</b>	-	-	-	-	-	-	<b>9.975,45</b>
Trabalhistas	1.653,41	1.653,41	1.653,41	1.653,41	1.680,91	1.680,90	-	-	-	-	-	-	9.975,45
Utilidade Pública	9.142,02	12.185,54	6.171,04	14.307,72	8.192,96	10.344,88	7.101,29	7.699,82	8.209,67	9.039,72	8.772,32	9.700,95	110.867,93
Tributárias	788,72	788,72	3.871,66	788,72	2.818,48	788,72	908,72	908,72	908,72	908,72	908,72	908,72	15.177,34
Financeiras	871,20	122,48	89,30	66,20	69,19	20,80	22,77	20,79	31,46	28,69	24,57	28,66	1.396,11
Manutenção Predial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ressarcimento por Rateio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas	1.042.540,57	961.062,85	1.054.103,78	952.709,85	1.603.623,23	1.079.405,37	1.266.220,76	1.381.276,36	1.312.259,59	1.433.240,85	1.377.963,78	1.326.556,96	14.790.963,95
<b>Total de Despesas</b>	<b>2.580.246,50</b>	<b>2.240.419,29</b>	<b>2.389.391,65</b>	<b>2.189.472,50</b>	<b>3.200.766,35</b>	<b>2.654.708,28</b>	<b>3.055.095,64</b>	<b>2.835.763,38</b>	<b>2.587.976,74</b>	<b>3.013.505,15</b>	<b>3.088.804,31</b>	<b>3.292.310,89</b>	<b>33.128.460,68</b>
<b>Saldo do mês (Receitas - Despesas)</b>	<b>-2.552.197,26</b>	<b>3.669.612,23</b>	<b>359.386,15</b>	<b>1.119.652,67</b>	<b>153.765,60</b>	<b>935.858,52</b>	<b>- 121.939,20</b>	<b>770.519,45</b>	<b>1.143.812,99</b>	<b>572.241,89</b>	<b>- 2.985.559,85</b>	<b>1.119.315,87</b>	<b>4.184.469,06</b>
<b>SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)</b>	<b>3.456.175,89</b>	<b>7.125.788,12</b>	<b>7.485.174,27</b>	<b>8.604.826,94</b>	<b>8.758.592,54</b>	<b>9.694.451,06</b>	<b>9.572.511,86</b>	<b>10.343.031,31</b>	<b>11.486.844,30</b>	<b>12.059.086,19</b>	<b>9.073.526,34</b>	<b>10.192.842,21</b>	
<b>617 - Saldo Bancário</b>													
	Janeiro Valor	Fevereiro Valor	Março Valor	Abril Valor	Maió Valor	Junho Valor	Julho Valor	Agosto Valor	Setembro Valor	Outubro Valor	Novembro Valor	Dezembro Valor	
Conta Corrente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações	3.455.297,30	7.125.028,10	7.485.112,67	8.604.619,99	8.758.504,93	9.693.607,01	9.571.975,16	10.342.597,49	11.486.471,79	12.058.902,23	9.073.301,61	10.191.892,21	
Espécie / Caixa Pequeno	878,59	760,02	61,60	206,95	87,61	844,05	536,70	433,82	372,51	183,96	224,73	950,00	
<b>TOTAL</b>	<b>3.456.175,89</b>	<b>7.125.788,12</b>	<b>7.485.174,27</b>	<b>8.604.826,94</b>	<b>8.758.592,54</b>	<b>9.694.451,06</b>	<b>9.572.511,86</b>	<b>10.343.031,31</b>	<b>11.486.844,30</b>	<b>12.059.086,19</b>	<b>9.073.526,34</b>	<b>10.192.842,21</b>	
<b>618 - Composição de Saldo</b>													
	Janeiro Valor	Fevereiro Valor	Março Valor	Abril Valor	Maió Valor	Junho Valor	Julho Valor	Agosto Valor	Setembro Valor	Outubro Valor	Novembro Valor	Dezembro Valor	
Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custeio	3.456.175,89	7.125.788,12	7.485.174,27	8.604.826,94	8.758.592,54	9.694.451,06	9.572.511,86	10.343.031,31	11.486.844,30	12.059.086,19	9.073.526,34	10.192.842,21	
<b>TOTAL</b>	<b>3.456.175,89</b>	<b>7.125.788,12</b>	<b>7.485.174,27</b>	<b>8.604.826,94</b>	<b>8.758.592,54</b>	<b>9.694.451,06</b>	<b>9.572.511,86</b>	<b>10.343.031,31</b>	<b>11.486.844,30</b>	<b>12.059.086,19</b>	<b>9.073.526,34</b>	<b>10.192.842,21</b>	

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT ® 2025

# Prestação de Contas Contábil

A prestação de Contas foi realizada por meio do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde e Demonstrativo Contábil Operacional de Janeiro a dezembro de 2025 está representado no quadro 6.

## Quadro 6 – Demonstrativo Contábil CAC Guarulhos – Anual 2025

Data: 14/02/2024 11:08  
Relatório - Demonstrativo Contábil Operacional  
CAC - Período: 2025  
613 - Receitas e Despesas Operacionais

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
<b>Receitas Operacionais</b>													
Repasso Contrato de Gestão/Convênio/Termo Aditamento do Exercício	2.687.856,15	3.230.360,92	3.563.202,68	3.490.808,31	2.503.789,19	3.496.430,99	3.433.399,67	3.620.636,51	3.967.402,20	3.865.012,33	3.332.126,73	3.642.350,02	40.833.375,70
Repasso Termo Aditamento - Custeio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repasso Termo Aditamento - Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repasso - Complemento Piso Enfermagem	2.579,34	2.321,28	2.321,28	2.321,28	1.863,27	-	-	-	-	-	-	-	11.406,45
<b>Total - Repasses (1)</b>	<b>2.690.435,49</b>	<b>3.232.682,20</b>	<b>3.565.523,96</b>	<b>3.493.129,59</b>	<b>2.505.652,46</b>	<b>3.496.430,99</b>	<b>3.433.399,67</b>	<b>3.620.636,51</b>	<b>3.967.402,20</b>	<b>3.865.012,33</b>	<b>3.332.126,73</b>	<b>3.642.350,02</b>	<b>40.844.782,15</b>
SUS / AIH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SUS / Ambulatório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total - Faturamento (2)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>28.049,24</b>	<b>42.702,56</b>	<b>60.921,65</b>	<b>78.750,76</b>	<b>94.201,50</b>	<b>99.758,49</b>	<b>122.287,52</b>	<b>109.851,84</b>	<b>125.276,56</b>	<b>138.213,58</b>	<b>97.750,24</b>	<b>95.995,89</b>	<b>1.093.759,83</b>
<b>Receitas Acessórias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Demais Receitas</b>	<b>3.077.711,56</b>	<b>3,08</b>	<b>5.045,33</b>	<b>3,08</b>	<b>3,08</b>	<b>1.730,52</b>	<b>853,70</b>	<b>3.938,76</b>	<b>8.227,66</b>	<b>259,52</b>	<b>2.899,08</b>	<b>3.684,62</b>	<b>3.104.359,99</b>
Fonte Suplementar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estornos / Reembolso de Despesas	3,08	3,08	5.045,33	3,08	3,08	1.730,52	853,70	3.938,76	3.668,66	259,52	2.899,08	3.684,62	22.092,51
Outras Receitas	3.077.708,48	-	-	-	-	-	-	-	4.559,00	-	-	-	3.082.267,48
<b>Total - Financeiras, Acessórias, Doações e Demais (3)</b>	<b>3.105.760,80</b>	<b>42.705,64</b>	<b>65.966,98</b>	<b>78.753,84</b>	<b>94.204,58</b>	<b>101.489,01</b>	<b>123.141,22</b>	<b>113.790,60</b>	<b>133.504,22</b>	<b>138.473,10</b>	<b>100.649,32</b>	<b>99.680,51</b>	<b>4.198.119,82</b>
<b>TOTAL DAS RECEITAS (1 + 2 + 3)</b>	<b>5.796.196,29</b>	<b>3.275.387,84</b>	<b>3.631.490,94</b>	<b>3.571.883,43</b>	<b>2.599.857,04</b>	<b>3.597.920,00</b>	<b>3.556.540,89</b>	<b>3.734.427,11</b>	<b>4.100.906,42</b>	<b>4.003.485,43</b>	<b>3.432.776,05</b>	<b>3.742.030,53</b>	<b>45.042.901,97</b>
<b>Despesas Operacionais</b>													
<b>Pessoal</b>	<b>703.625,77</b>	<b>655.484,62</b>	<b>650.223,04</b>	<b>717.997,83</b>	<b>719.772,63</b>	<b>747.885,44</b>	<b>765.938,42</b>	<b>768.769,62</b>	<b>735.116,27</b>	<b>931.237,22</b>	<b>747.696,64</b>	<b>448.890,68</b>	<b>8.592.638,18</b>
Ordenados	393.264,78	384.039,58	386.022,61	417.379,67	409.013,40	431.678,20	422.944,78	410.996,36	431.855,34	526.157,41	446.363,28	99.104,61	4.758.820,02
Benefícios	109.456,59	108.330,73	113.501,56	126.701,86	116.810,52	118.794,68	116.920,58	107.240,08	99.331,55	149.792,30	134.533,82	126.351,08	1.427.765,35
Horas Extras	31.628,79	27.743,19	19.939,99	17.758,27	35.550,45	30.212,67	27.330,65	41.504,92	27.642,39	21.595,91	24.383,87	46.796,91	352.088,01
Encargos Sociais	46.651,67	41.832,52	38.689,34	51.005,41	45.486,81	48.236,83	53.513,25	50.377,21	49.107,02	54.413,51	37.860,61	50.051,02	567.225,20
Rescisões com Encargos	4.050,27	-	-	5.462,66	-	-	4.536,87	-	-	-	-	-	14.049,80
Outras Despesas com Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ordenados - Complemento Piso Enfermagem	2.579,34	2.321,28	2.321,28	2.321,28	1.863,27	-	-	-	-	-	-	-	11.406,45
Ressarcimento - Complemento Piso Enfermagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Provisões com Pessoal</b>	<b>115.994,33</b>	<b>91.217,32</b>	<b>89.748,26</b>	<b>97.368,68</b>	<b>111.048,18</b>	<b>118.963,06</b>	<b>140.692,29</b>	<b>158.651,05</b>	<b>127.179,97</b>	<b>179.278,09</b>	<b>104.555,06</b>	<b>126.587,06</b>	<b>1.461.283,35</b>
13º com Encargos	39.714,90	34.167,83	29.118,63	39.272,37	39.468,26	46.853,83	48.094,89	52.086,77	48.119,33	62.266,50	44.576,34	30.312,82	514.052,47
Férias com Encargos	76.279,43	57.049,49	60.629,63	58.096,31	71.579,92	72.109,23	92.597,40	106.564,28	79.060,64	117.011,59	59.978,72	96.274,24	947.230,88
<b>Serviços Terceirizados</b>	<b>234.259,44</b>	<b>245.346,26</b>	<b>239.294,66</b>	<b>244.490,39</b>	<b>273.521,63</b>	<b>275.544,07</b>	<b>355.950,79</b>	<b>312.258,58</b>	<b>289.033,49</b>	<b>295.476,01</b>	<b>255.508,02</b>	<b>282.746,75</b>	<b>3.303.430,09</b>
<b>Assistenciais</b>	<b>27.642,66</b>	<b>33.237,08</b>	<b>31.383,09</b>	<b>29.530,08</b>	<b>67.642,97</b>	<b>32.778,81</b>	<b>31.155,42</b>	<b>28.479,75</b>	<b>61.914,55</b>	<b>27.236,93</b>	<b>24.384,70</b>	<b>25.928,10</b>	<b>421.314,14</b>
Pessoa Jurídica	27.642,66	33.237,08	31.383,09	29.530,08	67.642,97	32.778,81	31.155,42	28.479,75	61.914,55	27.236,93	24.384,70	25.928,10	421.314,14
Pessoa Física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Administrativos	206.616,78	212.109,18	207.911,57	214.960,31	205.878,66	242.765,26	324.795,37	283.778,83	227.118,94	268.239,08	231.123,32	256.818,65	2.882.115,95
<b>Materiais</b>	<b>408.390,07</b>	<b>464.307,43</b>	<b>451.504,06</b>	<b>539.368,07</b>	<b>448.767,70</b>	<b>638.242,47</b>	<b>530.120,18</b>	<b>471.475,45</b>	<b>585.556,28</b>	<b>581.278,89</b>	<b>485.178,60</b>	<b>536.016,91</b>	<b>6.140.206,11</b>
Materiais e Medicamentos	391.725,54	428.456,07	425.727,12	520.278,72	430.318,09	617.645,72	511.356,01	438.773,81	568.813,03	516.799,60	459.813,01	519.575,19	5.829.281,91
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiais de Consumo	16.664,53	35.851,36	25.776,94	19.089,35	18.449,61	20.596,75	18.764,17	32.701,64	16.743,25	64.479,29	25.365,59	16.441,72	310.924,20
<b>Ações Judiciais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.680,91</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.680,91</b>
Trabalhistas	-	-	-	-	-	1.680,91	-	-	-	-	-	-	1,680,91
Utilidade Pública	4.367,57	11.555,74	7.260,88	15.606,42	8.199,29	9.375,14	6.755,04	8.046,07	7.921,13	9.212,84	9.060,86	9.020,55	106.381,53
Tributárias	788,72	788,72	5.901,42	788,72	788,72	788,72	814,43	1.028,72	908,72	908,72	908,72	908,72	15.323,05
Financeiras	871,20	122,48	89,30	66,20	69,19	20,80	22,77	20,79	31,46	28,69	24,57	28,66	1.396,11
Manutenção Predial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ressarcimento por Rateio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas	959.844,66	1.053.026,51	951.968,48	1.604.163,84	1.079.250,26	1.251.570,14	1.367.675,56	1.324.411,64	1.445.066,58	1.377.409,77	1.313.289,32	13.056,20	13.740.732,96
<b>Total das Despesas Operacionais (4)</b>	<b>2.312.147,43</b>	<b>2.430.631,76</b>	<b>2.306.241,84</b>	<b>3.122.481,47</b>	<b>2.530.369,42</b>	<b>2.925.107,69</b>	<b>3.027.277,19</b>	<b>2.886.010,87</b>	<b>3.063.633,93</b>	<b>3.195.552,14</b>	<b>2.811.666,73</b>	<b>1.290.668,47</b>	<b>31.901.788,94</b>
<b>Investimento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de Despesas com Investimentos (5)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL DAS DESPESAS (4 + 5)</b>	<b>2.312.147,43</b>	<b>2.430.631,76</b>	<b>2.306.241,84</b>	<b>3.122.481,47</b>	<b>2.530.369,42</b>	<b>2.925.107,69</b>	<b>3.027.277,19</b>	<b>2.886.010,87</b>	<b>3.063.633,93</b>	<b>3.195.552,14</b>	<b>2.811.666,73</b>	<b>1.290.668,47</b>	<b>31.901.788,94</b>
<b>RESULTADO (Total das Receitas - Total das Despesas)</b>	<b>3.484.048,86</b>	<b>844.756,08</b>	<b>1.325.249,10</b>	<b>449.401,96</b>	<b>69.487,62</b>	<b>672.812,31</b>	<b>529.263,70</b>	<b>848.416,24</b>	<b>1.037.272,49</b>	<b>807.933,29</b>	<b>621.109,32</b>	<b>2.451.362,06</b>	<b>13.141.113,03</b>

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT © 2025

São Paulo, 12 Fevereiro de 2026

Michael L. Costa  
Gerente Administrativo

CAC  
GUARULHOS  
AFIP Organização Social de Saúde