



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO QUARTO TRIMESTRE 2025

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO n° 1322/2024 – FMS - PA 44589 CAC Guarulhos
4º Trimestre de 2025

Sumário

- 1 Introdução
- 2 Relação das Unidades CAC Guarulhos
- 3 Resultados – Produção Quantitativa
- 4 Indicadores de Qualidade
- 5 Recursos Financeiros
 - Fluxo de Caixa
 - Demonstrativo Contábil





Centro de Análises Clínicas – CAC Guarulhos AFIP/ OSS

INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão nº 1322/2024 – FMS - PA 44589/2021 – SS de Serviços Laboratoriais celebrado em 01/12/2024 entre o Município de Guarulhos, por intermédio da SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE, e a ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA - AFIP, qualificada como Organização Social de Saúde, para gerenciamento e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais no CENTRO DE ANÁLISES CLÍNICAS – CAC Guarulhos no período de outubro a dezembro de 2025, em conformidade com a Lei Complementar n.º 846, de 04 de junho de 1.998.

Centro de Análises Clínicas – CAC Guarulhos –

AFIP / OSS

- O Centro de Análises Clínicas foi criado pela Prefeitura Municipal de Guarulhos com a finalidade de realizar exames laboratoriais em alta escala, com resultados mais ágeis e menor custo visando à melhoria da qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde – SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência.
- O objetivo principal deste contrato é oferecer prestação de serviços auxiliares de diagnóstico laboratorial de rotina com elevado padrão de qualidade com execução destes serviços por Organização Social de Saúde, estruturada para atender a toda a demanda de exames de rotina de Patologia Clínica, Análises Clínicas e Anatomia Patológica.
- As unidades hospitalares encaminhadoras para o CAC Guarulhos mantêm laboratórios próprios, denominados laboratórios satélites, estruturados pela AFIP em cada hospital, para a realização de exames de urgência (considerados aqueles gerados pelo Pronto-Socorro e unidades de internação) e para todos os programas de controle de infecção hospitalar e vigilância epidemiológica.

São encaminhados para o laboratório central da AFIP os exames considerados de rotina, gerados tanto em atendimentos ambulatoriais quanto das unidades de internação, com resultados previstos para tempos mínimos previamente definidos.

Os resultados são disponibilizados por plataforma web (via Internet), com utilização de sistema informatizado de código de barras. Os processos atendem a todos os protocolos para coleta, realização do exame, devolução de resultados e normas de qualidade vigentes no país. Em resumo, toda a atividade laboratorial é desenvolvida nos mesmos moldes e com a mesma agilidade e qualidade de qualquer grande laboratório privado **ao custo da Tabela SS/Gru**, específica para esta atividade.

Unidades

Demanda

A AFIP/OSS cumpriu satisfatoriamente todos os requisitos exigidos pelo Contrato de Gestão no Quarto Trimestre de 2025.

Atualmente o CAC Guarulhos atende à demanda gerada em:



105 unidades municipais de saúde, sendo:

-  4 hospitais com instalação local de laboratório de urgência e emergência.
-  69 Unidades Básicas de Saúde.
-  7 Centros de Apoio Psicossocial .
-  11 Centros de Referência Especializados.
-  9 Unidades de Pronto Atendimento.
-  1 Casa de Coleta Especial.
-  4 presídios.

Relação de Unidades Atendidas no CAC Guarulhos

HOSPITAIS - Unidades com Laboratório de Urgência / Emergência (4)

Hospital Municipal Pimentas Bonsucesso
Hospital Municipal da Criança e do Adolescente
Hospital Municipal de Urgências
Hospital Maternidade Jesus José e Maria

CENTRO DE APOIO PSICOSSOCIAL – CAPS (7)

CAPS AD III – Vila Augusta
CAPS – Bom Clima
CAPS II – Osório César
CAPS II – Recriar
CAPS – Arco Íris
CAPS – Alvorecer
CAPS - Infante Juvenil Amigo Jovem

CENTRO DE REFERÊNCIA ESPECIALIZADOS (11)

Ambulatório da Criança
Banco de Leite Humano
CTA – Centro de Testagem e Aconselhamento Vila Augusta
CER II – Centro de Atendimento à Pessoa com Deficiência Vila Augusta
CEMEG – Dona Antonia
CAMPD – Centro de Estimulação Precoce Vila São Jorge
CERESI – Centro de Referência à Saúde do Idoso Vila Augusta
CEMEG – Cantareira
CEMEG – São João
CEMEG – Pimentas
CERESI – Centro de Referência à Saúde do Idoso Pimentas

UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO – UPA (9)

UPA – São João
UPA – Paulista
UPA – Cumbica
UPA – Jardim Dona Luiza
UPA – Maria Dirce
UPA – Taboão
UPA – Bonsucesso
UPA – Paraventi
UPA – Alvorada

PRESÍDIOS (4)

CDP 1 – Centro de Divisão Provisória Guarulhos
CDP 2 – Centro de Divisão Provisória Guarulhos
Penitenciária José Parada Neto
Penitenciária Desembargador Adriano Marrey

Casa de Coleta Especial Guarulhos (1)

Relação de Unidades Atendidas no CAC Guarulhos

UNIDADES BÁSICAS DE SAÚDE – UBS (69)

UBS – Cavadas
UBS – Itapegica
UBS – Jardim Flor
UBS – Jardim Munhoz
UBS – Jardim Paraventi
UBS – Jardim São Ricardo
UBS – Jardim Tranquilidade
UBS – Jardim Vila Galvão
UBS – Parque Cecap
UBS – Ponte Grande
UBS – São Rafael
UBS – Vila Barros
UBS – Vila Fátima
UBS – Belvedere
UBS – Cambará
UBS – Cidade Martins
UBS – Continental
UBS – Jardim Acácio
UBS – Jardim Cabuçu
UBS – Jardim Jovaia
UBS – Jardim Palmira
UBS – Jardim Paulista
UBS – Jardim Rosa de França

UBS – Morros
UBS – Novo Recreio
UBS – Primavera
UBS – Recreio São Jorge
UBS – Santa Lídia
UBS – Taboão
UBS – Vila Galvão
UBS – Vila Rio de Janeiro
UBS – Água Azul
UBS – Álamo
UBS – Allan Kardec
UBS – Bambi
UBS – Bananal
UBS – Carmela
UBS – Cidade Seródio
UBS – Haroldo Veloso
UBS – UBS Inocoop
UBS – Jardim Fortaleza
UBS – Jardim Presidente Dutra
UBS – Lavras
UBS – Marinópolis
UBS – Nova Bonsucesso
UBS – Ponte Alta

UBS – Santa Paula
UBS – Santos Dumont
UBS – Soberana
UBS – Cumbica
UBS – Cummins
UBS – Dinamarca
UBS – Dona Luiza
UBS – Jardim Aracília
UBS – Jardim Cumbica
UBS – Jardim Cumbica II
UBS – Jardim Jacy
UBS – Jardim Jandaia
UBS – Jardim Nova Cumbica
UBS – Marcos Freire
UBS – Normandia
UBS – Nova Cidade
UBS – Parque Alvorada
UBS – Parque Jurema
UBS – Parque Uirapuru
UBS – Pimentas
UBS – Piratininga
UBS – Santo Afonso
UBS – Soimco

Resultados

Produção Quantitativa

A tabela 1 apresenta a produção trimestral de acordo com o planejado no Contrato de Gestão, que estimou um volume para o segundo trimestre de 1.999.005 exames. A produção realizada foi de 1.819.852 exames, -8,96% menor ao estimado.

Tabela 1 – Produção Estimada e Realizada no CAC Guarulhos, outubro a dezembro/ 2025

Mês	Estimado	Produzido	Diferença
Outubro/25	666.335	664.424	-0,29%
Novembro/25	666.335	581.439	-12,74%
Dezembro/25	666.335	573.989	-13,86%
Total	1.999.005	1.819.852	-8,96%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no quarto trimestre de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 2 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes ao **Departamento de Urgência e Emergência**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 2 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Departamento de Urgência e Emergência no período de outubro a dezembro/ 2025.

Unidade Solicitante	Outubro/25		Novembro/25		Dezembro/25		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
DEPTO DE VIG EM SAUDE (SVO)	36	0%	13	0%	8	0%	57	0%
CENTRO PA PARAVENTI	5.259	7%	5.067	7%	5.479	8%	15.805	7%
PARAISO -UPA CUMBICA	9.374	13%	8.357	12%	8.762	13%	26.493	12%
TABOAO UPA TABOAO	7.797	10%	6.907	10%	6.797	10%	21.501	10%
PRES DUTRA PA MARIA DIRCE	15.807	21%	13.032	19%	13.188	19%	42.027	20%
BONSUCESSO PA BONSUCESSO	2.814	4%	2.688	4%	2.540	4%	8.042	4%
LAVRAS UPA SAO JOAO LAVRAS	11.965	16%	11.538	17%	11.760	17%	35.263	16%
JUREMA PA JD DONA LUIZA	5.902	8%	6.201	9%	5.405	8%	17.508	8%
JUREMA PA ALVORADA	6.687	9%	6.610	9%	6.142	9%	19.439	9%
URG.EMERG. UPA PAULISTA	8.714	12%	9.387	13%	9.695	14%	27.796	13%
Total	74.355	100,00%	69.800	100,00%	69.776	100,00%	213.931	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no quarto trimestre de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 3 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes a **Região de Saúde 1**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 3 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Região de Saúde 1 no período de outubro a dezembro/ 2025.

Unidade Solicitante	Outubro/25		Novembro/25		Dezembro/25		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
CENTRO AMB CRIANCA	266	0%	362	0%	211	0%	839	0%
CENTRO UBS FLOR DA MONTANHA	5.657	6%	5.115	6%	3.848	5%	14.620	6%
CENTRO UBS SAO RICARDO	4.834	5%	4.105	5%	4.189	5%	13.128	5%
CENTRO UBS PARAVENTI	7.382	8%	6.408	8%	6.821	9%	20.611	8%
CENTRO BANCO DE LEITE	435	0%	231	0%	357	0%	1.023	0%
CECAP CAPS RECRIAR	323	0%	269	0%	175	0%	767	0%
CECAP CAPS BOM CLIMA	603	1%	216	0%	242	0%	1.061	0%
CECAP CEO MACEDO	11	0%	10	0%	5	0%	26	0%
CECAP UBS VILA BARROS	10.623	12%	10.217	13%	10.301	13%	31.141	12%
CECAP UBS VILA FATIMA	6.654	7%	5.874	7%	6.348	8%	18.876	7%
CECAP UBS CECAP	3.439	4%	4.186	5%	3.582	4%	11.207	4%
PONTE GDE CAPS AD	342	0%	384	0%	506	1%	1.232	0%
PONTE GDE UBS JD MUNHOZ	4.912	5%	4.223	5%	3.460	4%	12.595	5%
PONTE GDE UBS ITAPEGICA	2.680	3%	2.137	3%	2.026	3%	6.843	3%
PONTE GDE UBS CAVADAS	4.282	5%	3.933	5%	3.833	5%	12.048	5%
PONTE GDE UBS PONTE GRANDE	3.925	4%	3.209	4%	3.340	4%	10.474	4%
TRANQUILIDADE CAMPD	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
TRANQUILIDADE CEMEG	594	1%	587	1%	491	1%	1.672	1%
TRANQUILIDADE UBS SAO RAFAEL	6.147	7%	5.361	7%	5.278	7%	16.786	7%
TRANQUILIDADE CTA	9.577	11%	8.123	10%	7.555	9%	25.255	10%
TRANQUILIDADE UBS TRANQUILIDADE	12.970	14%	11.872	15%	12.131	15%	36.973	15%
TRANQUILIDADE UBS JD VILA GALVAO	4.428	5%	4.115	5%	4.175	5%	12.718	5%
PRESID GRU I PARADA NETO	170	0%	98	0%	129	0%	397	0%
PRESID GRU I ADRIANO MARREY	513	1%	595	1%	661	1%	1.769	1%
Total	90.767	100,00%	81.630	100,00%	79.664	100,00%	252.061	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no quarto trimestre de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 4 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes a **Região de Saúde 2**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumprе salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatorios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 4 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Região de Saúde 2 no período de outubro a dezembro/ 2025.

Unidade Solicitante	Outubro/25		Novembro/25		Dezembro/25		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
TRANQUILIDADE CAPS II DR OSORIO CESAR	355	0%	420	0%	228	0%	1.003	0%
V GALVAO CEO VILA GALVAO	6	0%	6	0%	3	0%	15	0%
V GALVAO UBS JD PALMIRA	6.871	5%	6.814	6%	6.549	6%	20.234	6%
V GALVAO UBS ROSA DE FRANCA	7.593	6%	6.687	6%	7.090	7%	21.370	6%
V GALVAO UBS VILA GALVAO	6.370	5%	5.138	5%	5.250	5%	16.758	5%
CONTINENTAL UBS CONTINENTAL	5.146	4%	4.279	4%	4.432	4%	13.857	4%
CONTINENTAL UBS JD CAMBARA	4.260	3%	3.077	3%	3.677	3%	11.014	3%
CONTINENTAL UBS JD PAULISTA	11.598	9%	9.856	9%	10.127	9%	31.581	9%
CABUCU UBS JD CABUCU	3.235	2%	3.172	3%	3.339	3%	9.746	3%
CABUCU UBS NOVO RECREIO	1.964	2%	1.863	2%	1.497	1%	5.324	2%
CABUCU UBS RECREIO SAO JORGE	8.214	6%	6.735	6%	6.376	6%	21.325	6%
PARAISO UBS BELVEDERE	8.466	6%	8.230	8%	7.588	7%	24.284	7%
PARAISO UBS PRIMAVERA	5.809	4%	5.782	5%	5.532	5%	17.123	5%
PARAISO UBS JD ACACIO	7.704	6%	6.069	6%	6.389	6%	20.162	6%
TABOAO UBS JD SANTA LIDIA	9.556	7%	5.208	5%	5.026	5%	19.790	6%
TABOAO UBS TABOAO	4.955	4%	3.759	3%	3.561	3%	12.275	4%
TABOAO UBS CIDADE MARTINS	6.642	5%	5.965	5%	4.430	4%	17.037	5%
COCAIA UBS JOVAIA	10.865	8%	9.059	8%	7.808	7%	27.732	8%
COCAIA UBS VL RIO DE JANEIRO	11.584	9%	9.579	9%	10.589	10%	31.752	9%
COCAIA UBS MORROS	9.275	7%	7.120	7%	8.683	8%	25.078	7%
COCAIA CEMEG CANTAREIRA	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Total	130.468	100,00%	108.818	100,00%	108.174	100,00%	347.460	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no quarto trimestre de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 5 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes a **Região de Saúde 3**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 5 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Região de Saúde 3 no período de outubro a dezembro/ 2025.

Unidade Solicitante	Outubro/25		Novembro/25		Dezembro/25		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
PRES DUTRA UBS PRESIDENTE DUTRA	9.414	8%	6.710	7%	6.048	6%	22.172	7%
PRES DUTRA UBS MARINOPOLIS	6.028	5%	5.849	6%	3.986	4%	15.863	5%
PRES DUTRA UBS ALAN KARDEC	3.980	3%	3.261	3%	3.188	3%	10.429	3%
PRES DUTRA UBS INOCOOP	7.446	6%	6.642	7%	6.351	7%	20.439	7%
PRES DUTRA CAPS ARCO IRIS	125	0%	110	0%	33	0%	268	0%
BONSUCESSO UBS AGUA AZUL	2.159	2%	1.566	2%	2.165	2%	5.890	2%
BONSUCESSO UBS BAMBI	2.427	2%	2.109	2%	1.984	2%	6.520	2%
BONSUCESSO UBS JD ALAMO	2.048	2%	1.896	2%	2.731	3%	6.675	2%
BONSUCESSO UBS NOVA BONSUCESSO	6.766	6%	5.810	6%	5.787	6%	18.363	6%
BONSUCESSO UBS VILA CARMELA	6.401	6%	5.194	5%	4.965	5%	16.560	5%
LAVRAS UBS LAVRAS	4.746	4%	4.014	4%	4.033	4%	12.793	4%
LAVRAS UBS PONTE ALTA	7.545	7%	5.853	6%	5.416	6%	18.814	6%
LAVRAS UBS SANTA PAULA	7.617	7%	5.608	6%	7.031	7%	20.256	7%
LAVRAS UBS SOBERANA	8.200	7%	6.707	7%	8.188	8%	23.095	7%
S JOAO UBS FORTALEZA	6.882	6%	5.765	6%	5.595	6%	18.242	6%
S JOAO UBS BANANAL	8.220	7%	6.915	7%	7.156	7%	22.291	7%
S JOAO UBS SANTOS DUMONT	5.466	5%	5.744	6%	4.818	5%	16.028	5%
S JOAO UBS CIDADE SERODIO	9.055	8%	7.796	8%	7.812	8%	24.663	8%
S JOAO UBS HAROLDO VELOSO	10.126	9%	9.622	10%	8.830	9%	28.578	9%
S JOAO CEMEG SAO JOAO	431	0%	232	0%	527	1%	1.190	0%
S JOAO CEO JD SAO JOAO	3	0%	0	0%	7	0%	10	0%
Total	115.085	100,00%	97.403	100,00%	96.651	100,00%	309.139	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no terceiro trimestre de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 6 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes a **Região de Saúde 4**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 6 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Região de Saúde 4 no período de outubro a dezembro/ 2025.

Unidade Solicitante	Outubro/25		Novembro/25		Dezembro/25		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
AGUA CHATA UBS JD ARACILIA	1.590	1%	998	1%	1.208	1%	3.796	1%
AGUA CHATA UBS PQ JANDAIA	5.875	4%	4.844	4%	5.511	5%	16.230	4%
AGUA CHATA UBS JD NORMANDIA	8.240	6%	6.450	6%	5.813	5%	20.503	6%
AGUA CHATA UBS PIRATININGA	2.995	2%	2.625	2%	2.522	2%	8.142	2%
AGUA CHATA UBS NOVA CIDADE	5.359	4%	5.636	5%	5.473	5%	16.468	4%
AGUA CHATA UBS DINAMARCA	4.312	3%	2.132	2%	2.361	2%	8.805	2%
PIMENTAS UBS JD JACY	7.888	6%	6.818	6%	6.643	6%	21.349	6%
PIMENTAS UBS MARCOS FREIRE	10.342	8%	8.278	7%	7.388	6%	26.008	7%
PIMENTAS UBS PIMENTAS	7.037	5%	6.359	6%	7.481	6%	20.877	6%
PIMENTAS CEMEG PIMENTAS CUMBICA	1	0%	1	0%	0	0%	2	0%
CUMBICA UBS PQ UIRAPURU	7.763	6%	7.246	6%	7.945	7%	22.954	6%
CUMBICA UBS NOVA CUMBICA	5.831	4%	5.049	4%	4.446	4%	15.326	4%
CUMBICA UBS CUMMINS	4.383	3%	3.609	3%	3.709	3%	11.701	3%
CUMBICA UBS SOIMCO	7.230	5%	5.329	5%	5.497	5%	18.056	5%
CUMBICA UBS MARIO LUIZ MACCA	7.882	6%	6.081	5%	5.726	5%	19.689	5%
CAPS INFANTO JUVENIL AMIGO JOVEM	184	0%	84	0%	0	0%	268	0%
JUREMA UBS PQ JUREMA	8.642	6%	5.855	5%	8.156	7%	22.653	6%
JUREMA CEO JD ANGELICA	4	0%	9	0%	14	0%	27	0%
JUREMA UBS DONA LUIZA	8.886	6%	6.819	6%	7.223	6%	22.928	6%
JUREMA UBS SANTO AFONSO	5.413	4%	4.003	3%	3.639	3%	13.055	4%
JUREMA UBS JD CUMBICA I	4.834	4%	4.727	4%	4.537	4%	14.098	4%
JUREMA UBS JD CUMBICA II	7.825	6%	7.383	6%	6.837	6%	22.045	6%
JUREMA UBS PQ ALVORADA	6.821	5%	6.071	5%	5.757	5%	18.649	5%
JUREMA SAE CARLOS CRUZ	6.705	5%	6.574	6%	6.587	6%	19.866	5%
JUREMA CAPS ALVORECER	553	0%	641	1%	638	1%	1.832	0%
PRESID GRU IV CDP II	222	0%	689	1%	309	0%	1.220	0%
PRESID GRU IV CDP I	240	0%	318	0%	392	0%	950	0%
Total	137.057	100,00%	114.628	100,00%	115.812	100,00%	367.497	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no quarto trimestre de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 7 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes as **Unidades Hospitalares**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 7 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Unidades Hospitalares no período de outubro a dezembro/ 2025.

Unidade Solicitante	Outubro/25		Novembro/25		Dezembro/25		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
HSP GRU MUN CRIANCA E DO ADOLESCENTE	18.046	16%	15.550	15%	12.697	13%	46.293	15%
HSP GRU MUN DE URGENCIA	32.412	30%	34.819	33%	35.143	35%	102.374	32%
HSP GRU MUN JESUS, JOSE E MARIA	16.862	15%	16.541	16%	14.713	15%	48.116	15%
HSP GRU MUN PIMENTAS-BONSUCESSO	42.415	39%	38.420	36%	38.093	38%	118.928	38%
Total	109.735	100%	105.330	100%	100.646	100%	315.711	100%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no quarto trimestre de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 8 discrimina a produção **SISCOLO** e **SISMAMA** do CAC Guarulhos, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumprе salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 8 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Siscolo e Sismama no período de outubro a dezembro/ 2025.

Unidade Solicitante	Outubro/25		Novembro/25		Dezembro/25		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
SISCOLO	6.931	1%	3.800	1%	3.141	1%	13.872	1%
SISMAMA	26	0%	30	0%	26	0%	82	0%
Total	6.957	1,05%	3.830	0,66%	3.167	0,55%	13.954	0,77%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

A tabela 9 representa o indicador de exames liberados conforme intervalo de tempo definido em Contrato de Gestão e suas porcentagens, divididas de acordo com o perfil de exames – 4º Trimestre 2025.

Tabela 9 – Número total de exames liberados, conforme intervalo de tempo definido de acordo com o tipo e perfil de exames – 4º Trimestre 2025.

ÍNDICE DE EXAMES LIBERADOS CONFORME INTERVALO DE TEMPO DEFINIDO EM CONTRATO DE GESTÃO					
DIVIDIDOS DE ACORDO COM O PERFIL DE EXAMES E STATUS DE SOLICITAÇÃO					
CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS: CAC Guarulhos					
TIPO DE EXAMES	PERFIL DE EXAMES	out/25	nov/25	dez/25	MÉDIA 2º TRIM
PATOLOGIA CLÍNICA	COM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES RECEBIDOS DE PS / PA / C.C / C.O	95,70%	96,00%	95,07%	95,59%
	META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$				
	SEM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES INTERNADOS	99,00%	98,70%	99,00%	98,90%
	META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$				
	SEM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES AMBULATORIAIS	99,45%	99,85%	99,79%	99,70%
	META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$				
ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	EXAMES DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	99,91%	99,87%	99,67%	99,82%
	META DE CONTRATO $\geq 85,00\%$				

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT ® 2025.

Recursos Financeiros

A estimativa financeira prevista para o quarto trimestre de 2025 foi de **R\$ 10.841.640,96**.

A Tabela 10 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela Secretaria Municipal de Saúde Guarulhos para a AFIP-OSS durante os meses de outubro a dezembro de 2025. O valor repassado foi de **R\$ 10.536.616,85**, **-2,81%** menor que o valor planejado.

Tabela 10 – Produção Financeira CAC Guarulhos, outubro a dezembro/ 2025.

Mês	Estimado	Repassé	Diferença
Outubro/25	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.865.012,33	6,95%
Novembro/25	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.332.126,73	-7,80%
Dezembro/25	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.339.477,79	-7,59%
Total	R\$ 10.841.640,96	R\$ 10.536.616,85	-2,81%

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT ® 2025

Prestação de Contas

Fluxo de Caixa

A Demonstração de Fluxo de Caixa de outubro a dezembro/2025 está representada no quadro 1.

Quadro 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa CAC Guarulhos – 4º trimestre 2025.

Data: 05/02/2024 16:28
Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa
CAC Guarulhos - Período: 2025
616 - Fluxo de Caixa

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Saldo do Mês Anterior	6.008.373,15	3.456.175,89	7.125.788,12	7.485.174,27	8.604.826,94	8.758.592,54	9.694.451,06	9.572.511,86	10.343.031,31	11.486.844,30	12.059.086,19	9.073.526,34	
RECEITAS													
Repasse Contrato de Gestão/Convênio/ Termos de Aditamento	-	5.867.328,96	2.687.856,15	3.230.360,92	3.260.330,45	3.490.808,31	2.806.661,42	3.496.430,99	3.606.513,17	3.447.523,02	-	4.315.344,93	36.209.158,32
Receitas Financeiras	28.049,24	42.702,56	60.921,65	78.750,76	94.201,50	99.758,49	122.287,52	109.851,84	125.276,56	138.213,58	97.750,24	95.995,89	1.093.759,83
Estornos / Reembolso de Despesas	-	-	-	13,49	-	-	4.207,50	-	-	10,44	5.494,22	285,94	10.011,59
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Receitas	28.049,24	5.910.031,52	2.748.777,80	3.309.125,17	3.354.531,95	3.590.566,80	2.933.156,44	3.606.282,83	3.731.789,73	3.585.747,04	103.244,46	4.411.626,76	37.312.929,74
DESPESAS													
Pessoal (CLT)	820.653,68	672.451,33	629.519,65	642.216,39	629.178,04	683.429,58	693.597,64	670.071,21	658.062,96	727.121,38	944.914,83	966.232,69	8.737.449,38
Ordenados	312.378,21	294.239,47	293.461,71	295.875,86	318.663,13	309.198,29	317.143,82	320.016,16	346.773,41	326.083,46	414.164,22	332.530,08	3.880.527,82
Benefícios	141.252,72	141.831,17	145.899,26	162.100,01	151.439,08	155.171,61	152.925,10	147.498,74	162.951,03	185.288,07	169.684,82	177.188,75	1.893.230,36
Horas Extras	62.392,10	31.628,79	27.743,19	19.939,99	17.758,27	35.550,45	30.212,67	27.330,65	-	27.642,39	21.595,91	24.383,87	326.178,28
Encargos Sociais	146.467,30	120.838,45	108.027,28	101.586,89	112.877,16	108.500,49	114.079,33	116.166,38	114.623,19	116.094,65	139.049,52	141.760,56	1.440.071,20
Rescisões com Encargos	12.825,49	-	11.155,27	14.740,28	-	3.840,98	12.711,86	8.772,11	1.953,56	415,92	6.625,57	5.591,21	78.632,25
13º	25.505,06	28,27	-	102,97	86,81	-	54,53	223,27	322,31	245,57	151.517,37	257.294,34	435.380,50
Férias	117.253,46	81.305,84	40.911,66	45.549,11	26.032,31	69.304,49	66.470,33	50.063,90	31.439,46	71.351,32	42.277,42	27.483,88	669.443,18
Outras Despesas com Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ordenados - Complemento Piso Enfermagem	2.579,34	2.579,34	2.321,28	2.321,28	2.321,28	1.863,27	-	-	-	-	-	-	13.985,79
Ressarcimento - Complemento Piso Enfermagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços Terceirizados	216.362,30	236.361,44	232.706,91	246.454,75	302.462,59	266.015,09	322.413,05	391.099,76	259.528,23	283.530,29	238.810,75	279.869,74	3.275.614,90
Assistenciais	28.881,07	27.674,50	33.108,74	50.104,78	37.095,13	41.786,57	30.100,82	31.882,43	33.278,78	32.163,08	27.171,96	33.057,13	406.304,99
Pessoa Jurídica	28.881,07	27.674,50	33.108,74	50.104,78	37.095,13	41.786,57	30.100,82	31.882,43	33.278,78	32.163,08	27.171,96	33.057,13	406.304,99
Pessoa Física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Administrativos	187.481,23	208.686,94	199.598,17	196.349,97	265.367,46	224.228,52	292.312,23	359.217,33	226.249,45	251.367,21	211.638,79	246.812,61	2.869.309,91
Materiais	488.234,60	355.793,52	461.275,90	331.275,46	652.740,95	613.022,94	764.951,41	384.686,72	348.976,11	559.635,50	517.409,34	709.013,17	6.187.015,62
Materiais e Medicamentos	430.737,90	314.508,04	292.565,49	411.227,32	592.565,49	614.328,47	577.927,90	734.278,54	350.017,91	320.189,94	500.644,45	473.507,76	5.649.125,19
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiais de Consumo	57.496,70	41.285,48	50.048,58	38.709,97	38.412,48	35.095,04	30.672,87	34.668,81	28.786,17	58.991,05	43.901,58	79.821,70	537.890,43
Ações Judiciais	1.653,41	1.653,41	1.653,41	1.653,41	1.680,91	1.680,90	-	-	-	-	-	-	9.975,45
Trabalhistas	1.653,41	1.653,41	1.653,41	1.653,41	1.680,91	1.680,90	-	-	-	-	-	-	9.975,45
Utilidade Pública	9.142,02	12.185,54	6.171,04	14.307,72	8.192,96	10.344,88	7.101,29	7.699,82	8.209,67	9.039,72	8.772,32	9.700,95	110.867,93
Tributárias	788,72	788,72	3.871,66	788,72	2.818,48	788,72	788,72	908,72	908,72	908,72	908,72	908,72	15.177,34
Financeiras	871,20	122,48	89,30	66,20	69,19	20,80	22,77	20,79	31,46	28,69	24,57	28,66	1.396,11
Manutenção Predial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ressarcimento por Rateio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas	1.042.540,57	961.062,85	1.054.103,78	952.709,85	1.603.623,23	1.079.405,37	1.266.220,76	1.381.276,36	1.312.259,59	1.433.240,85	1.377.963,78	1.326.556,96	14.790.963,95
Total de Despesas	2.580.246,50	2.240.419,29	2.389.391,65	2.189.472,50	3.200.766,35	2.654.708,28	3.055.095,64	2.835.763,38	2.587.976,74	3.013.505,15	3.088.804,31	3.292.310,89	33.128.460,68
Saldo do mês (Receitas - Despesas)	-2.552.197,26	3.669.612,23	359.386,15	1.119.652,67	153.765,60	935.858,52	- 121.939,20	770.519,45	1.143.812,99	572.241,89	- 2.985.559,85	1.119.315,87	4.184.469,06
SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)	3.456.175,89	7.125.788,12	7.485.174,27	8.604.826,94	8.758.592,54	9.694.451,06	9.572.511,86	10.343.031,31	11.486.844,30	12.059.086,19	9.073.526,34	10.192.842,21	

617 - Saldo Bancário													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	
Conta Corrente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações	3.455.297,30	7.125.028,10	7.485.112,67	8.604.619,99	8.758.504,93	9.693.607,01	9.571.975,16	10.342.597,49	11.486.471,79	12.058.902,23	9.073.301,61	10.191.892,21	
Espécie / Caixa Pequeno	878,59	760,02	61,60	206,95	87,61	844,05	536,70	433,82	372,51	183,96	224,73	950,00	
TOTAL	3.456.175,89	7.125.788,12	7.485.174,27	8.604.826,94	8.758.592,54	9.694.451,06	9.572.511,86	10.343.031,31	11.486.844,30	12.059.086,19	9.073.526,34	10.192.842,21	

618 - Composição de Saldo													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	
Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custeio	3.456.175,89	7.125.788,12	7.485.174,27	8.604.826,94	8.758.592,54	9.694.451,06	9.572.511,86	10.343.031,31	11.486.844,30	12.059.086,19	9.073.526,34	10.192.842,21	
TOTAL	3.456.175,89	7.125.788,12	7.485.174,27	8.604.826,94	8.758.592,54	9.694.451,06	9.572.511,86	10.343.031,31	11.486.844,30	12.059.086,19	9.073.526,34	10.192.842,21	

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – TOTVS Protheus

Prestação de Contas Contábil

Demonstrativo Contábil
Operacional de outubro
a dezembro/2025 está
representado no quadro
2.

Quadro 2 – Demonstrativo Contábil CAC Guarulhos – 4º trimestre 2025

Data: 14/02/2024 11:08
Relatório - Demonstrativo Contábil Operacional
CAC - Período: 2025
613 - Receitas e Despesas Operacionais

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Receitas Operacionais													
Repasso Contrato de Gestão/Convênio/Termo Aditamento do Exercício	2.687.856,15	3.230.360,92	3.563.202,68	3.490.808,31	2.503.789,19	3.496.430,99	3.433.399,67	3.620.636,51	3.967.402,20	3.865.012,33	3.332.126,73	3.642.350,02	40.833.375,70
Repasso Termo Aditamento - Custeio													-
Repasso Termo Aditamento - Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repasso - Complemento Piso Enfermagem	2.579,34	2.321,28	2.321,28	2.321,28	1.863,27	-	-	-	-	-	-	-	11.406,45
Total - Repasses (1)	2.690.435,49	3.232.682,20	3.565.523,96	3.493.129,59	2.505.652,46	3.496.430,99	3.433.399,67	3.620.636,51	3.967.402,20	3.865.012,33	3.332.126,73	3.642.350,02	40.844.782,15
SUS / AIH													-
SUS / Ambulatório													-
Total - Faturamento (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	28.049,24	42.702,56	60.921,65	78.750,76	94.201,50	99.758,49	122.287,52	109.851,84	125.276,56	138.213,58	97.750,24	95.995,89	1.093.759,83
Receitas Acessórias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Demais Receitas	3.077.711,56	3,08	5.045,33	3,08	3,08	1.730,52	853,70	3.938,76	8.227,66	259,52	2.899,08	3.684,62	3.104.359,99
Fonte Suplementar													-
Estornos / Reembolso de Despesas	3,08	3,08	5.045,33	3,08	3,08	1.730,52	853,70	3.938,76	3.668,66	259,52	2.899,08	3.684,62	22.092,51
Outras Receitas	3.077.708,48	-	-	-	-	-	-	-	4.559,00	-	-	-	3.082.267,48
Total - Financeiras, Acessórias, Doações e Demais (3)	3.105.760,80	42.705,64	65.966,98	78.753,84	94.204,58	101.489,01	123.141,22	113.790,60	133.504,22	138.473,10	100.649,32	99.680,51	4.198.119,82
TOTAL DAS RECEITAS (1 + 2 + 3)	5.796.196,29	3.275.387,84	3.631.490,94	3.571.883,43	2.599.857,04	3.597.920,00	3.556.540,89	3.734.427,11	4.100.906,42	4.003.485,43	3.432.776,05	3.742.030,53	45.042.901,97
Despesas Operacionais													
Pessoal	703.625,77	655.484,62	650.223,04	717.997,83	719.772,63	747.885,44	765.938,42	768.769,62	735.116,27	931.237,22	747.696,64	448.890,68	8.592.638,18
Ordenados	393.264,78	384.039,58	386.022,61	417.379,67	409.013,40	431.678,20	422.944,78	410.996,36	431.855,34	526.157,41	446.363,28	99.104,61	4.758.820,02
Benefícios	109.456,59	108.330,73	113.501,56	126.701,86	116.810,52	118.794,68	116.920,58	107.240,08	99.331,55	149.792,30	134.533,82	126.351,08	1.427.765,35
Horas Extras	31.628,79	27.743,19	19.939,99	17.758,27	35.550,45	30.212,67	27.330,65	41.504,92	27.642,39	21.595,91	24.383,87	46.796,91	352.088,01
Encargos Sociais	46.651,67	41.832,52	38.689,34	51.005,41	45.486,81	48.236,83	53.513,25	50.377,21	49.107,02	54.413,51	37.860,61	50.051,02	567.225,20
Rescisões com Encargos	4.050,27	-	-	5.462,66	-	-	4.536,87	-	-	-	-	-	14.049,80
Outras Despesas com Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ordenados - Complemento Piso Enfermagem	2.579,34	2.321,28	2.321,28	2.321,28	1.863,27	-	-	-	-	-	-	-	11.406,45
Ressarcimento - Complemento Piso Enfermagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões com Pessoal	115.994,33	91.217,32	89.748,26	97.368,68	111.048,18	118.963,06	140.692,29	158.651,05	127.179,97	179.278,09	104.555,06	126.587,06	1.461.283,35
13ª com Encargos	39.714,90	34.167,83	29.118,63	39.272,37	39.468,26	46.853,83	48.094,89	52.086,77	48.119,33	62.266,50	44.576,34	30.312,82	514.052,47
Férias com Encargos	76.279,43	57.049,49	60.629,63	58.096,31	71.579,92	72.109,23	92.597,40	106.564,28	79.060,64	117.011,59	59.978,72	96.274,24	947.230,88
Serviços Terceirizados	234.259,44	245.346,26	239.294,66	244.490,39	273.521,63	275.544,07	355.950,79	312.258,58	289.033,49	295.476,01	255.508,02	282.746,75	3.303.430,09
Assistenciais	27.642,66	33.237,08	31.383,09	29.530,08	67.642,97	32.778,81	31.155,42	28.479,75	61.914,55	27.236,93	24.384,70	25.928,10	421.314,14
Pessoa Jurídica	27.642,66	33.237,08	31.383,09	29.530,08	67.642,97	32.778,81	31.155,42	28.479,75	61.914,55	27.236,93	24.384,70	25.928,10	421.314,14
Pessoa Física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Administrativos	206.616,78	212.109,18	207.911,57	214.960,31	205.878,66	242.765,26	324.795,37	283.778,83	227.118,94	268.239,08	231.123,32	256.818,65	2.882.115,95
Materiais	408.390,07	464.307,43	451.504,06	448.767,70	539.368,07	638.242,47	530.120,18	471.475,45	585.556,28	581.278,89	485.178,60	536.016,91	6.140.206,11
Materiais e Medicamentos	391.725,54	428.456,07	425.727,12	520.278,72	430.318,09	617.645,72	511.356,01	438.773,81	568.813,03	516.799,60	459.813,01	519.575,19	5.829.281,91
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiais de Consumo	16.664,53	35.851,36	25.776,94	19.089,35	18.449,61	20.596,75	18.764,17	32.701,64	16.743,25	64.479,29	25.365,59	16.441,72	310.924,20
Ações Judiciais	-	-	-	-	-	1.680,91	-	-	-	-	-	-	1.680,91
Trabalhistas	-	-	-	-	-	1.680,91	-	-	-	-	-	-	1.680,91
Utilidade Pública	4.367,57	11.555,74	7.260,88	15.606,42	8.199,29	9.375,14	6.755,04	8.046,07	7.921,13	9.212,84	9.060,86	9.020,55	106.381,53
Tributárias	788,72	788,72	5.901,42	788,72	788,72	788,72	814,43	1.028,72	908,72	908,72	908,72	908,72	15.323,05
Financeiras	871,20	122,48	89,30	66,20	69,19	20,80	22,77	20,79	31,46	28,69	24,57	28,66	1.396,11
Manutenção Predial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ressarcimento por Rateio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas	959.844,66	1.053.026,51	951.968,48	1.604.163,84	1.079.250,26	1.251.570,14	1.367.675,56	1.324.411,64	1.445.066,58	1.377.409,77	1.313.289,32	13.056,20	13.740.732,96
Total das Despesas Operacionais (4)	2.312.147,43	2.430.631,76	2.306.241,84	3.122.481,47	2.530.369,42	2.925.107,69	3.027.277,19	2.886.010,87	3.063.633,93	3.195.552,14	2.811.666,73	1.290.668,47	31.901.788,94
Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Despesas com Investimentos (5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DAS DESPESAS (4 + 5)	2.312.147,43	2.430.631,76	2.306.241,84	3.122.481,47	2.530.369,42	2.925.107,69	3.027.277,19	2.886.010,87	3.063.633,93	3.195.552,14	2.811.666,73	1.290.668,47	31.901.788,94
RESULTADO (Total das Receitas - Total das Despesas)	3.484.048,86	844.756,08	1.325.249,10	449.401,96	69.487,62	672.812,31	529.263,70	848.416,24	1.037.272,49	807.933,29	621.109,32	2.451.362,06	13.141.113,03

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – TOTVS Protheus