



## GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

### PLANO DE TRABALHO

#### PLANO DE TRABALHO

#### INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Número do PT:				
Órgão/Entidade: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa - AFIP				
CNPJ: 47.673.793/0004-16				
CNES:				
Endereço: Rua Marelhesa, 500				
Município: São Paulo CEP: 04020060				
Telefone: (11) 2108-7785				
E-mail: debora.chiavone@afip.com.br				
CPF	Representante Legal	RG	Cargo	Email
664.725.478-15	SERGIO TUFIK	3.221.965	Diretor Presidente	presidencia@afip.com.br

#### GESTOR DO CONVÊNIO

CPF	RG	Nome do Gestor	Cargo	E-mail
048.850.696-45	36534574X	ELIANE DIAS DOS SANTOS	ENFERMEIRA	eliane.santos@afip.com.br

#### RECEBIMENTO DO RECURSO

Banco: Banco do Brasil Agência: 2434-1 Número: 6047-0
Praça de Pagamento: AV. BRIGADEIRO FARIA LIMA, 1384 4 ANDAR
Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento do recurso e pagamento das despesas neste convênio.

#### CONTEXTO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE

**Missão da Instituição:**

### Missão

Ser uma instituição privada sem fins lucrativos que fomenta pesquisa, disseminação do conhecimento, medicina diagnóstica e relevância social com excelência e sustentabilidade, contribuindo para melhorar a qualidade de vida da população



## GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

### Histórico da Instituição:

#### a) Breve Histórico

A AFIP – Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – é uma instituição privada, sem fins lucrativos e filantrópica fundada na década de 70 por profissionais da área da saúde, professores universitários e pesquisadores, com o objetivo de fornecer suporte financeiro para atividades de docência, pesquisa científica e atendimento médico à comunidade, com ênfase no serviço público de saúde.

Ao longo dos anos, a AFIP tem estabelecido parcerias sustentáveis com o poder público, oferecendo soluções diagnósticas com alto padrão tecnológico, processos rigorosos e agilidade nos resultados, proporcionando aos usuários do SUS acesso a um atendimento humanizado e de qualidade. A instituição oferece a Estados e Municípios um serviço eficiente, com mais produtividade a um menor custo, beneficiando tanto a gestão pública quanto a população.

Hoje, a AFIP está presente em mais de 50 endereços em 9 estados. É o maior laboratório de análises clínicas da rede ambulatorial do SUS, de acordo com dados do Ministério da Saúde, e realiza cerca de 70 milhões de exames por ano. Possui, em seu quadro de colaboradores, especialistas nas mais diversas áreas como sorologia, imunologia, hematologia, parasitologia, urinálise, anatomia patológica, citologia e biologia molecular, entre outras.

No Estado de São Paulo, a AFIP responde por 90,1% da atenção domiciliar em doenças neuromusculares, além de ser responsável por 72% dos exames imunogenéticos para identificação de receptor de órgãos e 52% dos exames imunogenéticos para identificação de doador de órgãos.

A instituição tem reconhecimento de Utilidade Pública Municipal (dec. 17338/81), Estadual (Lei 2384/80) e Federal (Dec. 95.985/88) e o Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (resolução no. 7 do CNAS, de 3 de fevereiro de 2009).

É referência mundial em sono e líder em publicações científicas no mundo sobre o tema. Com o apoio financeiro da AFIP, mais de 1.200 trabalhos científicos foram realizados e publicados em revistas indexadas, além do apoio a congressos, simpósios, cursos etc.

A instituição também acumula conquistas no levantamento e disseminação de informações sobre drogas; na capacitação dos profissionais de saúde na detecção e prevenção do uso abusivo de álcool e outras drogas; no tratamento de pacientes com lesões neurológicas e disfunções cognitivas; e na validação da eficácia de técnicas de meditação para melhor qualidade de vida.

A AFIP tem como valores a ética, o tratamento humanizado, a sustentabilidade, a responsabilidade social, a excelência e o conhecimento.

A busca por parcerias com os entes públicos é imprescindível à AFIP, no sentido de garantir a manutenção de seu Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social na Área de Saúde (CEBAS), que é concedido pelo Ministério da Saúde à pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, reconhecida como Entidade Beneficente de Assistência Social, com a finalidade de prestação de serviços na Área de Saúde, cumpridas as condições definidas pela legislação. A obtenção do CEBAS possibilita às entidades a isenção das contribuições sociais, em conformidade com a Lei nº 8.212 de 24/07/1991 e a celebração de convênios com o poder público, dentre outros. Para ser considerada benéfica e fazer jus à certificação, a entidade de saúde deverá, entre outros, ofertar a prestação de



## GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

seus serviços ao SUS no percentual mínimo de 60% (sessenta por cento).

### b) Características da Entidade

A AFIP tem seu laboratório central localizado na Rua Marselhesa, 500 – Vila Clementino, São Paulo SP, Brasil - Cep: 04020-060, Telefone: +55 (11) 5908-7070. Detentora do selo Acreditado em Excelência - ONA, trabalha em parceria com vários municípios com forte atuação na prestação de serviços públicos e parcerias com filantrópicas. Atua, em prefeituras do Estado de São Paulo e outros Estados, sempre utilizando tecnologia de ponta, flexibilidade de atendimento, tanto nos tipos de exames como nas formas de atendimento, com custos compatíveis com as exigências dos parceiros. O laboratório central realiza exames para a população da rede pública de saúde de São Paulo - SUS (capital e interior), bem como para o setor privado.

Possui, em seu quadro, especialistas nas várias áreas diagnósticas, como sorologia, imunologia, hematologia, radioimuno, parasito e urinálise, anatomia patológica, citologia, biologia molecular, centro de validação de procedimentos e insumos. Seus equipamentos são de última geração.

#### **Capacidade técnica gerencial**

A AFIP é dirigida e administrada por uma diretoria eleita dentre os associados, sem cargos vitalícios e assim constituída:

##### I – Presidente

Dr. Sergio Tufik, brasileiro, médico, professor universitário, separado legalmente, portador do RG nº 3.221.965 e inscrito no CPF sob o nº 664.725.478-15, residente e domiciliado à Rua Professor Francisco de Castro, nº 37, Vila Mariana – CEP 04040-050 – São Paulo/SP;

##### II – Vice-Presidente

Dra. Helena Maria Calil, brasileira, médica, professora universitária, solteira, portadora do RG nº 3.874.033 e inscrita no CPF sob o nº 288.418.598-49, residente e domiciliada à Rua Caconde, nº 49, apto 51 – Jardim Paulista – CEP: 01425-011 – São Paulo/SP;

##### III – Secretário

Dr. Marco Antônio Campana Venditti, brasileiro, biomédico, professor universitário, casado, portador do RG nº 5.275.712 e inscrito no CPF sob o nº 767.994.338-91, residente e domiciliado à Avenida Jabaquara, nº 1397, bloco 02, apto. 38, Mirandópolis – CEP: 04041-050 – São Paulo/SP;

##### IV - Tesoureiro

Dr. José Roberto Leite, brasileiro, psicólogo, professor universitário, viúvo, portador do RG nº 3.378.927 e inscrito no CPF sob o nº 504.970.658-00, residente e domiciliado à Avenida Onze de Junho, 718, Vila Clementino – CEP: 04041-050 – São Paulo/SP;

#### **Capacidade de equipe técnica de fornecedores**



## GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

Atualmente entre os principais fornecedores estão em destaque: Abbott, Siemens e Ortho (antiga Johnson), representando respectivamente em 15,30%, 7,93% e 6,44% sobre valores das compras em aproximados 300 tipos de itens.

Atendendo as regiões Norte, Sul, Leste, Oeste e Inter Estaduais, hoje, realiza-se uma média de 5 milhões exames/mês, fato que demanda um grande volume de compras para os insumos e nos possibilita uma maior redução de preços.

Para os serviços de manutenção de equipamentos médicos, destacamos as parcerias com os fornecedores Athos, Inbramed e a própria Siemens. Reunidos, esses contratos nos auxiliam a gerenciar mais de 315 equipamentos médicos próprios, dentre mamógrafos, raio x, tomógrafos, ultrassons, mapas, holters, esteiras ergométricas, balanças, eletrocardiógrafos e outros.

Com o intuito constante em encontrar alternativas competitivas – preço –as validações técnicas são realizadas por um departamento específico focando a garantia da qualidade e excelência nos serviços prestados, permitindo busca de novos fornecedores e rodadas frequentes de negociações tanto para os atuais como para os novos fornecedores. Paralelamente, é realizada a avaliação dos fornecedores com emissão semestralmente de relatórios consolidados para analisar todo o atendimento (entrega, prazo e qualidade) junto aos 10 principais fornecedores de grande impacto, para identificar as possíveis falhas e tomar as devidas providências com planos de ação visando a qualidade constante do abastecimento.

### **Capacidade operacional**

A AFIP Medicina Diagnóstica realiza, em sua sede, em uma área de 2 mil m<sup>2</sup>, cerca de 3 milhões de exames por mês, com capacidade instalada para até 6 milhões. Conta com uma logística de transporte planejada para atender as necessidades dos clientes com rapidez e eficiência. O cronograma de retirada das amostras é detalhadamente elaborado, buscando sempre o menor tempo entre a coleta e a realização dos exames. O material biológico passa por uma triagem criteriosa, e o sistema de informação monitora todo o fluxo, garantindo a rastreabilidade das amostras em qualquer fase. Essa estrutura está à disposição de clientes que buscam confiança, agilidade e atendimento personalizado no apoio em Medicina Molecular. Todos os exames são realizados com modernas metodologias e supervisionados por profissionais pós-graduados nas melhores universidades do Brasil e do exterior.

Na área de diagnósticos por imagem, atuamos em 5 unidades diferentes, sendo duas no âmbito privado – Brasil Private Check Up e Brasil Medicina Ocupacional, e três no setor público – Centro Diagnóstico Santos, Jundiaí e Cuiabá.

As unidades particulares prestam atendimentos especializados de check up médico e diagnóstico para grandes empresas do mercado, como CNEN, Metrô de São Paulo, Mercedes Benz, GM, entre outras. Os Centros de Diagnósticos, conhecidos internamente como CDs, absorvem majoritariamente demandas dos municípios em que estão localizados. O foco das unidades é prestar serviços de excelência em análises clínicas e diagnósticos por imagem, através de profissionais altamente qualificados, tecnologia de ponta e estruturas compatíveis com os maiores centros de especialidades de São Paulo. Reunidas, essas unidades oferecem em média 7.000 exames de ultrassonografia geral, 6.400 exames de radiologia, 3.200 mamografias, 500 tomografias e 1400 exames cardiológicos.

O CD Santos atualmente é a unidade que mais concentra serviços na área de Cardiologia, oferecendo exames para pacientes particulares e, principalmente, ao órgão público através de contrato com a Secretaria Municipal de Saúde de Santos.

Nesse sentido, considerando a necessidade de somar esforços e priorizar ações que resultem na manutenção da qualidade e da cobertura assistencial, bem como no aprimoramento e desenvolvimento da assistência laboratorial e de SADT, a AFIP Medicina Diagnóstica traz nesse projeto, uma proposta de atuação para o “Desenvolvimento de ações e serviços de apoio diagnóstico em cardiologia para realização de exames não



## GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

invasivos no Núcleo de Gestão Assistencial - 63 Várzea do Carmo”.

### QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

#### Objeto:

Custeio - Folha de pagamentos, Custeio - Material de consumo, Custeio - Prestação de serviço

#### Detalhamento do Objeto - Itens:

Descrição do Item	Valor(R\$)	Quantidade	Total(R\$)
Aquisição de Material de Consumo	1.519,51	20,00	30.390,20
Aquisição de Material de Consumo	12.556,58	14,00	175.792,12
Folha de Pagamento de Pessoal - Administrativo	32.119,39	5,00	160.596,95
Folha de Pagamento de Pessoal - Enfermagem	52.397,04	9,00	471.573,36
Prestação de Serviços	66.544,24	1,00	66.544,24
Prestação de Serviços	76.565,18	4,00	306.260,72
Prestação de Serviços - Conservação e Manutenção de Bens Móveis e Equipamentos	30.652,27	5,00	153.261,35
Prestação de Serviços - Locação de Máquinas Reprográficas sem Mão de Obra	16.112,09	2,00	32.224,18
Prestação de Serviços - Manutenção de Software	20.369,35	4,00	81.477,40
Prestação de Serviços - Médico	190.288,58	6,00	1.141.731,48

#### Objetivo :

#### Objetivo

Realização dos exames diagnósticos de ecocardiograma, eletrocardiograma, Holter, MAPA e teste ergométrico com utilização de recursos humanos próprios, equipamentos e materiais de consumo.

#### Justificativa:

##### a) Justificativa

A importância da organização dos Serviços de Apoio Diagnóstico se dá na medida em que esses exames são de suma importância à prática clínica, gerando impactos significativos na qualidade do cuidado ao paciente em geral, uma vez que determina a assertividade do diagnóstico e tratamento, e que influencia diretamente nos tempos de internação. A descoberta da doença na sua fase inicial é um item cada vez mais valorizado na medicina moderna visto que quanto mais precoce o diagnóstico, maiores as possibilidades de sua cura.

O Ambulatório de Especialidades Várzea do Carmo possui uma área especificamente preparada e equipada para a realização de exames de cardiologia não invasiva, bem como conta com médicos cardiologistas que são responsáveis pelo atendimento de consultas em geral na especialidade, os quais necessitam de exames especializados para



## GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

subsidiar o diagnóstico dos seus pacientes, gerando uma demanda interna para esses exames, para além da demanda externa.

A falta de planejamento nos serviços de apoio diagnóstico pode resultar na ociosidade acentuada dos aparelhos, ausência de controle de qualidade, precário controle de almoxarifado, desperdício de material, utilização de técnicas ultrapassadas e despreparo dos profissionais, o que pode levar a serviços de alto custo, baixa produtividade e baixa confiabilidade.

A expertise da AFIP a permite atuar no conjunto de ações necessárias para o ideal planejamento e organização da assistência à saúde: na adoção da tecnologia mais pertinente para os diferentes tipos de exame, em cada situação específica; na boa qualificação técnica dos profissionais; na oferta de condições estruturais de trabalho adequadas; na segurança de resultados fidedignos; com custos aceitáveis, que considerem ganhos de escala; além de promover a integração e cooperação com os profissionais de saúde e com a rede de serviços.

**Local:** Rua Leopoldo Miguez, 327 - Cambuci - São Paulo - CEP 01.518-020

### METAS A SEREM ATINGIDAS

#### **Metas Qualitativas:**



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

<b>Descrição da Meta:</b>	Produção acima de 85% da meta global
<b>Ações para Alcance:</b>	agenda programada com 40 dias de antecedência e com 30% a mais de vagas, visando a cobertura de faltas e cancelamentos sem reposição
<b>Situação Atual:</b>	100%
<b>Situação Pretendida:</b>	realizar pelo menos 2597 exames/mes: Ecocardiograma - 340; Eletrocardiograma -1407; Holter - 221; MAPA - 221; Teste Ergométrico - 408
<b>Indicador de Resultado:</b>	porcentagem final acima de 85% do global estimado
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Resultado = total de exames realizados no mes / total de exames estimados
<b>Fonte do Indicador:</b>	relatório de produção mensal do CROSS

<b>Descrição da Meta:</b>	Grau de Satisfação dos Usuários - 80% de satisfação dos usuários em pesquisa trimestral de avaliação
<b>Ações para Alcance:</b>	atender os usuários dentro do horário agendado do exame, profissionais habilitados e treinados para realizar as tarefas e atendimento do público, atendimento com cordialidade a todos os usuários
<b>Situação Atual:</b>	84% de satisfação
<b>Situação Pretendida:</b>	alcançar os resultados de satisfação em pelo menos 80% das avaliações respondidas pelos usuários
<b>Indicador de Resultado:</b>	porcentagem final acima de 80% de resposta satisfatórias em relação ao total de usuários que respondem à pesquisa
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	somatória de pontos de respostas geram o coeficiente de satisfação/total de usuários que respondem a pesquisa
<b>Fonte do Indicador:</b>	pesquisa realizada pela diretoria do CROSS e enviada por e-mail para Supervisora da AFIP

<b>Descrição da Meta:</b>	Prazo para emissão de laudo após o procedimento Eletrocardiograma: Até 2 (duas) horas após a realização do exame - 85% dos laudos emitidos no prazo
<b>Ações para Alcance:</b>	mantemos contrato com a plataforma NEOMED para laudar os exames dentro do prazo estabelecido
<b>Situação Atual:</b>	99,08% de laudos entregues dentro do prazo
<b>Situação Pretendida:</b>	resultados entregues dentro do prazo estimado de até 2 horas
<b>Indicador de Resultado:</b>	porcentagem final acima de 85% do total de exames realizados e entregues o laudo



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Resultado = total de exames realizados no mes e entregues dentro do prazo/ total de exames realizados
<b>Fonte do Indicador:</b>	relatórios mensais de produção da plataforma NEOMED

<b>Descrição da Meta:</b>	Prazo para emissão de laudo após o procedimento Holter, Mapa em até 48 (quarenta e oito) horas após a realização do exame - 85% dos laudos emitidos no prazo
<b>Ações para Alcance:</b>	mantemos contrato com a plataforma NEOMED para laudar os exames dentro do prazo estabelecido
<b>Situação Atual:</b>	100%
<b>Situação Pretendida:</b>	resultados entregues dentro do prazo estimado de até 48 horas
<b>Indicador de Resultado:</b>	porcentagem final acima de 85% do total de exames realizados e entregues o laudo
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Resultado = total de exames realizados no mes e entregues dentro do prazo/ total de exames realizados
<b>Fonte do Indicador:</b>	relatórios mensais de produção da plataforma NEOMED

<b>Descrição da Meta:</b>	Prazo para emissão de laudo após o procedimento Ecocardiograma e Teste Ergométrico em até 2 (duas) horas após a realização do exame - 85% dos laudos emitidos no prazo
<b>Ações para Alcance:</b>	médicos realizam o exame e são laudados na hora do exame e entrega o resultado no final da realização do mesmo, antes do usuário sair da sala ou do serviço
<b>Situação Atual:</b>	100%
<b>Situação Pretendida:</b>	resultados entregues dentro do prazo estimado de até 2 horas
<b>Indicador de Resultado:</b>	porcentagem final acima de 85% do total de exames realizados e entregues o laudo
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Resultado = total de exames realizados no mes e entregues dentro do prazo/ total de exames realizados
<b>Fonte do Indicador:</b>	relatório de produção mensal do CROSS

<b>Descrição da Meta:</b>	Cadastro dos Profissionais no CNES - 100% de cadastro no CNES dos profissionais que atuam na Unidade
<b>Ações para Alcance:</b>	comunicar setor interno da AFIP quando das alterações de equipe da unidade
<b>Situação Atual:</b>	100% dos profissionais cadastrados na unidade
<b>Situação Pretendida:</b>	todos os profissionais da equipe devidamente cadastrados no CNES da unidade



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

<b>Indicador de Resultado:</b>	100% dos profissionais cadastrados no CNES da unidade
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Resultado = total de profissionais cadastrados/ total de profissionais atuantes na unidade
<b>Fonte do Indicador:</b>	site do CNES: <a href="http://cnes.datasus.gov.br/">http://cnes.datasus.gov.br/</a>

**Metas Quantitativas:**



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

<b>Descrição da Meta:</b>	Ecocardiograma - 400 exames /mes
<b>Ações para Alcance:</b>	agenda entregue para a regulação com 40 dias de antecedência e com 30% a mais de vagas prevendo as faltas e cancelamentos sem possibilidade de reagendar
<b>Situação Atual:</b>	95 a 100% dos exames estimados no contrato são realizados a cada mes
<b>Situação Pretendida:</b>	média de 24 agendamentos /dia
<b>Indicador de Resultado:</b>	total de exames efetivamente realizados e laudados
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	verificação do total de exames realizados constantes dos relatórios de produção mensal
<b>Fonte do Indicador:</b>	planilhas e relatórios de produção mensal

<b>Descrição da Meta:</b>	Eletrocardiograma 1655 exames /mes
<b>Ações para Alcance:</b>	agenda entregue para a regulação com 40 dias de antecedência e com 30% a mais de vagas prevendo as faltas e cancelamentos sem possibilidade de reagendar
<b>Situação Atual:</b>	95 a 100% dos exames estimados no contrato são realizados a cada mes
<b>Situação Pretendida:</b>	média de 98 agendamentos /dia
<b>Indicador de Resultado:</b>	total de exames efetivamente realizados
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	verificação do total de exames realizados constantes dos relatórios de produção mensal
<b>Fonte do Indicador:</b>	planilhas e relatórios de produção mensal

<b>Descrição da Meta:</b>	Holter 260 testes/mes
<b>Ações para Alcance:</b>	agenda entregue para a regulação com 40 dias de antecedência e com 30% a mais de vagas prevendo as faltas e cancelamentos sem possibilidade de reagendar
<b>Situação Atual:</b>	95 a 100% dos exames estimados no contrato são realizados a cada mes
<b>Situação Pretendida:</b>	média de 16 agendamentos /dia
<b>Indicador de Resultado:</b>	total de exames efetivamente realizados e laudados
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	verificação do total de exames realizados constantes dos relatórios de produção mensal
<b>Fonte do Indicador:</b>	planilhas e relatórios de produção mensal



## GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

<b>Descrição da Meta:</b>	MAPA 260 testes/mes
<b>Ações para Alcance:</b>	agenda entregue para a regulação com 40 dias de antecedência e com 30% a mais de vagas prevendo as faltas e cancelamentos sem possibilidade de reagendar
<b>Situação Atual:</b>	95 a 100% dos exames estimados no contrato são realizados a cada mes
<b>Situação Pretendida:</b>	média de 16 agendamentos /dia
<b>Indicador de Resultado:</b>	total de exames efetivamente realizados e laudados
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	verificação do total de exames realizados constantes dos relatórios de produção mensal
<b>Fonte do Indicador:</b>	planilhas e relatórios de produção mensal

<b>Descrição da Meta:</b>	Teste Ergométrico 480 testes/mes
<b>Ações para Alcance:</b>	agenda entregue para a regulação com 40 dias de antecedência e com 30% a mais de vagas prevendo as faltas e cancelamentos sem possibilidade de reagendar
<b>Situação Atual:</b>	95 a 100% dos exames estimados no contrato são realizados a cada mes
<b>Situação Pretendida:</b>	média de 28 agendamentos /dia
<b>Indicador de Resultado:</b>	total de exames efetivamente realizados e laudados
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	verificação do total de exames realizados constantes dos relatórios de produção mensal
<b>Fonte do Indicador:</b>	planilhas e relatórios de produção mensal

### ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO

Ordem	Etapa	Duração (Dias)	Descrição
1	CONTRATAÇÃO SERVIÇOS MÉDICOS TERCEIRIZADOS	30	CONTRATOS FIRMADOS COM VIGÊNCIA ANUAL
2	COMPRAS DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS	20	COTAÇÕES COM PELO MENOS 3 FORNECEDORES PARA AQUISIÇÃO SEMESTRAL COM ENTREGAS PARCELADAS



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

Ordem	Etapa	Duração (Dias)	Descrição
3	AQUISIÇÃO MATERIAL DE ESCRITÓRIO	15	CONTRATO COM FORNECEDORES RENOVARONUALMENTE -FORNECIMENTO PARCELADO, CONFORME NECESSIDADE DE REPOSIÇÃO DO ALMOXARIFADO
4	AQUISIÇÃO DE MATERIAIS MÉDICO HOSPITALARES	20	COTAÇÕES COM PELO MENOS 3 FORNECEDORES PARA AQUISIÇÃO SEMESTRAL COM ENTREGAS PARCELADAS
5	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO E/OU LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS	30	CONTRATO ANUAL COM PRESTADORES DE SERVIÇOS CONTINUOS
6	compras de eletrodos para ECG	7	Compra por exclusividade devido à análise técnica - compramos diretamente do fabricante em contratação anual com entregas parceladas trimestrais

**PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS**

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
1	Custeio - Folha de pagamentos	Folha de Pagamento de Pessoal - Enfermagem	2 enfermeiras 7 técnicos de enfermagem	R\$ 0,00	0,00	471.573,36	18,00
2	Custeio - Folha de pagamentos	Folha de Pagamento de Pessoal - Administrativo	auxiliares administrativos	R\$ 0,00	0,00	160.596,95	6,13



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
3	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo	APARELHO DE BARBEAR DESCARTAVEL CAIXA PAPELAO ARQUIVO MORTO CURATIVO MICROPORE HIPOALER 25X10 CURATIVO MICROPORE HIPOALER 50X10 CURATIVO ESPARADRAPO IMPERM 5X4,5 ELETRODO MONITORAMENTO MEDITRACE GAZE COMPR NAO EST 9 FIOS C/500 MALHA TUBULAR ALGODAO 10CMX15 MT MASCARA DESCARTAVEL COM ELASTICO MASCARA DESCARTAVEL BICO DE PATO N95 CLORIDRATO DE AMIODARONA 150MG/3ML AMPO	R\$ 0,00	0,00	175.792,12	6,71
4	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo	PAPEL TOALHA 2 OU 3 DOBRAS ACUCAR PACOTE 1 KILO CAFE EM PO 500 GRAMAS CAIXA ACRILICA 2 ANDARES CANETA ESFEROGRAFICA AZUL CANETA ESFEROGRAFICA PRETA CANETA MARCA TEXTO AMARELA CANETA MARCA TEXTO ROSA CLIPS 4/0 CLIPS 8/0 COPO DESCARTAVEL 200ML ALTACOPPO	R\$ 0,00	0,00	30.390,20	1,16
5	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Gestão de Pessoas	R\$ 0,00	0,00	66.544,24	2,54
6	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Conservação e Manutenção de Bens Móveis e Equipamentos	manutenção de equipamentos médicos e de estrutura do serviço	R\$ 0,00	0,00	153.261,35	5,85
7	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Serviços administrativos Gestão de Contratos Transporte Gestão Operacional	R\$ 0,00	0,00	306.260,72	11,69



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
8	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Manutenção de Software	serviços de licença e manutenção de sistemas de informática e automação.	R\$ 0,00	0,00	81.477,40	3,11
9	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Locação de Máquinas Reprográficas sem Mão de Obra	serviços de locação de impressoras e de sistema de senha	R\$ 0,00	0,00	32.224,18	1,23
10	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Médico	serviços de médicos para laudar exames e para realizar exames de Ecocardiografia e Teste Ergométrico	R\$ 0,00	0,00	1.141.731,48	43,58

**1. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO**



## GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

Nº Parcela	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Total de Desembolso
1	218.321,00	8,33	0,00	0,00	218.321,00	8,33	218.321,00
2	218.321,00	8,33	0,00	0,00	218.321,00	8,33	218.321,00
3	218.321,00	8,33	0,00	0,00	218.321,00	8,33	218.321,00
4	218.321,00	8,33	0,00	0,00	218.321,00	8,33	218.321,00
5	218.321,00	8,33	0,00	0,00	218.321,00	8,33	218.321,00
6	218.321,00	8,33	0,00	0,00	218.321,00	8,33	218.321,00
7	218.321,00	8,33	0,00	0,00	218.321,00	8,33	218.321,00
8	218.321,00	8,33	0,00	0,00	218.321,00	8,33	218.321,00
9	218.321,00	8,33	0,00	0,00	218.321,00	8,33	218.321,00
10	218.321,00	8,33	0,00	0,00	218.321,00	8,33	218.321,00
11	218.321,00	8,33	0,00	0,00	218.321,00	8,33	218.321,00
12	218.321,00	8,33	0,00	0,00	218.321,00	8,33	218.321,00
<b>Valor Total</b>	<b>2.619.852,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.619.852,00</b>	<b>100,00</b>	<b>2.619.852,00</b>

### 1. PREVISÃO DE EXECUÇÃO

**Início:** A partir da data de assinatura do Ajuste:

**Término:** Vigência do Ajuste

### 2. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DESTE PLANO

CPF	Nome	RG	Cargo	E-mail
061.044.466-20	Rodrigo Santos Silva	12.154.253	Gerente De Operações	rodrigo.silva1@afip.com.br

### ASSINATURAS DIGITAIS

Documento assinado digitalmente pela(s) pessoa(s) abaixo, conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

São Paulo, 23 de Novembro de 2022

SERGIO TUFIK



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

Representante Entidade Parceira  
AFIP - ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA CNPJ-47.673.793/0004-16