



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO TERCEIRO TRIMESTRE 2025

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO n° 1322/2024 – FMS - PA 44589 CAC Guarulhos
3º Trimestre de 2025

Sumário

- 1 Introdução
- 2 Relação das Unidades CAC Guarulhos
- 3 Resultados – Produção Quantitativa
- 4 Indicadores de Qualidade
- 5 Recursos Financeiros
- Fluxo de Caixa
- Demonstrativo Contábil





Centro de Análises Clínicas – CAC Guarulhos

AFIP/ OSS

INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão nº 1322/2024 – FMS - PA 44589/2021 – SS de Serviços Laboratoriais celebrado em 01/12/2024 entre o Município de Guarulhos, por intermédio da SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE, e a ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA - AFIP, qualificada como Organização Social de Saúde, para gerenciamento e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais no CENTRO DE ANÁLISES CLÍNICAS – CAC Guarulhos no período de julho a setembro de 2025, em conformidade com a Lei Complementar n.º 846, de 04 de junho de 1.998.

Centro de Análises Clínicas – CAC Guarulhos –

AFIP / OSS

- O Centro de Análises Clínicas foi criado pela Prefeitura Municipal de Guarulhos com a finalidade de realizar exames laboratoriais em alta escala, com resultados mais ágeis e menor custo visando à melhoria da qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde – SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência.
- O objetivo principal deste contrato é oferecer prestação de serviços auxiliares de diagnóstico laboratorial de rotina com elevado padrão de qualidade com execução destes serviços por Organização Social de Saúde, estruturada para atender a toda a demanda de exames de rotina de Patologia Clínica, Análises Clínicas e Anatomia Patológica.
- As unidades hospitalares encaminhadoras para o CAC Guarulhos mantêm laboratórios próprios, denominados laboratórios satélites, estruturados pela AFIP em cada hospital, para a realização de exames de urgência (considerados aqueles gerados pelo Pronto-Socorro e unidades de internação) e para todos os programas de controle de infecção hospitalar e vigilância epidemiológica.

São encaminhados para o laboratório central da AFIP os exames considerados de rotina, gerados tanto em atendimentos ambulatoriais quanto das unidades de internação, com resultados previstos para tempos mínimos previamente definidos.

Os resultados são disponibilizados por plataforma web (via Internet), com utilização de sistema informatizado de código de barras. Os processos atendem a todos os protocolos para coleta, realização do exame, devolução de resultados e normas de qualidade vigentes no país. Em resumo, toda a atividade laboratorial é desenvolvida nos mesmos moldes e com a mesma agilidade e qualidade de qualquer grande laboratório privado **ao custo da Tabela SS/Gru**, específica para esta atividade.

Unidades

Demanda

A AFIP/OSS cumpriu satisfatoriamente todos os requisitos exigidos pelo Contrato de Gestão no Terceiro Trimestre de 2025.

Atualmente o CAC Guarulhos atende à demanda gerada em:



105 unidades municipais de saúde, sendo:

- 4 hospitais com instalação local de laboratório de urgência e emergência.
- 69 Unidades Básicas de Saúde.
- 7 Centros de Apoio Psicossocial .
- 11 Centros de Referência Especializados.
- 9 Unidades de Pronto Atendimento.
- 1 Casa de Coleta Especial.
- 4 presídios.

Relação de Unidades Atendidas no CAC Guarulhos

HOSPITAIS - Unidades com Laboratório de Urgência / Emergência (4)

Hospital Municipal Pimentas Bonsucesso
Hospital Municipal da Criança e do Adolescente
Hospital Municipal de Urgências
Hospital Maternidade Jesus José e Maria

CENTRO DE APOIO PSICOSSOCIAL – CAPS (7)

CAPS AD III – Vila Augusta
CAPS – Bom Clima
CAPS II – Osório César
CAPS II – Recriar
CAPS – Arco Íris
CAPS – Alvorecer
CAPS - Infante Juvenil Amigo Jovem

CENTRO DE REFERÊNCIA ESPECIALIZADOS (11)

Ambulatório da Criança
Banco de Leite Humano
CTA – Centro de Testagem e Aconselhamento Vila Augusta
CER II – Centro de Atendimento à Pessoa com Deficiência Vila Augusta
CEMEG – Dona Antonia
CAMPD – Centro de Estimulação Precoce Vila São Jorge
CERESI – Centro de Referência à Saúde do Idoso Vila Augusta
CEMEG – Cantareira
CEMEG – São João
CEMEG – Pimentas
CERESI – Centro de Referência à Saúde do Idoso Pimentas

UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO – UPA (9)

UPA – São João
UPA – Paulista
UPA – Cumbica
UPA – Jardim Dona Luiza
UPA – Maria Dirce
UPA – Taboão
UPA – Bonsucesso
UPA – Paraventi
UPA – Alvorada

PRESÍDIOS (4)

CDP 1 – Centro de Divisão Provisória Guarulhos
CDP 2 – Centro de Divisão Provisória Guarulhos
Penitenciária José Parada Neto
Penitenciária Desembargador Adriano Marrey

Casa de Coleta Especial Guarulhos (1)

Relação de Unidades Atendidas no CAC Guarulhos

UNIDADES BÁSICAS DE SAÚDE – UBS (69)

UBS – Cavadas
UBS – Itapegica
UBS – Jardim Flor
UBS – Jardim Munhoz
UBS – Jardim Paraventi
UBS – Jardim São Ricardo
UBS – Jardim Tranquilidade
UBS – Jardim Vila Galvão
UBS – Parque Cecap
UBS – Ponte Grande
UBS – São Rafael
UBS – Vila Barros
UBS – Vila Fátima
UBS – Belvedere
UBS – Cambará
UBS – Cidade Martins
UBS – Continental
UBS – Jardim Acácio
UBS – Jardim Cabuçu
UBS – Jardim Jovaia
UBS – Jardim Palmira
UBS – Jardim Paulista
UBS – Jardim Rosa de França

UBS – Morros
UBS – Novo Recreio
UBS – Primavera
UBS – Recreio São Jorge
UBS – Santa Lídia
UBS – Taboão
UBS – Vila Galvão
UBS – Vila Rio de Janeiro
UBS – Água Azul
UBS – Álamo
UBS – Allan Kardec
UBS – Bambi
UBS – Bananal
UBS – Carmela
UBS – Cidade Seródio
UBS – Haroldo Veloso
UBS – UBS Inocoop
UBS – Jardim Fortaleza
UBS – Jardim Presidente Dutra
UBS – Lavras
UBS – Marinópolis
UBS – Nova Bonsucesso
UBS – Ponte Alta

UBS – Santa Paula
UBS – Santos Dumont
UBS – Soberana
UBS – Cumbica
UBS – Cummins
UBS – Dinamarca
UBS – Dona Luiza
UBS – Jardim Aracília
UBS – Jardim Cumbica
UBS – Jardim Cumbica II
UBS – Jardim Jacy
UBS – Jardim Jandaia
UBS – Jardim Nova Cumbica
UBS – Marcos Freire
UBS – Normandia
UBS – Nova Cidade
UBS – Parque Alvorada
UBS – Parque Jurema
UBS – Parque Uirapuru
UBS – Pimentas
UBS – Piratininga
UBS – Santo Afonso
UBS – Soimco

Resultados

Produção Quantitativa

A tabela 1 apresenta a produção trimestral de acordo com o planejado no Contrato de Gestão, que estimou um volume para o segundo trimestre de 1.999.005 exames. A produção realizada foi de 1.908.398 exames, -4,53% menor ao estimado.

Tabela 1 – Produção Estimada e Realizada no CAC Guarulhos, julho a setembro/ 2025

Mês	Estimado	Produzido	Diferença
Julho/25	666.335	601.846	-9,68%
Agosto/25	666.335	630.282	-5,41%
Setembro/25	666.335	676.270	1,49%
Total	1.999.005	1.908.398	-4,53%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no terceiro trimestre de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 2 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes ao **Departamento de Urgência e Emergência**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 2 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Departamento de Urgência e Emergência no período de julho a setembro/ 2025.

Unidade Solicitante	Julho/25		Agosto/25		Setembro/25		3º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
DEPTO DE VIG EM SAUDE (SVO)	46	0%	16	0%	21	0%	83	0%
CENTRO PA PARAVENTI	4.755	7%	4.428	6%	5.190	7%	14.373	7%
PARAISO -UPA CUMBICA	6.696	11%	7.524	11%	7.275	10%	21.495	11%
TABOAO UPA TABOAO	6.146	10%	6.773	10%	6.976	10%	19.895	10%
PRES DUTRA PA MARIA DIRCE	14.445	23%	17.194	25%	15.427	22%	47.066	23%
BONSUCESSO PA BONSUCESSO	2.257	4%	2.210	3%	2.705	4%	7.172	4%
LAVRAS UPA SAO JOAO LAVRAS	10.050	16%	10.775	16%	11.594	17%	32.419	16%
JUREMA PA JD DONA LUIZA	5.372	8%	5.489	8%	6.087	9%	16.948	8%
JUREMA PA ALVORADA	5.169	8%	5.880	9%	6.363	9%	17.412	9%
URG.EMERG. UPA PAULISTA	8.646	14%	8.123	12%	8.445	12%	25.214	12%
Total	63.582	100,00%	68.412	100,00%	70.083	100,00%	202.077	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no terceiro trimestre de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 3 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes a **Região de Saúde 1**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 3 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Região de Saúde 1 no período de julho a setembro/ 2025.

Unidade Solicitante	Julho/25		Agosto/25		Setembro/25		3º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
CENTRO AMB CRIANCA	129	0%	361	0%	612	1%	1.102	0%
CENTRO UBS FLOR DA MONTANHA	5.645	7%	5.505	6%	6.499	7%	17.649	7%
CENTRO UBS SAO RICARDO	4.693	6%	4.456	5%	4.893	5%	14.042	5%
CENTRO UBS PARAVENTI	4.615	6%	6.955	8%	9.559	10%	21.129	8%
CENTRO BANCO DE LEITE	183	0%	574	1%	724	1%	1.481	1%
CECAP CAPS RECRIAR	182	0%	273	0%	182	0%	637	0%
CECAP CAPS BOM CLIMA	437	1%	384	0%	565	1%	1.386	1%
CECAP CEO MACEDO	12	0%	3	0%	6	0%	21	0%
CECAP UBS VILA BARROS	8.046	10%	8.642	10%	9.881	10%	26.569	10%
CECAP UBS VILA FATIMA	6.900	9%	6.839	8%	7.327	8%	21.066	8%
CECAP UBS CECAP	2.998	4%	4.455	5%	4.504	5%	11.957	5%
PONTE GDE CAPS AD	388	1%	492	1%	357	0%	1.237	0%
PONTE GDE UBS JD MUNHOZ	3.989	5%	4.427	5%	5.216	5%	13.632	5%
PONTE GDE UBS ITAPEGICA	2.141	3%	2.461	3%	2.230	2%	6.832	3%
PONTE GDE UBS CAVADAS	3.934	5%	4.763	6%	4.305	5%	13.002	5%
PONTE GDE UBS PONTE GRANDE	3.214	4%	3.407	4%	3.714	4%	10.335	4%
TRANQUILIDADE CAMPD	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
TRANQUILIDADE CEMEG	380	0%	331	0%	350	0%	1.061	0%
TRANQUILIDADE UBS SAO RAFAEL	5.239	7%	5.133	6%	5.693	6%	16.065	6%
TRANQUILIDADE CTA	6.366	8%	7.974	9%	8.443	9%	22.783	9%
TRANQUILIDADE UBS TRANQUILIDADE	12.848	17%	12.335	14%	13.130	14%	38.313	15%
TRANQUILIDADE UBS JD VILA GALVAO	4.156	5%	5.317	6%	5.661	6%	15.134	6%
PRESID GRU I PARADA NETO	193	0%	344	0%	411	0%	948	0%
PRESID GRU I ADRIANO MARREY	264	0%	699	1%	938	1%	1.901	1%
Total	76.952	100,00%	86.130	100,00%	95.200	100,00%	258.282	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no terceiro trimestre de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 4 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes a **Região de Saúde 2**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumprе salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 4 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Região de Saúde 2 no período de julho a setembro/ 2025.

Unidade Solicitante	Julho/25		Agosto/25		Setembro/25		3º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
TRANQUILIDADE CAPS II DR OSORIO CESAR	377	0%	388	0%	433	0%	1.198	0%
V GALVAO CEO VILA GALVAO	3	0%	8	0%	7	0%	18	0%
V GALVAO UBS JD PALMIRA	6.465	6%	6.256	5%	8.076	6%	20.797	6%
V GALVAO UBS ROSA DE FRANCA	6.224	5%	6.595	6%	7.609	6%	20.428	6%
V GALVAO UBS VILA GALVAO	5.800	5%	5.733	5%	6.082	5%	17.615	5%
CONTINENTAL UBS CONTINENTAL	4.362	4%	4.930	4%	5.384	4%	14.676	4%
CONTINENTAL UBS JD CAMBARA	3.789	3%	3.769	3%	4.300	3%	11.858	3%
CONTINENTAL UBS JD PAULISTA	9.731	9%	10.459	9%	12.234	9%	32.424	9%
CABUCU UBS JD CABUCU	2.507	2%	2.572	2%	3.259	2%	8.338	2%
CABUCU UBS NOVO RECREIO	2.059	2%	1.705	1%	2.269	2%	6.033	2%
CABUCU UBS RECREIO SAO JORGE	5.435	5%	7.645	6%	8.212	6%	21.292	6%
PARAISO UBS BELVEDERE	7.283	6%	7.198	6%	8.117	6%	22.598	6%
PARAISO UBS PRIMAVERA	4.669	4%	5.154	4%	5.100	4%	14.923	4%
PARAISO UBS JD ACACIO	6.130	5%	6.803	6%	7.446	6%	20.379	6%
TABOAO UBS JD SANTA LIDIA	9.311	8%	7.162	6%	9.144	7%	25.617	7%
TABOAO UBS TABOAO	4.538	4%	4.602	4%	5.191	4%	14.331	4%
TABOAO UBS CIDADE MARTINS	6.401	6%	6.530	5%	6.714	5%	19.645	5%
COCAIA UBS JOVAIA	11.404	10%	12.419	10%	12.182	9%	36.005	10%
COCAIA UBS VL RIO DE JANEIRO	9.902	9%	10.785	9%	11.475	9%	32.162	9%
COCAIA UBS MORROS	7.193	6%	8.299	7%	8.854	7%	24.346	7%
COCAIA CEMEG CANTAREIRA	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Total	113.583	100,00%	119.012	100,00%	132.088	100,00%	364.683	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no terceiro trimestre de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 5 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes a **Região de Saúde 3**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 5 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Região de Saúde 3 no período de julho a setembro/ 2025.

Unidade Solicitante	Julho/25		Agosto/25		Setembro/25		3º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
PRES DUTRA UBS PRESIDENTE DUTRA	7.246	6%	8.141	7%	7.781	6%	23.168	7%
PRES DUTRA UBS MARINOPOLIS	4.478	4%	5.013	4%	5.628	5%	15.119	4%
PRES DUTRA UBS ALAN KARDEC	3.002	3%	3.954	3%	4.112	3%	11.068	3%
PRES DUTRA UBS INOCOOP	7.143	6%	8.081	7%	8.861	7%	24.085	7%
PRES DUTRA CAPS ARCO IRIS	155	0%	242	0%	162	0%	559	0%
BONSUCESSO UBS AGUA AZUL	1.649	1%	1.390	1%	1.868	2%	4.907	1%
BONSUCESSO UBS BAMBI	2.431	2%	2.268	2%	2.590	2%	7.289	2%
BONSUCESSO UBS JD ALAMO	2.554	2%	2.221	2%	2.179	2%	6.954	2%
BONSUCESSO UBS NOVA BONSUCESSO	6.162	5%	6.558	6%	7.067	6%	19.787	6%
BONSUCESSO UBS VILA CARMELA	6.616	6%	6.261	5%	6.741	6%	19.618	6%
LAVRAS UBS LAVRAS	4.024	4%	4.707	4%	4.671	4%	13.402	4%
LAVRAS UBS PONTE ALTA	7.172	6%	7.126	6%	7.323	6%	21.621	6%
LAVRAS UBS SANTA PAULA	8.078	7%	8.134	7%	8.046	7%	24.258	7%
LAVRAS UBS SOBERANA	8.678	8%	7.258	6%	7.349	6%	23.285	7%
S JOAO UBS FORTALEZA	6.595	6%	6.381	5%	7.018	6%	19.994	6%
S JOAO UBS BANANAL	8.041	7%	9.076	8%	9.151	8%	26.268	7%
S JOAO UBS SANTOS DUMONT	5.302	5%	5.634	5%	6.676	6%	17.612	5%
S JOAO UBS CIDADE SERODIO	10.238	9%	9.915	9%	11.223	9%	31.376	9%
S JOAO UBS HAROLDO VELOSO	13.463	12%	13.501	12%	11.778	10%	38.742	11%
S JOAO CEMEG SAO JOAO	263	0%	568	0%	438	0%	1.269	0%
S JOAO CEO JD SAO JOAO	6	0%	4	0%	6	0%	16	0%
Total	113.296	100,00%	116.433	100,00%	120.668	100,00%	350.397	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no terceiro trimestre de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 6 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes a **Região de Saúde 4**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 6 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Região de Saúde 4 no período de julho a setembro/ 2025.

Unidade Solicitante	Julho/25		Agosto/25		Setembro/25		3º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
PRES DUTRA UBS PRESIDENTE DUTRA	7.246	6%	8.141	7%	7.781	6%	23.168	7%
PRES DUTRA UBS MARINOPOLIS	4.478	4%	5.013	4%	5.628	5%	15.119	4%
PRES DUTRA UBS ALAN KARDEC	3.002	3%	3.954	3%	4.112	3%	11.068	3%
PRES DUTRA UBS INOCOOP	7.143	6%	8.081	7%	8.861	7%	24.085	7%
PRES DUTRA CAPS ARCO IRIS	155	0%	242	0%	162	0%	559	0%
BONSUCESSO UBS AGUA AZUL	1.649	1%	1.390	1%	1.868	2%	4.907	1%
BONSUCESSO UBS BAMBI	2.431	2%	2.268	2%	2.590	2%	7.289	2%
BONSUCESSO UBS JD ALAMO	2.554	2%	2.221	2%	2.179	2%	6.954	2%
BONSUCESSO UBS NOVA BONSUCESSO	6.162	5%	6.558	6%	7.067	6%	19.787	6%
BONSUCESSO UBS VILA CARMELA	6.616	6%	6.261	5%	6.741	6%	19.618	6%
LAVRAS UBS LAVRAS	4.024	4%	4.707	4%	4.671	4%	13.402	4%
LAVRAS UBS PONTE ALTA	7.172	6%	7.126	6%	7.323	6%	21.621	6%
LAVRAS UBS SANTA PAULA	8.078	7%	8.134	7%	8.046	7%	24.258	7%
LAVRAS UBS SOBERANA	8.678	8%	7.258	6%	7.349	6%	23.285	7%
S JOAO UBS FORTALEZA	6.595	6%	6.381	5%	7.018	6%	19.994	6%
S JOAO UBS BANANAL	8.041	7%	9.076	8%	9.151	8%	26.268	7%
S JOAO UBS SANTOS DUMONT	5.302	5%	5.634	5%	6.676	6%	17.612	5%
S JOAO UBS CIDADE SERODIO	10.238	9%	9.915	9%	11.223	9%	31.376	9%
S JOAO UBS HAROLDO VELOSO	13.463	12%	13.501	12%	11.778	10%	38.742	11%
S JOAO CEMEG SAO JOAO	263	0%	568	0%	438	0%	1.269	0%
S JOAO CEO JD SAO JOAO	6	0%	4	0%	6	0%	16	0%
Total	113.296	100,00%	116.433	100,00%	120.668	100,00%	350.397	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no terceiro trimestre de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 7 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes as **Unidades Hospitalares**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 7 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Unidades Hospitalares no período de julho a setembro/ 2025.

Unidade Solicitante	Julho/25		Agosto/25		Setembro/25		3º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
HSP GRU MUN CRIANCA E DO ADOLESCENTE	13.705	13%	14.125	13%	16.614	15%	44.444	14%
HSP GRU MUN DE URGENCIA	32.011	31%	34.999	32%	31.580	29%	98.590	31%
HSP GRU MUN JESUS, JOSE E MARIA	15.985	15%	15.792	15%	17.432	16%	49.209	15%
HSP GRU MUN PIMENTAS-BONSUCESSO	42.574	41%	43.197	40%	42.493	39%	128.264	40%
Total	104.275	100%	108.113	100%	108.119	100%	320.507	100%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2025

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no terceiro trimestre de 2025 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 8 discrimina a produção **SISCOLO** e **SISMAMA** do CAC Guarulhos, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 8 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Siscolo e Sismama no período de julho a setembro/ 2025.

Unidade Solicitante	Julho/25		Agosto/25		Setembro/25		3º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
SISCOLO	3.939	1%	4.528	1%	4.814	1%	13.281	1%
SISMAMA	19	0%	37	0%	40	0%	96	0%
Total	3.958	0,66%	4.565	0,72%	4.854	0,72%	13.377	0,70%

Fonte: AFIP – Sistema Shift © 2025

Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

A tabela 9 representa o indicador de exames liberados conforme intervalo de tempo definido em Contrato de Gestão e suas porcentagens, divididas de acordo com o perfil de exames – 3º Trimestre 2025.

Tabela 9 – Número total de exames liberados, conforme intervalo de tempo definido de acordo com o tipo e perfil de exames – 3º Trimestre 2025.

ÍNDICE DE EXAMES LIBERADOS CONFORME INTERVALO DE TEMPO DEFINIDO EM CONTRATO DE GESTÃO					
DIVIDIDOS DE ACORDO COM O PERFIL DE EXAMES E STATUS DE SOLICITAÇÃO					
CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS: CAC Guarulhos					
TIPO DE EXAMES	PERFIL DE EXAMES	jul/25	ago/25	set/25	MÉDIA 2º TRIM
PATOLOGIA CLÍNICA	COM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES RECEBIDOS DE PS / PA / C.C / C.O	95,10%	94,80%	95,60%	95,17%
	META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$				
	SEM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES INTERNADOS	98,50%	98,60%	98,00%	98,37%
	META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$				
	SEM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES AMBULATORIAIS	99,58%	98,22%	99,57%	99,12%
	META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$				
ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	EXAMES DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	98,79%	99,86%	99,87%	99,51%
	META DE CONTRATO $\geq 85,00\%$				

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT ® 2025.

Recursos Financeiros

A estimativa financeira prevista para o terceiro trimestre de 2025 foi de **R\$ 10.841.640,96**.

A Tabela 10 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela Secretaria Municipal de Saúde Guarulhos para a AFIP-OSS durante os meses de julho a setembro de 2025. O valor repassado foi de **R\$ 11.021.438,38**, **1,66%** maior que o valor planejado.

Tabela 10 – Produção Financeira CAC Guarulhos, julho a setembro/ 2025.

Mês	Estimado	Repassé	Diferença
Julho/25	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.433.399,67	-4,99%
Agosto/25	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.620.636,51	0,19%
Setembro/25	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.967.402,20	9,78%
Total	R\$ 10.841.640,96	R\$ 11.021.438,38	1,66%

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT ® 2025

Prestação de Contas

Fluxo de Caixa

A Demonstração de Fluxo de Caixa de julho a setembro/2025 está representada no quadro 1.

Quadro 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa CAC Guarulhos – 3º trimestre 2025.

Data: 05/02/2024 16:28
Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa
CAC Guarulhos - Período: 2025
616 - Fluxo de Caixa

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Saldo do Mês Anterior	6.008.373,15	3.456.175,89	7.125.788,12	7.485.174,27	8.604.826,94	8.758.592,54	9.694.451,06	9.572.511,86	10.343.031,31	
RECEITAS										
Repasso Contrato de Gestão/Convênio/ Termos de Aditamento	-	5.867.328,96	2.687.856,15	3.230.360,92	3.260.330,45	3.490.808,31	2.806.661,42	3.496.430,99	3.606.513,17	28.446.290,37
Receitas Financeiras	28.049,24	42.702,56	60.921,65	78.750,76	94.201,50	99.758,49	122.287,52	109.851,84	125.276,56	761.800,12
Estornos / Reembolso de Despesas	-	-	-	13,49	-	-	4.207,50		-	4.220,99
Total de Receitas	28.049,24	5.910.031,52	2.748.777,80	3.309.125,17	3.354.531,95	3.590.566,80	2.933.156,44	3.606.282,83	3.731.789,73	29.212.311,48
DESPESAS										
Pessoal (CLT)	820.653,68	672.451,33	629.519,65	642.216,39	629.178,04	683.429,58	693.597,64	670.071,21	658.062,96	6.099.180,48
Ordenados	312.378,21	294.239,47	293.461,71	295.875,86	318.663,13	309.198,29	317.143,82	320.016,16	346.773,41	2.807.750,06
Benefícios	141.252,72	141.831,17	145.899,26	162.100,01	151.439,08	155.171,61	152.925,10	147.498,74	162.951,03	1.361.068,72
Horas Extras	62.392,10	31.628,79	27.743,19	19.939,99	17.758,27	35.550,45	30.212,67	27.330,65	-	252.556,11
Encargos Sociais	146.467,30	120.838,45	108.027,28	101.586,89	112.877,16	108.500,49	114.079,33	116.166,38	114.623,19	1.043.166,47
Rescisões com Encargos	12.825,49	-	11.155,27	14.740,28	-	3.840,98	12.711,86	8.772,11	1.953,56	65.999,55
13º	25.505,06	28,27	-	102,97	86,81	-	54,53	223,27	322,31	26.323,22
Férias	117.253,46	81.305,84	40.911,66	45.549,11	26.032,31	69.304,49	66.470,33	50.063,90	31.439,46	528.330,56
Ordenados - Complemento Piso Enfermagem	2.579,34	2.579,34	2.321,28	2.321,28	2.321,28	1.863,27				13.985,79
Serviços Terceirizados	216.362,30	236.361,44	232.706,91	246.454,75	302.462,59	266.015,09	322.413,05	391.099,76	259.528,23	2.473.404,12
Assistenciais	28.881,07	27.674,50	33.108,74	50.104,78	37.095,13	41.786,57	30.100,82	31.882,43	33.278,78	313.912,82
Pessoa Jurídica	28.881,07	27.674,50	33.108,74	50.104,78	37.095,13	41.786,57	30.100,82	31.882,43	33.278,78	313.912,82
Administrativos	187.481,23	208.686,94	199.598,17	196.349,97	265.367,46	224.228,52	292.312,23	359.217,33	226.249,45	2.159.491,30
Materiais	488.234,60	355.793,52	461.275,90	331.275,46	652.740,95	613.022,94	764.951,41	384.686,72	348.976,11	4.400.957,61
Materiais e Medicamentos	430.737,90	314.508,04	411.227,32	292.565,49	614.328,47	577.927,90	734.278,54	350.017,91	320.189,94	4.045.781,51
Materiais de Consumo	57.496,70	41.285,48	50.048,58	38.709,97	38.412,48	35.095,04	30.672,87	34.668,81	28.786,17	355.176,10
Ações Judiciais	1.653,41	1.653,41	1.653,41	1.653,41	1.680,91	1.680,90	-	-	-	9.975,45
Trabalhistas	1.653,41	1.653,41	1.653,41	1.653,41	1.680,91	1.680,90	-			9.975,45
Utilidade Pública	9.142,02	12.185,54	6.171,04	14.307,72	8.192,96	10.344,88	7.101,29	7.699,82	8.209,67	83.354,94
Tributárias	788,72	788,72	3.871,66	788,72	2.818,48	788,72	788,72	908,72	908,72	12.451,18
Financeiras	871,20	122,48	89,30	66,20	69,19	20,80	22,77	20,79	31,46	1.314,19
Outras Despesas	1.042.540,57	961.062,85	1.054.103,78	952.709,85	1.603.623,23	1.079.405,37	1.266.220,76	1.381.276,36	1.312.259,59	10.653.202,36
Total de Despesas	2.580.246,50	2.240.419,29	2.389.391,65	2.189.472,50	3.200.766,35	2.654.708,28	3.055.095,64	2.835.763,38	2.587.976,74	23.733.840,33
Saldo do mês (Receitas - Despesas)	-2.552.197,26	3.669.612,23	359.386,15	1.119.652,67	153.765,60	935.858,52	- 121.939,20	770.519,45	1.143.812,99	5.478.471,15
SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)	3.456.175,89	7.125.788,12	7.485.174,27	8.604.826,94	8.758.592,54	9.694.451,06	9.572.511,86	10.343.031,31	11.486.844,30	

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – TOTVS Protheus

Prestação de Contas Contábil

Demonstrativo Contábil Operacional de julho a setembro/2025 está representado no quadro 2.

Quadro 2 – Demonstrativo Contábil CAC Guarulhos – 3º trimestre 2025

Data: 14/02/2024 11:08
Relatório - Demonstrativo Contábil Operacional
CAC - Período: 2025
613 - Receitas e Despesas Operacionais

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Receitas Operacionais										
Repasso Contrato de Gestão/Convênio/Termo Aditamento do Exercício	2.687.856,15	3.230.360,92	3.260.330,45	3.563.202,68	3.187.936,08	3.062.936,48	3.496.430,99	3.433.399,67	3.364.361,45	29.286.814,87
Repasso - Complemento Piso Enfermagem	2.579,34	2.321,28	2.321,28	2.321,28	1.863,27	-	-	-	-	11.406,45
Total - Repasses (1)	2.690.435,49	3.232.682,20	3.262.651,73	3.565.523,96	3.189.799,35	3.062.936,48	3.496.430,99	3.433.399,67	3.364.361,45	29.298.221,32
Total - Faturamento (2)		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	28.049,24	42.702,56	60.921,65	78.750,76	94.201,50	99.758,49	122.287,52	109.851,84	125.276,56	761.800,12
Demais Receitas	3,08	3,08	5.045,33	3,08	3,08	1.730,52	853,70	3.938,76	8.227,66	19.808,29
Estornos / Reembolso de Despesas	3,08	3,08	5.045,33	3,08	3,08	1.730,52	853,70	3.938,76	3.668,66	15.249,29
Outras Receitas		-							4.559,00	4.559,00
Total - Financeiras, Acessórias, Doações e Demais (3)	28.052,32	42.705,64	65.966,98	78.753,84	94.204,58	101.489,01	123.141,22	113.790,60	133.504,22	781.608,41
TOTAL DAS RECEITAS (1 + 2 + 3)	2.718.487,81	3.275.387,84	3.328.618,71	3.644.277,80	3.284.003,93	3.164.425,49	3.619.572,21	3.547.190,27	3.497.865,67	30.079.829,73
Despesas Operacionais										
Pessoal	703.625,77	655.484,62	650.223,04	717.997,83	719.772,63	747.885,44	765.938,42	768.769,62	735.116,27	6.464.813,64
Ordenados	393.264,78	384.039,58	386.022,61	417.379,67	409.013,40	431.678,20	422.944,78	410.996,36	431.855,34	3.687.194,72
Benefícios	109.456,59	108.330,73	113.501,56	126.701,86	116.810,52	118.794,68	116.920,58	107.240,08	99.331,55	1.017.088,15
Horas Extras	31.628,79	27.743,19	19.939,99	17.758,27	35.550,45	30.212,67	27.330,65	41.504,92	27.642,39	259.311,32
Encargos Sociais	46.651,67	41.832,52	38.689,34	51.005,41	45.486,81	48.236,83	53.513,25	50.377,21	49.107,02	424.900,06
Rescisões com Encargos	4.050,27	-	-	5.462,66	-	-	4.536,87	-	-	14.049,80
Ordenados - Complemento Piso Enfermagem	2.579,34	2.321,28	2.321,28	2.321,28	1.863,27	-	-	-	-	11.406,45
Provisões com Pessoal	115.994,33	91.217,32	89.748,26	97.368,68	111.048,18	118.963,06	140.692,29	158.651,05	127.179,97	1.050.863,14
13º com Encargos	39.714,90	34.167,83	29.118,63	39.272,37	39.468,26	46.853,83	48.094,89	52.086,77	48.119,33	376.896,81
Férias com Encargos	76.279,43	57.049,49	60.629,63	58.096,31	71.579,92	72.109,23	92.597,40	106.564,28	79.060,64	673.966,33
Serviços Terceirizados	234.259,44	245.346,26	239.294,66	244.490,39	273.521,63	275.544,07	355.950,79	312.258,58	289.033,49	2.469.699,31
Assistenciais	27.642,66	33.237,08	31.383,09	29.530,08	67.642,97	32.778,81	31.155,42	28.479,75	61.914,55	343.764,41
Pessoa Jurídica	27.642,66	33.237,08	31.383,09	29.530,08	67.642,97	32.778,81	31.155,42	28.479,75	61.914,55	343.764,41
Administrativos	206.616,78	212.109,18	207.911,57	214.960,31	205.878,66	242.765,26	324.795,37	283.778,83	227.118,94	2.125.934,90
Materiais	408.390,07	464.307,43	451.504,06	539.368,07	448.767,70	638.242,47	530.120,18	471.475,45	585.556,28	4.537.731,71
Materiais e Medicamentos	391.725,54	428.456,07	425.727,12	520.278,72	430.318,09	617.645,72	511.356,01	438.773,81	568.813,03	4.333.094,11
Materiais de Consumo	16.664,53	35.851,36	25.776,94	19.089,35	18.449,61	20.596,75	18.764,17	32.701,64	16.743,25	204.637,60
Utilidade Pública	4.367,57	11.555,74	7.260,88	15.606,42	8.199,29	9.375,14	6.755,04	8.046,07	7.921,13	79.087,28
Tributárias	788,72	788,72	5.901,42	788,72	788,72	788,72	814,43	1.028,72	908,72	12.596,89
Financeiras	871,20	122,48	89,30	66,20	69,19	20,80	22,77	20,79	31,46	1.314,19
Outras Despesas	959.844,66	1.053.026,51	951.968,48	1.604.163,84	1.079.250,26	1.251.570,14	1.367.675,56	1.324.411,64	1.445.066,58	11.036.977,67
Total das Despesas Operacionais (4)	2.312.147,43	2.430.631,76	2.306.241,84	3.122.481,47	2.530.369,42	2.925.107,69	3.027.277,19	2.886.010,87	3.063.633,93	24.603.901,60
Total de Despesas com Investimentos (5)		-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DAS DESPESAS (4 + 5)	2.312.147,43	2.430.631,76	2.306.241,84	3.122.481,47	2.530.369,42	2.925.107,69	3.027.277,19	2.886.010,87	3.063.633,93	24.603.901,60
RESULTADO (Total das Receitas - Total das Despesas)	406.340,38	844.756,08	1.022.376,87	521.796,33	753.634,51	239.317,80	592.295,02	661.179,40	434.231,74	5.475.928,13

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – TOTVS Protheus