



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO QUARTO TRIMESTRE 2024

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO n.º 402/2018-FMS-PA 18782/2018
SS CAC Guarulhos - 4º Trimestre de 2024

Sumário

- 1 Introdução
- 2 Relação das Unidades CAC Guarulhos
- 3 Resultados – Produção Quantitativa
- 4 Indicadores de Qualidade
- 5 Recursos Financeiros
 - Fluxo de Caixa
 - Demonstrativo Contábil





Centro de Análises Clínicas – CAC Guarulhos

AFIP/ OSS

INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão nº 402/2018—FMS — PA 18732I2018-SS de Serviços Laboratoriais celebrado em 01/10/2018 entre o Município de Guarulhos, por intermédio da SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE, e a ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA - AFIP, qualificada como Organização Social de Saúde, para gerenciamento e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais no CENTRO DE ANÁLISES CLÍNICAS – CAC Guarulhos no período de outubro a dezembro de 2024, em conformidade com a Lei Complementar n.º 846, de 04 de junho de 1.998.

Centro de Análises Clínicas – CAC Guarulhos –

AFIP / OSS

- O Centro de Análises Clínicas foi criado pela Prefeitura Municipal de Guarulhos com a finalidade de realizar exames laboratoriais em alta escala, com resultados mais ágeis e menor custo visando à melhoria da qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde – SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência.
- O objetivo principal deste contrato é oferecer prestação de serviços auxiliares de diagnóstico laboratorial de rotina com elevado padrão de qualidade com execução destes serviços por Organização Social de Saúde, estruturada para atender a toda a demanda de exames de rotina de Patologia Clínica, Análises Clínicas e Anatomia Patológica.
- As unidades hospitalares encaminhadoras para o CAC Guarulhos mantêm laboratórios próprios, denominados laboratórios satélites, estruturados pela AFIP em cada hospital, para a realização de exames de urgência (considerados aqueles gerados pelo Pronto-Socorro e unidades de internação) e para todos os programas de controle de infecção hospitalar e vigilância epidemiológica.

São encaminhados para o laboratório central da AFIP os exames considerados de rotina, gerados tanto em atendimentos ambulatoriais quanto das unidades de internação, com resultados previstos para tempos mínimos previamente definidos.

Os resultados são disponibilizados por plataforma web (via Internet), com utilização de sistema informatizado de código de barras. Os processos atendem a todos os protocolos para coleta, realização do exame, devolução de resultados e normas de qualidade vigentes no país. Em resumo, toda a atividade laboratorial é desenvolvida nos mesmos moldes e com a mesma agilidade e qualidade de qualquer grande laboratório privado **ao custo da Tabela SS/Gru**, específica para esta atividade.

Unidades

Demanda

A AFIP/OSS cumpriu satisfatoriamente todos os requisitos exigidos pelo Contrato de Gestão no quarto trimestre de 2024.

Atualmente o CAC Guarulhos atende à demanda gerada em:



105 unidades municipais de saúde, sendo:

- 4 hospitais com instalação local de laboratório de urgência e emergência.
- 70 Unidades Básicas de Saúde.
- 6 Centros de Apoio Psicossocial .
- 11 Centros de Referência Especializados.
- 9 Unidades de Pronto Atendimento.
- 1 Casa de Coleta Especial.
- 4 presídios.

Relação de Unidades Atendidas no CAC Guarulhos

HOSPITAIS - Unidades com Laboratório de Urgência / Emergência (4)

Hospital Municipal Pimentas Bonsucesso
Hospital Municipal da Criança e do Adolescente
Hospital Municipal de Urgências
Hospital Maternidade Jesus José e Maria

CENTRO DE APOIO PSICOSSOCIAL – CAPS (6)

CAPS AD III – Vila Augusta
CAPS – Bom Clima
CAPS II – Osório César
CAPS II – Recriar
CAPS – Arco Íris
CAPS – Alvorecer

CENTRO DE REFERÊNCIA ESPECIALIZADOS (11)

Ambulatório da Criança
Banco de Leite Humano
CTA – Centro de Testagem e Aconselhamento Vila Augusta
CER II – Centro de Atendimento à Pessoa com Deficiência Vila Augusta
CEMEG – Dona Antonia
CAMPD – Centro de Estimulação Precoce Vila São Jorge
CERESI – Centro de Referência à Saúde do Idoso Vila Augusta
CEMEG – Cantareira
CEMEG – São João
CEMEG – Pimentas
CERESI – Centro de Referência à Saúde do Idoso Pimentas

UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO – UPA (9)

UPA – São João
UPA – Paulista
UPA – Cumbica
UPA – Jardim Dona Luiza
UPA – Maria Dirce
UPA – Taboão
UPA – Bonsucesso
UPA – Paraventi
UPA – Alvorada

PRESÍDIOS (4)

CDP 1 – Centro de Divisão Provisória Guarulhos
CDP 2 – Centro de Divisão Provisória Guarulhos
Penitenciária José Parada Neto
Penitenciária Desembargador Adriano Marrey

Casa de Coleta Especial Guarulhos (1)

Relação de Unidades Atendidas no CAC Guarulhos

UNIDADES BÁSICAS DE SAÚDE – UBS (70)

UBS – Cavadas
UBS – Itapegica
UBS – Jardim Flor
UBS – Jardim Munhoz
UBS – Jardim Paraventi
UBS – Jardim São Ricardo
UBS – Jardim Tranquilidade
UBS – Jardim Vila Galvão
UBS – Parque Cecap
UBS – Ponte Grande
UBS – São Rafael
UBS – Vila Barros
UBS – Vila Fátima
UBS – Belvedere
UBS – Cambará
UBS – Cidade Martins
UBS – Continental
UBS – Jardim Acácio
UBS – Jardim Cabuçu
UBS – Jardim Jovaia
UBS – Jardim Palmira
UBS – Jardim Paulista
UBS – Jardim Rosa de França
UBS – Morros

UBS – Novo Recreio
UBS – Primavera
UBS – Recreio São Jorge
UBS – Santa Lídia
UBS – Taboão
UBS – Vila Galvão
UBS – Vila Rio de Janeiro
UBS – Água Azul
UBS – Álamo
UBS – Allan Kardec
UBS – Bambi
UBS – Bananal
UBS – Carmela
UBS – Cidade Seródio
UBS – Haroldo Veloso
UBS – UBS Inocoop
UBS – Jardim Fortaleza
UBS – Jardim Presidente Dutra
UBS – Lavras
UBS – Marinópolis
UBS – Nova Bonsucesso
UBS – Ponte Alta
UBS – Santa Paula

UBS – Santos Dumont
UBS – Soberana
UBS – Cumbica
UBS – Cummins
UBS – Dinamarca
UBS – Dona Luiza
UBS – Jardim Aracília
UBS – Jardim Cumbica
UBS – Jardim Cumbica II
UBS – Jardim Jacy
UBS – Jardim Jandaia
UBS – Jardim Nova Cumbica
UBS – Marcos Freire
UBS – Normandia
UBS – Nova Cidade
UBS – Parque Alvorada
UBS – Parque Jurema
UBS – Parque Uirapuru
UBS – Pimentas
UBS – Piratininga
UBS – Santo Afonso
UBS – Soimco
UBS – Amigo Jovem

Resultados

Produção Quantitativa

A tabela 1 apresenta a produção trimestral de acordo com o planejado no Contrato de Gestão, que estimou um volume para o quarto trimestre de 1.626.335 exames. A produção realizada foi de exames 1.375.195, -15,44% menor ao estimado.

Tabela 1 – Produção Estimada e Realizada no CAC Guarulhos, outubro a dezembro/2024

Mês	Estimado	Produzido	Diferença
Outubro	480.000	541.993	12,92%
Novembro	480.000	365.947	-23,76%
Dezembro	666.335	467.255	-29,88%
Total	1.626.335	1.375.195	-15,44%

Fonte: AFIP – Sistema Shift © 2024

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no quarto trimestre de 2024 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 2 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes ao **Departamento de Urgência e Emergência**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumprе salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 2 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Departamento de Urgência e Emergência no período de outubro a dezembro/2024.

Unidade Solicitante	Outubro		Novembro		Dezembro		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
DEPTO DE VIG EM SAUDE (SVO)	9	0%	28	0%	13	0%	50	0%
CENTRO PA PARAVENTI	4.701	7%	4.612	7%	4.746	7%	14.059	7%
PARAISO -UPA CUMBICA	8.019	12%	8.159	13%	8.129	12%	24.307	12%
TABOAO UPA TABOAO	9.202	13%	8.106	13%	8.994	14%	26.302	13%
PRES DUTRA PA MARIA DIRCE	10.669	15%	11.350	18%	11.832	18%	33.851	17%
BONSUCESSO PA BONSUCESSO	2.111	3%	2.036	3%	2.287	4%	6.434	3%
LAVRAS UPA SAO JOAO LAVRAS	12.716	18%	11.283	18%	10.740	17%	34.739	18%
JUREMA PA JD DONA LUIZA	7.693	11%	4.868	8%	3.642	6%	16.203	8%
JUREMA PA ALVORADA	4.619	7%	4.991	8%	5.243	8%	14.853	7%
URG.EMERG. UPA PAULISTA	9.477	14%	8.370	13%	9.436	15%	27.283	14%
Total	69.216	100,00%	63.803	100,00%	65.062	100,00%	198.081	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2024

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no quarto trimestre de 2024 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 3 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes a **Região de Saúde 1**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 3 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Região de Saúde 1 no período de outubro a dezembro/2024.

Unidade Solicitante	Outubro		Novembro		Dezembro		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
CENTRO AMB CRIANCA	367	0%	344	1%	315	1%	1.026	1%
CENTRO UBS FLOR DA MONTANHA	5.077	6%	3.576	8%	3.348	6%	12.001	7%
CENTRO UBS SAO RICARDO	3.451	4%	1.554	3%	3.221	6%	8.226	4%
CENTRO UBS PARAVENTI	7.613	9%	3.533	8%	3.453	6%	14.599	8%
CENTRO BANCO DE LEITE	335	0%	292	1%	145	0%	772	0%
CECAP CAPS RECRIAR	51	0%	233	1%	199	0%	483	0%
CECAP CAPS BOM CLIMA	317	0%	670	1%	340	1%	1.327	1%
CECAP CEO MACEDO	13	0%	6	0%	6	0%	25	0%
CECAP UBS VILA BARROS	8.120	10%	4.746	10%	5.684	10%	18.550	10%
CECAP UBS VILA FATIMA	6.639	8%	3.710	8%	3.420	6%	13.769	7%
CECAP UBS CECAP	3.662	5%	1.871	4%	3.559	6%	9.092	5%
PONTE GDE CAPS AD	280	0%	369	1%	235	0%	884	0%
PONTE GDE UBS JD MUNHOZ	3.579	4%	2.520	5%	3.032	5%	9.131	5%
PONTE GDE UBS ITAPEGICA	2.152	3%	1.330	3%	2.209	4%	5.691	3%
PONTE GDE UBS CAVADAS	3.457	4%	1.519	3%	3.172	5%	8.148	4%
PONTE GDE UBS PONTE GRANDE	3.655	5%	1.589	3%	1.991	3%	7.235	4%
TRANQUILIDADE CAMPD	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
TRANQUILIDADE CEMEG	505	1%	400	1%	306	1%	1.211	1%
TRANQUILIDADE UBS SAO RAFAEL	4.953	6%	2.493	5%	4.029	7%	11.475	6%
TRANQUILIDADE CTA	10.856	14%	7.297	16%	6.249	11%	24.402	13%
TRANQUILIDADE UBS TRANQUILIDADE	9.927	12%	5.562	12%	9.261	16%	24.750	13%
TRANQUILIDADE UBS JD VILA GALVAO	4.703	6%	1.858	4%	3.778	6%	10.339	6%
PRESID GRU I PARADA NETO	172	0%	345	1%	86	0%	603	0%
PRESID GRU I ADRIANO MARREY	400	0%	161	0%	133	0%	694	0%
Total	80.284	100,00%	45.978	100,00%	58.171	100,00%	184.433	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2024

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no quarto trimestre de 2024 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 4 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes a **Região de Saúde 2**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumprе salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 4 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Região de Saúde 2 no período de outubro a dezembro/2024

Unidade Solicitante	Outubro		Novembro		Dezembro		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
TRANQUILIDADE CAPS II DR OSORIO CESAR	482	0%	154	0%	180	0%	816	0%
V GALVAO CEO VILA GALVAO	5	0%	3	0%	5	0%	13	0%
V GALVAO UBS JD PALMIRA	4.086	4%	1.991	4%	3.539	4%	9.616	4%
V GALVAO UBS ROSA DE FRANCA	4.512	5%	1.686	4%	4.996	6%	11.194	5%
V GALVAO UBS VILA GALVAO	4.891	5%	2.954	7%	2.082	2%	9.927	4%
CONTINENTAL UBS CONTINENTAL	4.222	4%	2.183	5%	5.322	6%	11.727	5%
CONTINENTAL UBS JD CAMBARA	2.354	2%	1.303	3%	2.336	3%	5.993	3%
CONTINENTAL UBS JD PAULISTA	7.089	7%	2.668	6%	6.885	8%	16.642	7%
CABUCU UBS JD CABUCU	1.968	2%	621	1%	2.246	3%	4.835	2%
CABUCU UBS NOVO RECREIO	1.537	2%	610	1%	2.256	3%	4.403	2%
CABUCU UBS RECREIO SAO JORGE	6.366	7%	3.428	8%	5.380	6%	15.174	7%
PARAISO UBS BELVEDERE	7.040	7%	2.387	5%	5.450	6%	14.877	6%
PARAISO UBS PRIMAVERA	3.440	4%	1.493	3%	5.896	7%	10.829	5%
PARAISO UBS JD ACACIO	6.486	7%	3.371	8%	6.572	8%	16.429	7%
TABOAO UBS JD SANTA LIDIA	6.870	7%	3.195	7%	5.186	6%	15.251	7%
TABOAO UBS TABOAO	4.533	5%	1.632	4%	2.480	3%	8.645	4%
TABOAO UBS CIDADE MARTINS	4.479	5%	2.397	5%	4.932	6%	11.808	5%
COCAIA UBS JOVAIA	9.577	10%	3.959	9%	7.877	9%	21.413	9%
COCAIA UBS VL RIO DE JANEIRO	9.989	10%	5.067	11%	8.040	9%	23.096	10%
COCAIA UBS MORROS	7.366	8%	3.424	8%	5.430	6%	16.220	7%
COCAIA CEMEG CANTAREIRA	0	0%	1	0%	0	0%	1	0%
Total	97.292	100,00%	44.527	100,00%	87.090	100,00%	228.909	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2024

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no quarto trimestre de 2024 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 5 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes a **Região de Saúde 3**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 5 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Região de Saúde 3 no período de outubro a dezembro/2024.

Unidade Solicitante	Outubro		Novembro		Dezembro		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
PRES DUTRA UBS PRESIDENTE DUTRA	4.160	5%	2.101	4%	3.873	5%	10.134	5%
PRES DUTRA UBS MARINOPOLIS	3.972	5%	1.950	4%	2.162	3%	8.084	4%
PRES DUTRA UBS ALAN KARDEC	3.126	4%	2.825	6%	3.775	5%	9.726	5%
PRES DUTRA UBS INOCOOP	5.090	6%	3.435	7%	3.511	5%	12.036	6%
PRES DUTRA CAPS ARCO IRIS	17	0%	112	0%	57	0%	186	0%
BONSUCESSO UBS AGUA AZUL	1.906	2%	1.210	2%	1.521	2%	4.637	2%
BONSUCESSO UBS BAMBI	1.988	2%	1.157	2%	1.297	2%	4.442	2%
BONSUCESSO UBS JD ALAMO	2.013	2%	732	1%	2.187	3%	4.932	2%
BONSUCESSO UBS NOVA BONSUCESSO	5.322	6%	2.729	5%	5.225	7%	13.276	6%
BONSUCESSO UBS VILA CARMELA	6.288	8%	2.122	4%	3.711	5%	12.121	6%
LAVRAS UBS LAVRAS	3.312	4%	2.178	4%	3.672	5%	9.162	4%
LAVRAS UBS PONTE ALTA	4.176	5%	2.025	4%	4.798	6%	10.999	5%
LAVRAS UBS SANTA PAULA	6.622	8%	4.103	8%	5.610	7%	16.335	8%
LAVRAS UBS SOBERANA	5.386	7%	4.044	8%	6.343	8%	15.773	8%
S JOAO UBS FORTALEZA	4.712	6%	3.560	7%	5.242	7%	13.514	6%
S JOAO UBS BANANAL	5.577	7%	3.579	7%	4.822	6%	13.978	7%
S JOAO UBS SANTOS DUMONT	3.827	5%	2.772	5%	4.286	6%	10.885	5%
S JOAO UBS CIDADE SERODIO	7.009	8%	5.607	11%	6.430	8%	19.046	9%
S JOAO UBS HAROLDO VELOSO	7.687	9%	4.516	9%	7.162	9%	19.365	9%
S JOAO CEMEG SAO JOAO	419	1%	223	0%	206	0%	848	0%
S JOAO CEO JD SAO JOAO	6	0%	5	0%	9	0%	20	0%
Total	82.615	100,00%	50.985	100,00%	75.899	100,00%	209.499	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2024

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no quarto trimestre de 2024 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 6 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes a **Região de Saúde 4**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 6 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Região de Saúde 4 no período de outubro a dezembro/2024.

Unidade Solicitante	Outubro		Novembro		Dezembro		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
AGUA CHATA UBS JD ARACILIA	1.009	1%	394	1%	978	1%	2.381	1%
AGUA CHATA UBS PQ JANDAIA	5.410	5%	2.776	6%	2.788	3%	10.974	5%
AGUA CHATA UBS JD NORMANDIA	4.653	5%	2.452	5%	4.406	5%	11.511	5%
AGUA CHATA UBS PIRATININGA	2.490	3%	1.335	3%	2.204	3%	6.029	3%
AGUA CHATA UBS NOVA CIDADE	4.572	5%	2.591	5%	3.016	4%	10.179	4%
AGUA CHATA UBS DINAMARCA	2.068	2%	1.007	2%	1.566	2%	4.641	2%
PIMENTAS UBS JD JACY	5.456	6%	4.421	9%	5.591	7%	15.468	7%
PIMENTAS UBS MARCOS FREIRE	6.788	7%	2.405	5%	6.204	7%	15.397	7%
PIMENTAS UBS PIMENTAS	4.885	5%	2.712	5%	3.985	5%	11.582	5%
PIMENTAS CEMEG PIMENTAS CUMBICA	60	0%	41	0%	5	0%	106	0%
CUMBICA UBS PQ UIRAPURU	4.206	4%	1.773	4%	4.332	5%	10.311	4%
CUMBICA UBS NOVA CUMBICA	4.741	5%	2.104	4%	3.347	4%	10.192	4%
CUMBICA UBS CUMMINS	3.428	3%	1.421	3%	3.686	4%	8.535	4%
CUMBICA UBS SOIMCO	4.948	5%	2.971	6%	6.455	8%	14.374	6%
CUMBICA UBS MARIO LUIZ MACCA	5.232	5%	2.115	4%	6.300	7%	13.647	6%
CAPS INFANTO JUVENIL AMIGO JOVEM	28	0%	0	0%	0	0%	28	0%
JUREMA UBS PQ JUREMA	6.649	7%	2.600	5%	3.057	4%	12.306	5%
JUREMA CEO JD ANGELICA	6	0%	11	0%	10	0%	27	0%
JUREMA UBS DONA LUIZA	5.069	5%	2.012	4%	4.531	5%	11.612	5%
JUREMA UBS SANTO AFONSO	4.080	4%	1.525	3%	3.673	4%	9.278	4%
JUREMA UBS JD CUMBICA I	3.821	4%	1.520	3%	4.157	5%	9.498	4%
JUREMA UBS JD CUMBICA II	4.080	4%	2.159	4%	4.708	6%	10.947	5%
JUREMA UBS PQ ALVORADA	3.820	4%	1.698	3%	3.902	5%	9.420	4%
JUREMA SAE CARLOS CRUZ	10.307	10%	7.310	15%	5.946	7%	23.563	10%
JUREMA CAPS ALVORECER	282	0%	315	1%	489	1%	1.086	0%
PRESID GRU IV CDP II	331	0%	330	1%	111	0%	772	0%
PRESID GRU IV CDP I	133	0%	204	0%	144	0%	481	0%
Total	98.552	100,00%	50.202	100,00%	85.591	100,00%	234.345	100,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2024

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no quarto trimestre de 2024 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 7 discrimina a produção do CAC Guarulhos em cada unidade pública, pertencentes as **Unidades Hospitalares**, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 7 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Unidades Hospitalares no período de outubro a dezembro/2024.

Unidade Solicitante	Outubro		Novembro		Dezembro		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
HSP GRU MUN CRIANCA E DO ADOLESCENTE	17.142	16%	15.622	15%	13.320	14%	46.084	15%
HSP GRU MUN DE URGENCIA	33.664	32%	32.751	31%	28.102	31%	94.517	31%
HSP GRU MUN JESUS, JOSE E MARIA	14.491	14%	14.738	14%	15.738	17%	44.967	15%
HSP GRU MUN PIMENTAS-BONSUCESSO	41.468	39%	42.774	40%	34.897	38%	119.139	39%
Total	106.765	100%	105.885	100%	92.057	100%	304.707	100%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2024

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no quarto trimestre de 2024 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

A Tabela 8 discrimina a produção **SISCOLO** e **SISMAMA** do CAC Guarulhos, incluída no escopo assistencial e seu percentual relativo.

Cumpre salientar que a AFIP/CAC Guarulhos não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios municipais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Tabela 8 - Produção realizada no CAC Guarulhos, Siscolo e Sismama no período de outubro a dezembro/2024.

Unidade Solicitante	Outubro		Novembro		Dezembro		4º Trimestre	
	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total	Realizado	% realizado do total
SISCOLO	7.225	0%	4.537	0%	3.295	0%	15.057	0%
SISMAMA	44	0%	28	0%	11	0%	83	0%
Total	7.269	0,00%	4.565	0,00%	3.306	0,00%	15.140	0,00%

Fonte: AFIP – Sistema Shift ® 2024

Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

A tabela 9 representa o indicador de exames liberados conforme intervalo de tempo definido em Contrato de Gestão e suas porcentagens, divididas de acordo com o perfil de exames – 4º Trimestre 2024.

Tabela 9 – Número total de exames liberados, conforme intervalo de tempo definido de acordo com o tipo e perfil de exames – 4º Trimestre 2024.

ÍNDICE DE EXAMES LIBERADOS CONFORME INTERVALO DE TEMPO DEFINIDO EM CONTRATO DE GESTÃO					
DIVIDIDOS DE ACORDO COM O PERFIL DE EXAMES E STATUS DE SOLICITAÇÃO					
CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS: CAC Guarulhos					
TIPO DE EXAMES	PERFIL DE EXAMES	out/24	nov/24	dez/24	MÉDIA 3º TRIM
PATOLOGIA CLÍNICA	COM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES RECEBIDOS DE PS / PA / C.C / C.O	94,60%	95,80%	97,20%	95,87%
	META DE CONTRATO ≥ 90,00%				
	SEM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES INTERNADOS	98,20%	99,00%	98,80%	98,67%
	META DE CONTRATO ≥ 90,00%				
	SEM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES AMBULATORIAIS	99,74%	99,69%	99,14%	99,52%
ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	EXAMES DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	99,73%	99,68%	99,50%	99,64%
	META DE CONTRATO ≥ 85,00%				

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT ® 2024.



A estimativa financeira prevista para o quarto trimestre de 2024 foi de **R\$8.397.244,32** .

A Tabela 10 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela Secretaria Municipal de Saúde Guarulhos para a AFIP-OSS durante os meses de outubro a dezembro de 2024. O valor repassado foi de **R\$8.506.584,25** , 1,30 % a maior que o valor planejado.

Tabela 10 – Produção Financeira CAC Guarulhos, outubro a dezembro 2024

Mês	Estimado	Repasse	Diferença
Outubro	R\$ 2.391.682,00	R\$ 2.966.426,49	24,03%
Novembro	R\$ 2.391.682,00	R\$ 1.926.277,44	-19,46%
Dezembro	R\$ 3.613.880,32	R\$ 3.613.880,32	0,00%
Total	R\$ 8.397.244,32	R\$ 8.506.584,25	1,30%

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT ® 2024

Prestação de Contas

Fluxo de Caixa

A Demonstração de Fluxo de Caixa de outubro a dezembro/2024 está representada no quadro 1.

Quadro 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa CAC Guarulhos – 4º trimestre 2024.

Relatório - Gestão em Saúde - Data: 05/02/2024 16:28													
Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa													
CAC Guarulhos - Período: 2024													
616 - Fluxo de Caixa													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Saldo do Mês Anterior	1.272.539,65	1.048.157,38	1.173.796,55	1.523.011,77	1.434.847,28	1.577.301,54	2.321.043,96	3.009.582,93	1.958.661,62	2.034.113,79	2.495.826,08	3.327.234,57	
RECEITAS													
Repasse Contrato de Gestão/Convênio/ Termos de Aditamento	2.269.516,28	2.473.628,46	2.561.200,50	2.723.219,77	3.299.460,99	3.482.267,04	3.257.299,41	1.464.245,34	2.678.412,84	3.107.530,63	3.165.956,19	5.113.707,78	35.596.445,23
Repasse - Complemento Piso Enfermagem	27.176,12	-	-	9.134,70	-	1.855,49	5.548,47	-	5.158,68	2.579,34	4.728,12	2.579,34	58.760,26
Receitas Financeiras	1.239,25	1.428,49	11.295,46	13.653,70	4.729,62	3.260,35	4.708,95	4.298,46	3.287,88	3.677,77	3.876,96	5.254,87	60.711,76
Estornos / Reembolso de Despesas	976,64	-	1.926,40	949,76	977,95	-	1.935,36	-	-	-	-	-	6.766,11
Total de Receitas	2.298.908,29	2.475.056,95	2.574.422,36	2.746.957,93	3.305.168,56	3.487.382,88	3.269.492,19	1.468.543,80	2.686.859,40	3.113.787,74	3.174.561,27	5.121.541,99	35.722.683,36
DESPESAS													
Pessoal (CLT)	711.466,21	661.711,47	610.583,19	658.579,09	680.017,77	670.062,34	723.664,16	661.885,93	672.079,38	673.594,93	800.968,20	897.034,22	8.421.646,89
Ordenados	298.661,56	279.441,84	308.673,15	292.625,89	366.152,33	280.704,09	291.986,14	291.756,33	307.402,22	309.123,32	313.323,67	311.393,32	3.651.243,86
Benefícios	139.897,23	136.757,88	142.536,59	142.536,59	142.745,11	139.034,79	149.406,11	144.970,22	136.757,02	148.055,18	151.079,41	142.025,27	1.710.813,28
Horas Extras	43.532,91	28.042,03	19.716,38	31.825,65	-	89.561,18	96.300,04	52.724,65	61.672,61	37.158,71	40.768,41	34.209,22	535.511,79
Encargos Sociais	157.992,99	108.995,89	98.283,16	92.577,46	110.458,10	121.933,26	127.497,76	122.139,67	115.832,70	121.620,21	116.565,50	123.109,36	1.417.006,06
Rescisões com Encargos	9.797,88	1.274,05	14.172,43	63.641,42	-	1.492,50	8.833,48	1.416,07	15.689,22	10.909,76	-	2.261,22	129.488,03
13º	3.856,84	31,72	25,26	63,43	388,36	-	19,43	253,18	160,92	836,24	120.122,48	250.539,85	376.297,71
Férias	57.726,80	107.168,06	32.164,34	35.308,65	60.273,87	37.336,52	49.621,20	39.672,53	25.611,41	36.938,23	50.155,45	24.534,63	556.511,69
Ordenados - Complemento Piso Enfermagem	-	-	-	-	-	-	-	8.953,28	8.953,28	8.953,28	8.953,28	8.961,35	44.774,47
Serviços Terceirizados	231.342,36	212.292,77	208.593,49	236.973,37	247.537,35	230.206,53	279.287,12	337.862,57	229.111,98	272.376,27	202.032,10	241.927,13	2.929.543,04
Assistenciais	29.865,76	24.477,15	27.064,19	31.147,45	26.746,89	27.426,13	26.731,84	26.709,34	29.319,24	26.790,31	27.098,07	35.672,83	339.049,20
Pessoa Jurídica	29.865,76	24.477,15	27.064,19	31.147,45	26.746,89	27.426,13	26.731,84	26.709,34	29.319,24	26.790,31	27.098,07	35.672,83	339.049,20
Administrativos	201.476,60	187.815,62	181.529,30	205.825,92	220.790,46	202.780,40	252.555,28	311.153,23	199.792,74	245.585,96	174.934,03	206.254,30	2.590.493,84
Materiais	640.919,00	388.061,03	324.685,38	756.828,26	1.104.119,46	727.277,64	479.782,35	361.807,73	483.353,94	520.836,74	421.858,34	405.565,07	6.615.094,94
Materiais e Medicamentos	613.562,23	354.064,79	263.904,95	684.407,29	1.069.683,85	682.094,34	451.855,80	329.855,82	413.821,21	476.576,99	403.823,78	382.440,77	6.126.091,82
Materiais de Consumo	27.356,77	33.996,24	60.780,43	72.420,97	34.435,61	45.183,30	27.926,55	31.951,91	69.532,73	44.259,75	18.034,56	23.124,30	489.003,12
Ações Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.402,97
Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.402,97
Utilidade Pública	13.028,20	5.318,36	12.289,33	8.934,16	4.799,01	12.785,51	9.545,74	7.766,22	8.279,88	6.088,25	5.621,08	7.642,84	102.098,58
Tributárias	788,72	788,72	3.210,67	1.273,11	2.726,28	788,72	788,72	788,72	788,72	788,72	788,72	788,72	14.308,54
Financeiras	901,10	813,00	833,50	1.114,30	869,80	866,40	853,20	853,06	858,44	852,90	1.141,00	1.301,87	11.258,57
Outras Despesas	924.844,97	1.080.432,43	1.065.011,58	1.171.420,13	1.122.644,63	1.101.653,32	1.087.031,93	1.148.500,88	1.216.934,89	1.177.537,64	910.743,34	880.740,59	12.887.496,33
Total de Despesas	2.523.290,56	2.349.417,78	2.225.207,14	2.835.122,42	3.162.714,30	2.743.640,46	2.580.953,22	2.519.465,11	2.611.407,23	2.652.075,45	2.343.152,78	2.440.403,41	30.986.849,86
Saldo do mês (Receitas - Despesas)	- 224.382,27	125.639,17	349.215,22	- 88.164,49	142.454,26	743.742,42	688.538,97	-1.050.921,31	75.452,17	461.712,29	831.408,49	2.681.138,58	4.735.833,50
SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)	1.048.157,38	1.173.796,55	1.523.011,77	1.434.847,28	1.577.301,54	2.321.043,96	3.009.582,93	1.958.661,62	2.034.113,79	2.495.826,08	3.327.234,57	6.008.373,15	

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – TOTVS Protheus

Prestação de Contas Contábil

Demonstrativo Contábil
Operacional de outubro a
dezembro/2024 está
representado no quadro 2.

Quadro 2 – Demonstrativo Contábil CAC Guarulhos – 4º trimestre 2024

Relatório - Gestão em Saúde - Data: 14/02/2024 11:08 Relatório - Demonstrativo Contábil Operacional CAC - Período: 2024													
613 - Receitas e Despesas Operacionais													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Receitas Operacionais													
Repasse Contrato de Gestão/Convênio/Termo	2.561.200,50	2.723.219,77	3.299.460,99	3.292.980,07	3.257.299,62	2.701.256,31	2.882.803,75	3.332.257,49	2.999.654,91	2.966.426,49	1.926.277,44	2.789.620,27	34.732.457,61
Aditamento do Exercício													
Repasse - Complemento Piso Enfermagem	-	-	-	-	-	-	8.953,28	8.953,28	8.953,28	8.953,28	8.961,35	2.579,34	47.353,81
Total - Repasses (1)	2.561.200,50	2.723.219,77	3.299.460,99	3.292.980,07	3.257.299,62	2.701.256,31	2.891.757,03	3.341.210,77	3.008.608,19	2.975.379,77	1.935.238,79	2.792.199,61	34.779.811,42
Receitas Financeiras	1.239,25	1.428,49	11.295,46	13.653,70	4.729,62	3.260,35	4.708,95	4.298,46	3.287,88	3.677,77	3.876,96	5.254,87	60.711,76
Demais Receitas	4.839,50	3.480,98	3,08	3,08	31,27	3,08	3.636,42	3.365,08	6.286,72	4.986,22	3,08	660,57	27.299,08
Estornos / Reembolso de Despesas	4.839,50	3.480,98	3,08	3,08	31,27	3,08	3.636,42	3.365,08	6.286,72	4.986,22	3,08	660,57	27.299,08
Total - Financeiras, Acessórias, Doações e Demais (3)	6.078,75	4.909,47	11.298,54	13.656,78	4.760,89	3.263,43	8.345,37	7.663,54	9.574,60	8.663,99	3.880,04	5.915,44	88.010,84
TOTAL DAS RECEITAS (1 + 2 + 3)	2.567.279,25	2.728.129,24	3.310.759,53	3.306.636,85	3.262.060,51	2.704.519,74	2.900.102,40	3.348.874,31	3.018.182,79	2.984.043,76	1.939.118,83	2.798.115,05	34.867.822,26
Despesas Operacionais													
Pessoal	670.671,65	629.807,78	668.953,94	790.083,98	755.747,82	816.020,03	747.014,91	752.971,12	739.285,56	752.418,03	688.926,28	828.499,72	8.840.400,82
Ordenados	367.877,04	362.237,37	365.025,81	397.381,39	385.955,29	404.844,59	386.536,56	405.004,40	405.017,23	414.521,61	395.179,05	405.305,84	4.694.886,18
Benefícios	107.548,22	106.432,89	108.312,58	112.708,23	114.412,03	116.169,35	114.006,51	112.951,02	112.320,48	122.649,16	118.403,39	125.299,73	1.371.213,59
Horas Extras	28.042,03	19.716,38	31.825,95	72.187,25	89.561,18	96.300,04	52.724,65	61.672,61	37.158,71	40.768,41	34.209,22	62.392,10	626.558,53
Encargos Sociais	43.121,83	39.367,69	48.965,56	79.177,91	48.680,23	65.244,54	48.293,66	49.663,21	47.357,44	48.691,23	36.036,21	15.512,05	570.111,56
Rescisões com Encargos	-	-	3.264,84	19.053,99	-	318,07	-	-	-	23,48	-	-	22.660,38
Ordenados - Complemento Piso Enfermagem	-	-	-	-	-	-	8.953,28	8.953,28	8.953,28	8.953,28	8.961,35	2.579,34	47.353,81
Provisões com Pessoal	124.082,53	102.053,45	111.559,20	109.575,21	117.139,09	133.143,44	136.500,25	114.726,60	128.478,42	116.810,86	96.137,06	217.410,66	1.507.616,77
13º com Encargos	36.771,37	35.912,76	38.146,57	42.450,83	42.143,86	49.625,32	46.712,98	43.792,39	50.162,61	44.090,84	39.545,88	149.721,66	619.077,07
Férias com Encargos	87.311,16	66.140,69	73.412,63	67.124,38	74.995,23	83.518,12	89.787,27	70.934,21	78.315,81	72.720,02	56.591,18	67.689,00	888.539,70
Serviços Terceirizados	241.530,75	221.732,99	229.685,00	250.311,88	245.802,86	195.835,25	325.844,19	268.479,52	236.340,24	229.084,07	231.048,61	241.285,94	2.916.981,30
Assistenciais	27.611,07	26.675,73	31.239,69	26.699,38	26.705,27	27.428,92	26.732,04	28.896,52	26.796,77	26.774,33	24.430,05	40.093,77	340.083,54
Pessoa Jurídica	27.611,07	26.675,73	31.239,69	26.699,38	26.705,27	27.428,92	26.732,04	28.896,52	26.796,77	26.774,33	24.430,05	40.093,77	340.083,54
Administrativos	213.919,68	195.057,26	198.445,31	223.612,50	219.097,59	168.406,33	299.112,15	239.583,00	209.543,47	202.309,74	206.618,56	201.192,17	2.576.897,76
Materiais	460.320,34	553.866,18	642.500,42	906.330,31	706.288,29	461.642,22	503.675,43	444.051,43	460.738,22	408.706,00	441.996,04	608.595,84	6.598.710,72
Materiais e Medicamentos	445.874,82	535.950,01	596.364,53	883.015,72	687.710,99	442.847,84	485.944,70	422.627,13	442.564,00	476.013,87	425.966,80	566.116,37	6.410.996,78
Materiais de Consumo	14.445,52	17.916,17	46.135,89	23.314,59	18.577,30	18.794,38	17.730,73	21.424,30	18.174,22	- 67.307,87	16.029,24	42.479,47	187.713,94
Ações Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.172,08	-	14.172,08
Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.172,08	-	14.172,08
Utilidade Pública	11.038,08	8.778,56	10.284,20	8.172,45	9.629,10	10.072,43	8.142,79	7.903,50	8.434,11	6.564,96	7.564,10	8.651,94	105.236,22
Tributárias	788,72	1.027,40	5.632,62	788,72	788,72	788,72	788,72	788,72	788,72	788,72	788,72	1.940,07	15.937,25
Financeiras	901,10	813,00	833,50	1.114,30	869,80	866,40	853,20	853,06	858,44	852,90	1.141,00	1.301,87	11.258,57
Outras Despesas	1.080.307,68	1.064.820,35	1.170.716,47	1.124.058,40	1.099.136,96	1.086.611,56	1.147.637,08	1.216.285,67	1.177.327,82	909.912,19	751.670,32	892.085,77	12.720.570,27
Total das Despesas Operacionais (4)	2.465.558,32	2.480.846,26	2.728.606,15	3.080.860,04	2.818.263,55	2.571.836,61	2.733.956,32	2.691.333,02	2.624.011,79	2.308.326,87	2.137.307,15	2.582.361,15	31.223.267,23
Total de Despesas com Investimentos (5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DAS DESPESAS (4 + 5)	2.465.558,32	2.480.846,26	2.728.606,15	3.080.860,04	2.818.263,55	2.571.836,61	2.733.956,32	2.691.333,02	2.624.011,79	2.308.326,87	2.137.307,15	2.582.361,15	31.223.267,23
RESULTADO (Total das Receitas - Total das Despesas)	101.720,93	247.282,98	582.153,38	225.776,81	443.796,96	132.683,13	166.146,08	657.541,29	394.171,00	675.716,89	- 198.188,32	215.753,90	3.644.555,03

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – TOTVS Protheus