

Centro de Diagnóstico de Santos

Relatório Hospital de Campanha 2020

Implantação e informações quantitativas e técnicas

Nathalia Machado/Rodrigo Silva

Autor

09/10/2020

Data do documento

Conteúdo e Acesso ao Documento

As informações apresentadas neste documento são de propriedade da AFIP - Ass. Fundo de Incentivo à Pesquisa. O conteúdo deste documento é considerado sigiloso, destina-se ao uso exclusivo da AFIP e deve ser utilizado internamente e pelo cliente citado, para avaliação de seus termos, aprovação e acompanhamento do projeto.

Sumário

1.	CENÁRIO ATUAL	3
2.	PLANO DE TRABALHO	3
3.	DESCRIÇÃO DE ATIVIDADES E EQUIPE NECESSÁRIA PARA O HOSPITAL	3
4.	DIMENSIONAMENTO ATIVIDADES DE APOIO (SERVIÇOS)	4
5.	CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO E DISPONIBILIZAÇÃO DE ESPAÇO	6
6.	INFRAESTRUTURA	7
7.	EQUIPAMENTOS E ACESSÓRIOS	8
8.	TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO – SISTEMAS	9
9.	RECURSOS HUMANOS	9
10.	PROCEDIMENTOS OPERACIONAIS PADRÕES	10
11.	PRODUÇÃO	11
12.	EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E SEUS RESULTADOS	11
13.	CONSIDERAÇÕES FINAIS	13

1. CENÁRIO ATUAL

Após identificação da doença COVID-19 em janeiro de 2020 no Brasil, e os esforços mundiais para conter o avanço do vírus, como imposição de quarentena em diversos países, os estados brasileiros passaram a buscar parcerias com órgãos privados para criação de leitos para acolhimento e tratamento de pacientes acometidos pela doença.

Em março de 2020, com a quarentena no início, a Prefeitura de Santos apresentou um Termo de colaboração em conjunto com a Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP para desenvolvimento de ações no atendimento de pacientes com casos suspeitos e confirmados da COVID19. Tal termo, objetivou a implantação de 26 leitos de enfermaria, de baixa e média complexidade para atendimento e isolamento dos pacientes identificados com a doença. O Centro de Diagnósticos Santos, foi adaptado para o Hospital de Campanha, com atendimento exclusivo para tratamento da COVID-19. A implantação ocorreu em menos de 30 dias, com a inauguração ocorrendo no dia 13 de abril de 2020, tendo o primeiro paciente tratado no local, no dia 15 do mesmo mês.

2. PLANO DE TRABALHO

Através da demanda recebida da Prefeitura de Santos, a AFIP iniciou a implantação de um Hospital de Campanha com 26 leitos de enfermaria, com assistência médica multidisciplinar 24h todos os dias. Todos os recursos para contratação de serviços e aquisição de equipamentos, acessórios, insumos e medicamentos foram oriundos da Prefeitura Municipal de Santos. A primeira etapa do plano de trabalho consistiu em levantar e estimar todos os custos e despesas envolvidos na implantação e operação, por um período estimado de execução de 120 dias.

3. DESCRIÇÃO DE ATIVIDADES E EQUIPE NECESSÁRIA PARA O HOSPITAL

Equipe médica intensivista: assistência, apoio e responsabilidade médica 24h no hospital. Equipe composta por profissionais médicos nas áreas de cardiologia, infectologia, neurologia, clínica geral, medicina intensivista, entre outras. O contrato previu a permanência de 2 médicos no local de atendimento por plantão de 12h, e um médico coordenador para as demandas diárias do Hospital. Além disso, incluímos no contrato os serviços de coordenação de enfermagem, considerando a presença de um gestor para apoio à equipe de técnicos e enfermeiro.

Assistência Fisioterápica: Como a doença causada pela COVID 19 afeta principalmente o sistema respiratório, o trabalho desenvolvido pelos fisioterapeutas terá como objetivo a construção de programa para reabilitação do paciente e recuperação respiratória, de forma personalizada de acordo com cada paciente. Durante as 24h de atendimento estão previstos 2 profissionais especialistas para desenvolvimento desse programa.

Nutricionista: Profissional dedicado para acompanhamento e criação de dietas personalizadas e balanceadas para cada paciente, conforme medicamentos em uso, doenças pré-existentes e condições. O atendimento ocorre de segunda a sexta-feira, das 8h às 18h.

Psicóloga: Diante da nova realidade que os pacientes se encontrarão durante a internação, como a suspensão de visitas, comunicação restrita com familiares e amigos, e a duração média dessas condições, em torno de 5 a 14 dias, é importante para o paciente e familiares o apoio do profissional para amparo psicológico. A profissional estará disponível na unidade de segunda a sexta-feira, para atendimentos e apoio, tanto aos internados, quanto aos seus familiares.

Enfermeiros e auxiliares: Para os 26 leitos mantidos no Hospital, previmos a contratação de enfermeiros, técnicos e auxiliares de enfermagem, para atuação 24h todos os dias da semana. A equipe é responsável por todo apoio aos profissionais médicos, como administração de medicamentos, controle e aferição de sinais vitais, gestão de insumos e materiais, banho e higiene dos pacientes, entre outras atividades.

Técnicos de RX: Do rol de equipamentos necessários para os diagnósticos da COVID, a tomografia e o raio-x são essenciais. Como a doença causada pela corona vírus afeta principalmente o sistema respiratório, esses equipamentos são de extrema importância para identificar as alterações causadas por ela. Com isso, a equipe de técnicos de radiologia existente no Centro Diagnóstico de Santos foi utilizada na atuação durante o funcionamento do Hospital de Campanha. Com o apoio dos 8 técnicos, é possível realizar exames de imagem de segunda a sábado, das 7h às 19h.

Laboratório: Os exames laboratoriais são parte complementar essencial no diagnóstico dos pacientes internados no Hospital de Campanha. Com isso, a AFIP Medicina Diagnóstica realiza, realiza cerca de 3 milhões de exames por mês, com capacidade instalada para até 6 milhões. Conta com uma logística de transporte planejada para atender as necessidades dos clientes com rapidez e eficiência. Tal estrutura de atendimento foi disponibilizada também para atendimento dos pacientes do Hospital, objetivando o atendimento com excelência e agilidade.

Administrativos e Gerência/Coordenação: A equipe administrativa do Centro Diagnóstico de Santos, compreendida por assistentes, digitadores e gerente, tiveram as funções adaptadas para exercer os trabalhos pertinentes ao Hospital de Campanha. Tais rotinas administrativas adaptadas para a gestão do Hospital, contribuem para garantir o atendimento aos pacientes e a Prefeitura Municipal de Santos durante o seu funcionamento.

4. DIMENSIONAMENTO ATIVIDADES DE APOIO (SERVIÇOS)

Rouparia e lavanderia: fornecimento de enxovais e rouparia para pacientes durante o período de internação, bem como a higienização desses materiais.

Higiene e limpeza: No Centro Diagnóstico contamos com 7 colaboradores exclusivos para a área de higiene. Com o aumento do horário de funcionamento no local, e as diretrizes para higienização de ambientes hospitalares e de grande risco de infecção, a equipe de higienização atuou seguindo as melhorias práticas de higiene e limpeza do ambiente.

Esterilização: Serviço compreendido pela esterilização de todos os materiais e acessórios reutilizáveis, e utilizados no desenvolvimento das atividades inerentes ao Hospital de Campanha.

Nutrição e Dietética: Fornecimento de 5 refeições diárias para todos os pacientes assistidos no Hospital, conforme dieta pré-estabelecida pela Nutricionista responsável.

Rede de Gases e Oxigênio: Instalação de rede de gases para atendimento a todos os 26 leitos ativos, com disponibilidade de Oxigênio, CO2 e Ar comprimido.

Oxigênio para uso de pacientes: Após instalação da rede de distribuição de gases realizada pela Prefeitura Municipal de Santos, a Afip foi responsável pelo abastecimento dos gases. A empresa contratada disponibilizou tanque para armazenamento de oxigênio líquido e cilindros para as demais redes, através de contrato de locação e consumo.

Hemoterapia: Parceria firmada entre Afip e Banco de Sangue localizado em Santos para distribuição de bolsas e kits hemoterápicos conforme demanda solicitada pela equipe médica.

De acordo com a cronograma de implantação, validação e autorização da equipe envolvida na implantação do Hospital de Campanha, foram providenciados os contratos, alinhando expectativas e definindo as responsabilidades de cada prestador envolvido.

Abaixo, podemos observar os fornecedores contratados neste projeto, e sua respectiva forma de remuneração:

Nome	Atividade	Remuneração
Dermacor Serviços Médicos	Serviços médicos e coordenação de enfermagem	Valor fixo mensal
DBS Hospitalar	Rouparia e Lavanderia	Valor variável, conforme consumo mensal
Fisio Life	Assistência Fisioterápica	Valor fixo mensal
Tecnutri Sistemas de Alimentação	Nutrição e Dietética	Valor variável, considerando mínimo para faturamento
Apoio	Higiene e Limpeza	Valor fixo mensal
Sterirrad Esterilização de Materiais	Esterilização	Valor variável, conforme consumo mensal
IBG – Indústria Brasileira de Gases	Rede de gases	Valor fixo + variável conforme consumo mensal
Centro de Hemoterapia de Santos	Hemoterapia e Banco de Sangue	Valor variável conforme consumo mensal

Serviços de deslocamento (ambulância): Como a Secretaria Municipal de Santos já possuía contratos de remoção e deslocamento por ambulância para os hospitais da rede pública, esse serviço foi estendido para atendimento ao Hospital de Campanha da Afip. Como os leitos são de baixa e média complexidade, a ambulância não é dedicada para o local, sendo solicitado o atendimento a cada paciente com necessidade de transferência.

Transporte: As rotas existentes para transporte de amostras de sangue de toda a rede municipal atendida pela Afip (UBS e Hospitais), antes recebidas pelo CD Santos, precisaram ser readequadas. A nova logística de recebimento, tratamento e distribuição das amostras, contou com o apoio do Hospital São Vicente, o qual possui laboratório com gestão da Afip.

Equipamentos: De acordo com lista de equipamentos mínimos para a criação de leitos (AMIB), e após definição da Prefeitura quanto a equipamentos que foram cedidos para uso durante o Hospital de Campanha (item 7), foi realizado levantamento das necessidades de aquisição e locação, sendo tal atividade submetida a aprovação para compra ou locação. Como o Hospital de Campanha é temporário, a prioridade foi a locação de equipamentos.

Insumos: Considerando o volume mensal de 26 leitos ocupados todos os dias, estimamos, com apoio da equipe médica e técnica, para compra de materiais, insumos e medicamentos para funcionamento do local de todas as atividades de urgência e emergência.

Com auxílio do Almoxarifado Central AFIP, programamos a primeira entrega de insumos e medicamentos para abastecimento do Hospital de Campanha. Como eram esperados pacientes com diversas necessidades e histórico de doenças, as listas abrangeram todos os cenários possíveis de comorbidade. Considerando o envio antecipado da solicitação ao setor, foi possível que o departamento de Compras realizasse as aquisições de itens com maior demanda, urgência e uso.

Custos fixos: Assim como as equipes existentes, os custos fixos da unidade também permaneceram. Consideramos a média de gastos dos últimos 12 meses para despesas como energia elétrica, água e esgoto, telefone, aluguel, corporativo administrativo e internet. O cálculo para os serviços de logística, majoritariamente compreendido por transporte de amostras, foi cotado considerando os novos processos de análise.

5. CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO E DISPONIBILIZAÇÃO DE ESPAÇO

Após a fase de levantamento de investimentos, foi elaborado um cronograma detalhando todas as fases do Projeto e áreas responsáveis. Considerando o prazo curto para o desenvolvimento de todas as ações (cerca de 20 dias), muitas fases ocorreram simultaneamente, a exemplo da própria obra realizada pela prefeitura e compra de equipamentos pela Afip.

As obras sob responsabilidade da prefeitura foram realizadas durante o período de 15 dias, considerando adaptações civis, elétricas e hidráulicas, além de instalação da rede de distribuição de gases e cortinas divisórias.

Setor	Ação	Data Final	Status
RH	Contratação equipe Hospital de Campanha	06/04/2020	Concluído
	Adequação das funções colaboradores AFIP atuais	13/04/2020	Concluído
	Alinhamento e treinamento desta operação com segurança do trabalho	09/04/2020	Concluído
	Escala Vigilante	09/04/2020	Concluído

	Adequação escala técnicos RX	13/04/2020	Concluído
TI	Login de senha e acesso de rede	09/04/2020	Concluído
	Implantação Sistema MV	13/04/2020	Concluído
	Shift para laboratório, digitação ou integração	08/04/2020	Concluído
	Telefonia externa	13/04/2020	Concluído
INFRA	Adequação estrutural da unidade	03/04/2020	Concluído
INSUMOS/COMPRAS	Compra de medicamentos, insumos e EPIs	03/04/2020	Concluído
	Logística entrega de insumos	09/04/2020	Concluído
TERCEIROS	Contratação extra de equipe de limpeza	13/04/2020	Concluído
	Contratação da equipe médica	08/04/2020	Concluído
	Contratação de coordenadora e supervisor de enfermagem MITRI	08/04/2020	Concluído
	Contratação Equipe Fisioterapeuta	13/04/2020	Concluído
	Adequar fluxo de exames de imagens de urgência com equipe ASSEMED	13/04/2020	Concluído
	Contratação de Equipe de Alimentação	14/04/2020	Concluído
	Contratação de Lavanderia	07/04/2020	Concluído
	Contratação de Esterilização	15/04/2020	Concluído
	Contratação de Empresa de oxigenio	13/04/2020	Concluído
	Locação Container	30/03/2020	Concluído
	Banco de Sangue	14/04/2020	Concluído
	Validação contratos Fornecedores	15/04/2020	Concluído
EQUIPAMENTOS	Desvio da centrifugação para Cubatão	03/04/2020	Concluído
	Compra/Aluguel de equipamentos	22/04/2020	Concluído
	Locação de camas (13 camas)	06/04/2020	Concluído
	Alinhamento exames laboratoriais (São Vicente e Cubatão)	03/04/2020	Concluído
	Treinamento Gasometria	13/04/2020	Concluído
	Desvio da centrifugação para Cubatão	03/04/2020	Concluído
QUALIDADE	Descrição de Fluxos e Processos	13/04/2020	Concluído
	Fluxo IML de corpos	09/04/2020	Concluído
	Alinhamento ambulância	08/04/2020	Concluído
	Treinamento Prefeitura MV/SISREG para AFIP	13/04/2020	Concluído
COMERCIAL	Envio de proposta comercial formato OSS	01/04/2020	Concluído
CONTABILIDADE	Criar centro de Custo	30/03/2020	Concluído
	Fluxo prestação de contas	13/04/2020	Concluído

6. INFRAESTRUTURA

As obras e adequações realizadas pela prefeitura para início das atividades do Hospital de Campanha podem ser descritas como:

- Desmontagem de estruturas existentes que não danificariam a construção, mas que beneficiariam o fluxo do hospital, como pré-moldados, marcenarias, e dry wall;
- Instalação de rede hidráulica provisória com torneiras térmicas em determinados locais; adequação de rede elétrica com disponibilização de tomadas e pontos de energia para atendimento aos 26 leitos;
- Instalação de postos de trabalho e conexão de equipamentos; adaptação de espaço interno para armazenamento de corpos;
- Construção e instalação de paredes provisórias, divisórias e cortinas para divisão de leitos e áreas;
- Instalação de tubulações para rede de gases e disponibilidade para todos os leitos.

7. EQUIPAMENTOS E ACESSÓRIOS

Como o hospital de campanha possui prazo de funcionamento, com previsão de 120 dias, foi programado a busca por equipamentos e mobiliários com possibilidade de locação, e não aquisição, uma vez que a utilidade após finalização do projeto seria inviável.

Contamos com o apoio da prefeitura de Santos para disponibilização dos seguintes itens:

EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIOS – Prefeitura	QUANTIDADE
Cama com roldana nas laterais	13
Colchão	13
Travesseiro	26
Suporte de Equipo	26
Oxímetro Digital de Dedo	26
Bomba de Dieta	5
Ventilador Pulmonar	2

Com a lista da prefeitura definida, iniciamos a relação de compras e locações da Afip. Com auxílio da equipe médica e técnica definimos as novas necessidades e submetemos à aprovação dos gestores:

EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIOS - Afip	TOTAL DE ITENS	TIPO
AMBU ADULTO	20	Aquisição
AMBU INFANTIL	5	Aquisição
BOMBA DE INFUSÃO BBRAUN	5	Locação
EQUIPOS BBRAUN	72	Aquisição
BOMBA DE DIETA	10	Locação
EQUIPOS BOMBA DE DIETA	150	Aquisição
MONITOR MULTIPARÂMETROS	2	Locação
CARDIOVERSOR	2	Locação

CADEIRA DE RODAS OBESO	1	Aquisição
CADEIRA DE BANHO	3	Aquisição
MESA MAYO	2	Locação
CAMA HOSPITALAR	13	Locação
COLCHÃO PARA CAMA HOSPITALAR	13	Locação
MESA DE REFEIÇÃO	3	Locação
ESTETOSCOPIO ADULTO	8	Aquisição
OTOSCOPIO	1	Aquisição
GLICOSÍMETRO	9	Aquisição
VALVULA REDUTORA – AR COMPRIMIDO	10	Aquisição
VALVULA REDUTORA – OXIGÊNIO	10	Aquisição
VALVULA REDUTORA – VÁCUO	10	Aquisição
TRACK CARE	14	Aquisição
FLUXOMETRO – O2	26	Aquisição
FLUXOMETRO – AR COMPRIMIDO	30	Aquisição
COPO UMIDIFICADOR – OXIGÊNIO	30	Aquisição
VENTILADOR PULMONAR DE TRANSPORTE	2	Locação
ASPIRADOR CIRURGICO	2	Aquisição
TERMOMETRO COMUM	6	Aquisição
CIRCUITO RESPIRATÓRIO ADULTO	4	Aquisição
CIRCUITO PACIENTE ADULTO P/ RESP. TRANSPORTÁVEL	2	Aquisição
FILTRO HME	20	Aquisição
FILTRO BACTERIOLOGICO	12	Aquisição

8. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO – SISTEMAS

Para o período de funcionamento do Hospital de Campanha Santos, serão utilização sistemas informação que visam otimizar e agilizar todos os processos envolvidos no atendimento aos pacientes. Tais sistemas permitirão controle de forma eficaz, de insumos e estoque de insumos e medicamentos, atendimento, prontuário do paciente, sistema que garantem o funcionamento da infraestrutura do Hospital, como máquinas, impressoras , internet, sistema de telefonia, além dos sistema laboratoriais e de exames de imagem, que garantem agilidade e rastreabilidade dos resultados dos exames.

9. RECURSOS HUMANOS

Conforme exposto anteriormente, com a diferenciação no tipo de atendimento a ser prestado pelo AFIP, houve a necessidade de contratar novos colaboradores para atuação no Hospital. Para realização desta atividade de contratação de novos colaboradores, foi realizado estudo de mercado, compatibilizar cargos e salários, além das quantidades mínimas para atendimento aos 26 leitos.

Na tabela abaixo, observamos toda equipe necessária para atendimento, já com os colaboradores existentes na folha de pagamento da unidade inclusos:

CARGO	CARGA HORÁRIA	QUANT. NECESSÁRIA
Farmacêutico	180H	1
Enfermeiro I	180H	12
Nutricionista	200H	1
Técnico de Enfermagem	180H	24
Psicólogo	200H	1
Assistente Administrativo	220H	5
Gerência	220H	1
Técnico de Raio X	120H	8
Vigilante	180H	5
Ajudante de Serviços Gerais	220H	4
Biomédico Assistente	220H	1
Administrativo (colaboradores de férias)	180H	12

10. PROCEDIMENTOS OPERACIONAIS PADRÕES

Para funcionamento do Hospital de Campanha e atendimento às recomendações impostas pela vigilância sanitária e outros órgãos regulamentadores da área da saúde, a equipe criou e implantou todos os documentos de fluxos, protocolos e procedimentos das atividades envolvidas nas ações da COVID-19.

Abaixo, relacionamos todos os documentos criados:

Código	Tipo	Título
MLSAN004	Manual	Regimento enfermagem
MLSAN005	Manual	Regimento interno corpo clínico
MLSAN006	Manual	Manual de biossegurança e EPIs
MLSAN007	Manual	Comissão de óbito
MLSAN008	Manual	Comissão farmacovigilância
MLSAN009	Manual	Comissão de humanização
MLSAN010	Manual	Comissão de prontuário
MLSAN011	Manual	Protocolos assistenciais
MLSAN012	Manual	Protocolos de segurança do paciente
FRSAN001	Formulário	Solicitação de medicamento não padronizado
FRSAN003	Formulário	Censo hospital de campanha Afip
PPSAN001	POP	Procedimento Operacional Padrão – Uso cloroquina
PPSAN002	POP	Elaboração e divulgação de boletim médico
PPSAN003	POP	Protocolo de regulação
PPSAN005	POP	Prescrição médica de admissão de paciente
FLSAN001	Protocolo	Protocolo institucional
FLSAN002	Fluxograma	Fluxograma para suspeita de covid 19 com solicitação de tc de tórax
FLSAN003	Fluxograma	Alta
FLSAN004	Fluxograma	Manuseio de cadáveres
FLSAN005	Fluxograma	Admissão do paciente
FLSAN006	Fluxograma	Regulação SISREG

FLSAN007	Fluxograma	Recebimento distribuição de refeição
FLSAN008	Fluxograma	Treinamento do sistema shift e encaminhamento de amostras
FLSAN009	Fluxograma	Desparamentação
FLSAN010	Fluxograma	Paramentação
FLSAN011	Fluxograma	Resultados para pacientes
FLSAN012	Fluxograma	Pedido de material medicamento
FLSAN013	Fluxograma	Retirada de material no almoxarifado
FLSAN014	Fluxograma	Rotina de serviço da psicóloga

11. PRODUÇÃO

No hospital de campanha instalamos e conseguimos disponibilizar 26 vagas/leitos para internação. Abaixo, destacamos os principais números obtidos no período de funcionamento:

Mês/Período	Quant. Pacientes Admitidos	Quant. Pacientes Transferido	Quant. Pacientes Alta Médica	Quant. Óbitos	Média permanência Internação (dias)
Abril	24	7	16	1	3
Maio	69	21	46	2	3
Junho	48	20	24	4	4
Julho	24	3	20	1	3
Agosto	13	3	10	-	6
	178	54	116	8	

Comentado [NM1]:

*Transferência médica está relacionada a necessidade de pacientes que necessitam de estrutura Hospitalar mais especialidade, impossibilitando sua permanência do Hospital de Campanha AFIP Santos

12. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E SEUS RESULTADOS

DESCRIÇÃO	JUN I	JUL	AGO	Total Geral
AGUA ESGOTO	2.833,43	1.340,21	3.215,04	7.388,68
ASSISTENCIA MEDICA/ODONTOLOGICA	448,34	7.908,55	7.483,08	15.839,97
DESP ARMAZENA/TRANSPORTE/LOGIST/RASTREAM	15.000,00	15.000,00	18.055,00	48.055,00
DESP C/LAVANDERIA/ESTERILIZACAO/ROUPARIA	13.160,40	12.558,99	22.132,22	47.851,61
DESP C/LICENCA E APLICATIVOS INFORMATICA	157,43	1.758,13	1.704,82	3.620,38
DESP C/SERVICO E MANUT EQUIP INFORMATICA	14.284,49	16.085,02	6.232,01	36.601,52
DESP COM ALIM LANCHES	28.226,80	35.283,50	32.259,20	95.769,50
DESP DIVS DESLOCAMENTO A SERVICO		3.299,78		3.299,78
DESP LIMPEZA/COLETA RESIDUO/INCINERACAO	19.600,00	42.031,95	20.800,00	82.431,95
DESP SERV MEDICO/LABORAT APOIO/FARMACEUT	77.810,85	295.353,00	544.760,00	917.923,85
DESPESA COM SEGURO DE VIDA	409,01	653,94	653,94	1.716,89
DESPESAS DE ENFRENTAMENTO COVID19	37.887,85	39.359,46	41.655,44	118.902,75

ENERGIA ELETRICA	6.129,88	7.551,41	6.129,32	19.810,61
EQUIP MED CIR HOSPITALAR	2.200,00			2.200,00
FOLHA DA PAGAMENTO	172.172,95	246.420,03	486.848,88	905.441,86
INTERNET/TV A CABO	994,90	1.045,71	883,46	2.924,07
LOCACOES MÁQUINAS/EQUIPAMENTOS/DIVERSAS	3.930,77	14.634,77	23.492,77	42.058,31
MATL CONSUMO/DESPESAS ADM DIVERSAS	9.508,39	20.676,39	45.671,58	75.856,36
MATL MANUT HIDRA/ELETRIC/CIVIL/MAQ EQUIP	315,96	141,20		457,16
MOVEIS E UTENSILIOS	1.350,00			1.350,00
RELATÓRIO CONSUMO	42.755,28	48.376,36	259.466,05	350.597,69
SERV MANUT/CALIBRA/CONTROQUALID-MAQ EQUIP	57.258,89	19.322,89	28.722,21	105.303,99
TARIFA BANCÁRIA			168,45	168,45
VALE ALIMENTACAO	13.396,84	13.941,31	8.517,23	35.855,38
VALE REFEICAO-PAT-PROG ALIM TRABALHADOR	17.751,69	17.254,20	6.101,29	41.107,18
VALE TRANSPORTE	5.111,94	5.280,58	6.592,39	16.984,91
Total Geral	542.696,09	865.277,38	1.571.544,38	2.979.517,85
Repassé Máximo	805.047,15	1.050.061,50	1.050.061,50	2.905.170,15
Receitas com aplicações financeiras dos repasses públicos				733,18
Resultado	262.351,06	184.784,12	(521.482,88)	(73.614,52)

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Hospital de Campanha AFIP Santos desenvolveu atividades para o atendimento de pacientes acometidos pela doença do COVID-19. Durante o seu funcionamento, que ocorreu no período de 13/04 a 31/08/2020, foram atendidos mais de 170 pacientes, sempre garantindo a utilização de melhores práticas, insumos, medicamentos e equipe médica para atendimento aos pacientes.

A colaboração desenvolvida entre Prefeitura Municipal de Santos e AFIP, demonstrou de grande valia para população, que teve acesso a uma estrutura e atendimento de excelência durante todo o seu período de atendimento.