



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO PRIMEIRO TRIMESTRE 2021

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO n° 988088/2020 CEAC Norte – 1º Trimestre 2021

Sumário

- 1 Introdução
- 2 Relação das Unidades CEAC Norte
- 3 Resultados – Produção Quantitativa
- 4 Indicadores de Qualidade
 - Pesquisa de Satisfação dos Usuários
 - Tempo de Entrega de Resultado
- 5 Recursos Financeiros
 - Fluxo de Caixa
 - Demonstrativo Contábil





Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Norte – AFIP/ OSS

INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão nº 988088/2020 de Serviços Laboratoriais celebrado em 01/08/2020 entre o Estado de São Paulo, por intermédio da SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE, e a ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA - AFIP, qualificada como Organização Social de Saúde, para gerenciamento e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais no CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS DA ZONA NORTE - CEAC ZONA NORTE no período de Janeiro a Março de 2021, em conformidade com a Lei Complementar nº846, de 04 de Junho de 1998.

Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Norte – AFIP/ OSS

- Os Centros Estaduais de Análises Clínicas foram criados pela Secretaria Estadual de Saúde com a finalidade de realizar exames laboratoriais em alta escala, com resultados mais ágeis e menor custo, visando à melhoria da qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde – SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência.
- O objetivo principal deste contrato é oferecer prestação de serviços auxiliares de diagnóstico laboratorial de rotina com elevado padrão de qualidade com execução destes serviços por Organização Social de Saúde, estruturada para atender a toda a demanda de exames de rotina de Patologia Clínica, Análises Clínicas e Anatomia Patológica, gerados em 30 unidades de saúde estaduais (hospitais e ambulatórios de especialidades médicas).
- As unidades hospitalares encaminhadoras para o CEAC Norte mantêm laboratórios próprios, denominados laboratórios satélites, estruturados pela AFIP em cada hospital, para a realização de exames de urgência (considerados aqueles gerados pelo Pronto-Socorro e unidades de internação) e para todos os programas de controle de infecção hospitalar e vigilância epidemiológica.

São encaminhados para o laboratório central do CEAC Norte exames considerados de rotina, gerados tanto em atendimentos ambulatoriais quanto das unidades de internação, com resultados previstos para tempos mínimos previamente definidos.

Os resultados são disponibilizados por plataforma web (via Internet), com utilização de sistema informatizado de código de barras. Os processos atendem a todos os protocolos para coleta, realização do exame, devolução de resultados e normas de qualidade vigentes no país. Em resumo, toda a atividade laboratorial é desenvolvida nos mesmos moldes e com a mesma agilidade e qualidade de qualquer grande laboratório privado **ao custo da Tabela SES**, específica para esta atividade.

Unidades

Demanda

A AFIP/OSS cumpriu satisfatoriamente todos os requisitos exigidos pelo Contrato de Gestão no Primeiro Trimestre de 2021.

Atualmente o CEAC Norte atende à demanda gerada em:



30 unidades estaduais de saúde, sendo:



12 hospitais com instalação local de laboratório de urgência e emergência.



7 Ambulatórios Médicos de Especialidades – AME com estrutura laboratorial básica para atendimento aos protocolos específicos.



11 unidades de captação de exames previamente coletados.

Relação de Unidades Atendidas no CEAC Norte

A) HOSPITAIS - Unidades com Laboratório de Urgência / Emergência (12)

Hospital Mandaqui
Hospital Ipiranga
Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia
Hospital Vila Alpina
Hospital Mario Covas
Hospital Sapopemba
Hospital Pérola Byington
Hospital Santa Marcelina de Itaim Paulista
Hospital Santa Marcelina de Itaquaquecetuba
Hospital Regional de Osasco
Hospital Geral de Taipas
Hospital Geral de Guaianazes

B) AMBULATORIOS MÉDICOS - AME (7)

AME Santos
AME Heliópolis
AME Jundiaí
AME Pariquera-Açu
AME Lorena
AME Caraguatatuba
CRI Zona Norte

C) UNIDADES DE CAPTAÇÃO (11)

Hospital Heliópolis
Hospital Darcy Vargas
Hospital Vila Penteadado
CAIS –Santa Rita
Hospital Vila Nova Cachoeirinha
Hospital Geral de São Mateus
Hospital Leonor Mendes de Barros
Hospital Infantil Candido Fontoura
Hospital Guilherme Álvaro
CRI Zona Leste / CRATOD

Resultados

Produção Quantitativa

A tabela 1 apresenta a produção trimestral de acordo com o planejado no Termo Aditivo 01/2021 e no Contrato de Gestão nº 988088/2020, que estimaram um volume para o Primeiro Trimestre de **3.091.140** exames. A produção realizada foi de **20,66%** menor que o estimado.

Tabela 1 – Produção Estimada e Realizada no CEAC Norte, Janeiro a Março de 2021.

Mês	Estimado	Produzido	Diferença
Janeiro	1.030.380	802.338	-22,13%
Fevereiro	1.030.380	759.199	-26,32%
Março	1.030.380	891.048	-13,52%
Total	3.091.140	2.452.585	-20,66%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2021

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no período de Janeiro a Março de 2021 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

O quadro 1 discrimina a produção do CEAC Norte em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e conforme apresentado apresenta variações percentuais superiores a meta em cada serviço.

Cumprir salientar que a AFIP/ CEAC NORTE não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios estaduais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

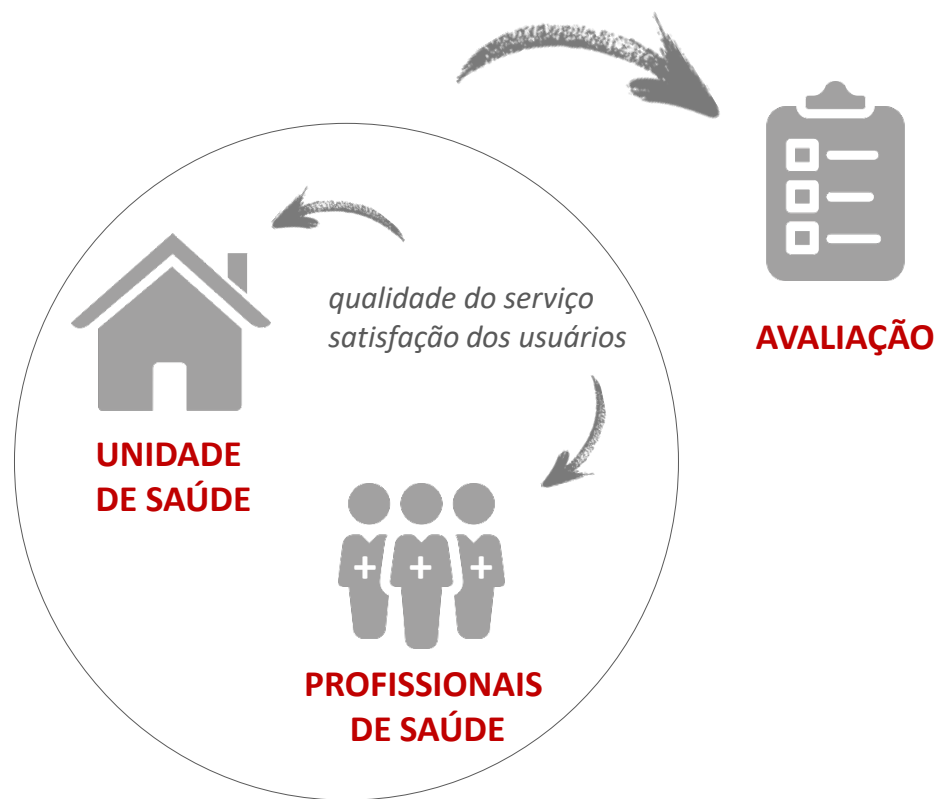
Quadro 1 – Produção Estimada (Meta) e realizada no CEAC Norte, discriminada por unidade assistencial no período de Janeiro a Março de 2021.

Unidade Solicitante	Janeiro			Fevereiro			Março			Trimestre		
	Realizado	Meta	%	Realizado	Meta	%	Realizado	Meta	%	Realizado	Meta	%
AME CARAGUATATUBA	15.937	22.865	-30,30%	15.953	22.865	-30,23%	18.736	22.865	-18,06%	50.626	68.595	-26,20%
AME HELIOPOLIS	21.232	25.828	-17,79%	25.540	25.828	-1,12%	34.158	25.828	32,25%	80.930	77.484	4,45%
AME JUNDIAÍ	8.264	9.523	-13,22%	7.366	9.523	-22,65%	7.224	9.523	-24,14%	22.854	28.569	-20,00%
AME LORENA	11.019	22.053	-50,03%	10.371	22.053	-52,97%	11.145	22.053	-49,46%	32.535	66.159	-50,82%
AME PARIQUERA-ACU	7.021	7.778	-9,73%	6.727	7.778	-13,51%	7.172	7.778	-7,79%	20.920	23.334	-10,35%
AME SANTOS	9.755	12.649	-22,88%	10.144	12.649	-19,80%	10.006	12.649	-20,89%	29.905	37.947	-21,19%
CAIS - SANTA RITA	6.164	6.796	-9,30%	5.382	6.796	-20,81%	7.120	6.796	4,77%	18.666	20.388	-8,45%
CRATOD	2.159	3.826	-43,57%	2.455	3.826	-35,83%	2.281	3.826	-40,38%	6.895	11.478	-39,93%
CRI ZONA LESTE	2.952	8.353	-64,66%	2.162	8.353	-74,12%	2.808	8.353	-66,38%	7.922	25.059	-68,39%
CRI ZONA NORTE	11.026	25.138	-56,14%	13.695	25.138	-45,52%	15.655	25.138	-37,72%	40.376	75.414	-46,46%
HM LEONOR M BARROS	4.617	8.824	-47,68%	5.909	8.824	-33,03%	6.553	8.824	-25,74%	17.079	26.472	-35,48%
HOSP CACHOEIRINHA	5.087	6.802	-25,21%	5.424	6.802	-20,26%	5.136	6.802	-24,49%	15.647	20.406	-23,32%
HOSP CRSM	29.595	46.636	-36,54%	30.282	46.636	-35,07%	32.258	46.636	-30,83%	92.135	139.908	-34,15%
HOSP DANTE PAZZANESE	131.946	163.323	-19,21%	114.531	163.323	-29,87%	125.841	163.323	-22,95%	372.318	489.969	-24,01%
HOSP DARCY VARGAS	7.568	9.009	-16,00%	8.335	9.009	-7,48%	10.569	9.009	17,32%	26.472	27.027	-2,05%
HOSP GERAL DE GUAIANASES	25.855	28.785	-10,18%	25.043	28.785	-13,00%	39.230	28.785	36,29%	90.128	86.355	4,37%
HOSP GERAL DE ITAQUAQUECETUBA	50.180	53.490	-6,19%	40.636	53.490	-24,03%	52.464	53.490	-1,92%	143.280	160.470	-10,71%
HOSP GUILHERME ALVARO	14.058	19.746	-28,81%	16.585	19.746	-16,01%	18.304	19.746	-7,30%	48.947	59.238	-17,37%
HOSP HELIOPOLIS	20.659	23.028	-10,29%	20.987	23.028	-8,86%	20.974	23.028	-8,92%	62.620	69.084	-9,36%
HOSP INF CANDIDO FONTOURA	4.303	8.018	-46,33%	4.210	8.018	-47,49%	4.610	8.018	-42,50%	13.123	24.054	-45,44%
HOSP IPIRANGA	49.837	67.726	-26,41%	48.366	67.726	-28,59%	58.666	67.726	-13,38%	156.869	203.178	-22,79%
HOSP ITAIM PAULISTA	54.296	55.604	-2,35%	45.030	55.604	-19,02%	61.061	55.604	9,81%	160.387	166.812	-3,85%
HOSP MANDAGUI	82.549	91.094	-9,38%	86.725	91.094	-4,80%	95.857	91.094	5,23%	265.131	273.282	-2,98%
HOSP MARIO COVAS	74.517	103.507	-28,01%	73.913	103.507	-28,59%	82.232	103.507	-20,55%	230.662	310.521	-25,72%
HOSP REGIONAL DE OSASCO	30.188	37.484	-19,46%	33.238	37.484	-11,33%	39.599	37.484	5,64%	103.025	112.452	-8,38%
HOSP SAO MATEUS	4.000	7.583	-47,25%	4.903	7.583	-35,34%	3.203	7.583	-57,76%	12.106	22.749	-46,78%
HOSP SAPOEMBA	30.273	54.553	-44,51%	26.013	54.553	-52,32%	33.841	54.553	-37,97%	90.127	163.659	-44,93%
HOSP TAIPAS	29.993	31.356	-4,35%	26.760	31.356	-14,66%	32.253	31.356	2,86%	89.006	94.068	-5,38%
HOSP VILA ALPINA	52.562	59.042	-10,98%	37.646	59.042	-36,24%	48.358	59.042	-18,10%	138.566	177.126	-21,77%
HOSP VILA PENTEADO	4.726	9.960	-52,55%	4.868	9.960	-51,12%	3.734	9.960	-62,51%	13.328	29.880	-55,39%
Total	802.338	1.030.380	-22,13%	759.199	1.030.380	-26,32%	891.048	1.030.380	-13,52%	2.452.585	3.091.140	-20,66%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab® 2021

Indicadores – Pesquisa de Satisfação

Serviço de Atenção ao Usuário – SAU



A AFIP implantou o Serviço de Atenção ao Usuário (SAU) para atendimento aos serviços de saúde que lhe são referenciados. Nesses serviços, estruturados em cada unidade vinculada ao CEAC Norte, foram realizadas pesquisas de satisfação do usuário, assim como registros de reclamações, elogios ou sugestões por profissional específico, responsável pelo setor.

Importante salientar que a adesão à pesquisa de satisfação é voluntária e depende da aprovação da diretoria de cada serviço, hospital ou ambulatório.

No primeiro trimestre de 2021, treze (13) unidades de saúde estaduais aderiram à pesquisa de satisfação para usuários do CEAC Norte. Os serviços que aderiram à pesquisa SAU incluíram os seguintes Ambulatórios: Mandaqui, Pérola Byington, Ames Caraguatatuba, Santos e Pariquera-Açu e os Hospitais; Guilherme Álvaro, Heliópolis, Ipiranga, Itaquaquecetuba, Itaim, Mandaqui, Mario Covas e Sapopemba.

No primeiro trimestre 2021 foram respondidas pesquisas de satisfação (média mensal de 489 pesquisas) em um universo de 1467 atendimentos avaliados. Verificamos alto grau de satisfação dos usuários com os serviços prestados pelo CEAC Norte/AFIP em todas as dimensões avaliadas (Recepção, Coleta, Preparo, Higiene, Limpeza e Entrega de Resultados) com avaliações “Ótimo” ou “Bom” em 98% das respostas, conforme Quadro 2 e Tabela 2.

Indicadores – Pesquisa de Satisfação

Quadro 2 - Pesquisa de Satisfação – 1º Trimestre 2021 CEAC Norte AFIP / OSS

 C.E.A.C. CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS Zona Norte – OSS - AFIP										
RESULTADO RESUMIDO DA PESQUISA DE SATISFAÇÃO - 1º TRIMESTRE de 2020										
UNIDADES	Ótimo		Bom		Regular		Ruim		Média Total de Respostas por Unidades	Respostas/Mês com base na média total respondida por unidade
	N	%	N	%	N	%	N	%		
AMBULATORIO MANDAQUI	792	78,5%	174	17,3%	23	2,2%	21	2,0%	78	26
AMBULATORIO PEROLA BYINGTON	195	22,6%	663	77,2%	2	0,4%	0	0,0%	66	22
AME PARIQUERA-AÇU	99	83,1%	25	16,3%	1	1,8%	0	0,0%	10	3
AME SANTOS	199	88,5%	16	11,5%	0	0,0%	0	0,0%	17	6
AME CARAGUATATUBA	877	84,0%	149	14,7%	12	1,2%	1	0,3%	80	27
HOSPITAL GUILHERME ALVARO	416	62,6%	224	33,7%	25	3,7%	0	0,0%	51	17
HOSPITAL HELIOPOLIS	2492	75,7%	744	22,1%	71	2,1%	1	0,1%	254	85
HOSPITAL IPIRANGA	2179	64,5%	957	29,5%	143	4,8%	41	1,2%	255	85
HOSPITAL ITAIM PAULISTA	2290	83,9%	438	15,2%	30	1,4%	0	0,0%	212	71
HOSPITAL ITAQUAQUECETUBA	1445	52,4%	1079	46,5%	31	0,9%	11	0,7%	197	66
HOSPITAL MANDAQUI	1116	70,1%	401	25,9%	54	3,7%	5	0,4%	121	40
HOSPITAL MARIO COVAS	1130	77,1%	291	20,9%	22	1,8%	2	0,4%	111	37
HOSPITAL SAPOEMBA	189	99,5%	1	0,5%	0	0,0%	0	0,0%	15	5
Total	13419	72,5%	5162	25,5%	414	1,8%	82	0,4%	1467	489

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Setor Qualidade 2021

Tabela 2 - Avaliação Positiva Ótimo + Bom.

✓ Avaliação Positiva do Serviço Prestado

AMBULATORIO MANDAQUI	95,8%
AMBULATORIO PEROLA BYINGTON	99,8%
AME PARIQUERA-AÇU	99,4%
AME SANTOS	100,0%
AME CARAGUATATUBA	98,7%
HOSPITAL GUILHERME ALVARO	96,3%
HOSPITAL HELIOPOLIS	97,8%
HOSPITAL IPIRANGA	94,0%
HOSPITAL ITAIM PAULISTA	99,1%
HOSPITAL ITAQUAQUECETUBA	98,9%
HOSPITAL MANDAQUI	95,9%
HOSPITAL MARIO COVAS	98,0%
HOSPITAL SAPOEMBA	100,0%

98,0%

Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

A tabela 3 representa o indicador de exames liberados no 1º Trimestre, conforme intervalo de tempo definido em Contrato de Gestão e suas porcentagens, divididas de acordo com o perfil de exames.

Vale ressaltar que, continuamos com o enfrentamento a Pandemia do COVID-19, impactando nos resultados do 1º Trimestre, com aumento na quantidade de colaboradores afastados por medidas de saúde e segurança, operando com o quadro reduzido para processamento e liberação de exames.

Tabela 3 - Indicador de Atendimento ao Prazo de Execução - 2021

ÍNDICE DE EXAMES LIBERADOS CONFORME INTERVALO DE TEMPO DEFINIDO EM CONTRATO DE GESTÃO					
DIVIDIDOS DE ACORDO COM O PERFIL DE EXAMES E STATUS DE SOLICITAÇÃO					
CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS: CEAC NORTE					
TIPO DE EXAMES	PERFIL DE EXAMES	jan/21	fev/21	mar/21	MÉDIA 1º TRIM
PATOLOGIA CLÍNICA	COM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES RECEBIDOS DE PS / PA / C.C / C.O	95,70%	94,70%	94,30%	94,90%
	META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
	SEM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES INTERNADOS	98,10%	97,20%	96,20%	97,17%
	META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
	SEM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES AMBULATORIAIS	99,79%	99,75%	99,82%	99,79%
ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
	EXAMES DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	98,80%	98,60%	99,20%	98,87%

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT ® 2021

Recursos Financeiros

A estimativa financeira prevista nos Contratos de Gestão nº988088/2020 para o primeiro trimestre de 2021 foi de **R\$ 14.782.573,80**.

A Tabela 4 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela SES/SP para a AFIP-OSS durante os meses de Janeiro a Março de 2021. O valor repassado foi de **R\$ 13.669.487,45** o repasse para o contrato de gestão para o 1º trimestre ficou - 7,53% abaixo do estimado.

Tabela 4 – Recursos Financeiros CEAC Norte AFIP / OSS

Mês	Estimado	Repasse	Diferença
Janeiro	R\$ 4.927.524,60	R\$ 4.358.099,42	-11,56%
Fevereiro	R\$ 4.927.524,60	R\$ 4.248.369,17	-13,78%
Março	R\$ 4.927.524,60	R\$ 5.063.018,86	2,75%
Total	R\$ 14.782.573,80	R\$ 13.669.487,45	-7,53%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2021

Prestação de Contas Fluxo de Caixa

A prestação de contas Financeira foi realizada através do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde. A Demonstração de Fluxo de Caixa de Janeiro a Março de 2021 está representada no quadro 3.

Quadro 3 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa CEAC Norte – 1º Trimestre 2021

Relatório - Gestão em Saúde - Data: 30/04/2021 10:30

Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa

CEAC NORTE 2 - Período: De 01 até 03/2021

616 - Fluxo de Caixa

	Janeiro	Fevereiro	Março	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor
Saldo do Mês Anterior	10.253,62	357.800,83	248.669,69	-
RECEITAS	-	-	-	-
Repasse Contrato de Gestão/Convênio/	4.543.429,95	4.358.099,42	4.248.369,17	13.149.898,54
Receitas Financeiras	107,39	81,46	165,66	354,51
Total de Receitas	4.543.537,34	4.358.180,88	4.248.534,83	13.150.253,05
DESPESAS	-	-	-	-
Pessoal (CLT)	1.711.511,10	1.463.155,96	1.408.794,94	4.583.462,00
Ordenados	781.071,51	712.235,86	723.067,65	2.216.375,02
Benefícios	427.549,83	347.713,28	352.376,39	1.127.639,50
Horas Extras	80.544,44	39.107,26	51.219,58	170.871,28
Encargos Sociais	270.163,30	214.317,94	186.577,90	671.059,14
Rescisões com Encargos	42.528,13	36.230,11	30.156,44	108.914,68
13º	30.884,61	83,98	163,89	31.132,48
Férias	78.769,28	113.467,53	65.233,09	257.469,90
Serviços Terceirizados	309.774,28	364.094,20	277.868,48	951.736,96
Assistenciais	76.275,49	61.013,40	69.276,46	206.565,35
Pessoa Jurídica	76.275,49	61.013,40	69.276,46	206.565,35
Administrativos	233.498,79	303.080,80	208.592,02	745.171,61
Materiais	1.349.904,50	1.007.197,56	1.213.178,36	3.570.280,42
Materiais e Medicamentos	1.262.650,03	954.738,23	1.125.607,37	3.342.995,63
Materiais de Consumo	87.254,47	52.459,33	87.570,99	227.284,79
Ações Judiciais	0	2.026,83	2.302,85	4.329,68
Trabalhistas	0	2.026,83	2.302,85	4.329,68
Utilidade Pública	39.686,69	39.800,67	41.185,10	120.672,46
Tributárias	5.276,26	337,68	194,7	5.808,64
Financeiras	2.234,80	2.219,55	2.177,00	6.631,35
Manutenção Predial	1.215,04	0	143	1.358,04
Investimentos	179,67	16.164,50	12.112,32	28.456,49
Outras Despesas	776.207,79	1.572.315,07	1.534.119,52	3.882.642,38
Total de Despesas	4.195.990,13	4.467.312,02	4.492.076,27	13.155.378,42
Saldo do mês (Receitas - Despesas)	347.547,21	-109.131,14	-243.541,44	-5.125,37
SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas -	357.800,83	248.669,69	5.128,25	611.598,77

www.gestao.saude.sp.gov.br Acesso em 30/04/2021 10h30min

Prestação de Contas Contábil

A prestação de Contas foi realizada por meio do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde e Demonstrativo Contábil Operacional de Janeiro a Março, de 2021 está representado no quadro 4.

Quadro 4 – Demonstrativo Contábil CEAC Norte – 1º Trimestre 2021

Relatório - Gestão em Saúde - Data: 30/04/2021 10:47

Relatório - Demonstrativo Contábil Operacional

CEAC NORTE 2 - Período: De 01 até 03/2021

613 - Receitas e Despesas Operacionais

	Janeiro Valor	Fevereiro Valor	Março Valor	Total Valor
Receitas Operacionais	-	-	-	-
Repasse Contrato de	4.358.099,42	4.248.369,17	4.927.524,60	13.533.993,19
Total - Repasses (1)	4.358.099,42	4.248.369,17	4.927.524,60	13.533.993,19
Receitas Financeiras	107,39	81,46	165,66	354,51
Demais Receitas	8,96	0	0	8,96
Estornos / Reembolso de Despesas	8,96	0	0	8,96
Total - Financeiras, Acessórias, Doações	116,35	81,46	165,66	363,47
TOTAL DAS RECEITAS (1 + 2 + 3)	4.358.215,77	4.248.450,63	4.927.690,26	13.534.356,66
Despesas Operacionais	-	-	-	-
Pessoal	1.581.828,18	1.504.903,17	1.424.400,68	4.511.132,03
Ordenados	873.625,92	885.642,93	849.874,66	2.609.143,51
Benefícios	343.058,91	261.767,99	270.365,59	875.192,49
Horas Extras	39.107,26	51.219,58	11.741,54	102.068,38
Encargos Sociais	107.211,31	102.723,64	95.389,95	305.324,90
Rescisões com Encargos	9.025,06	1.453,87	358,93	10.837,86
Provisões com Pessoal	209.799,72	202.095,16	196.670,01	608.564,89
13º com Encargos	82.699,42	84.099,93	78.991,91	245.791,26
Férias com Encargos	127.100,30	117.995,23	117.678,10	362.773,63
Serviços Terceirizados	302.574,46	286.395,48	279.526,89	868.496,83
Assistenciais	83.482,85	64.943,06	63.284,82	211.710,73
Pessoa Jurídica	83.482,85	64.943,06	63.284,82	211.710,73
Administrativos	219.091,61	221.452,42	216.242,07	656.786,10
Materiais	1.148.588,06	1.092.491,38	1.540.988,41	3.782.067,85
Materiais e Medicamentos	1.079.340,77	1.008.119,27	1.436.638,20	3.524.098,24
Materiais de Consumo	69.247,29	84.372,11	104.350,21	257.969,61
Ações Judiciais	0	0	1.329,68	1.329,68
Trabalhistas	0	0	1.329,68	1.329,68
Utilidade Pública	39.660,73	37.368,20	44.052,76	121.081,69
Tributárias	3.227,86	337,68	2.720,42	6.285,96
Financeiras	2.234,80	2.219,55	2.177,00	6.631,35
Outras Despesas	1.436.523,48	1.398.035,41	1.472.108,90	4.306.667,79
Total das Despesas Operacionais (4)	4.514.637,57	4.321.750,87	4.767.304,74	13.603.693,18
Investimento	-	-	-	-
Equipamentos	3.627,90	23.739,51	11.663,98	39.031,39
Total de Despesas com Investimentos	3.627,90	23.739,51	11.663,98	39.031,39
TOTAL DAS DESPESAS (4 + 5)	4.518.265,47	4.345.490,38	4.778.968,72	13.642.724,57
RESULTADO (Total das Receitas - Total	-160.049,70	-97.039,75	148.721,54	-108.367,91

www.gestao.saude.sp.gov.br Acesso em 30/04/2021 10h47min



Obrigado!