



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO TERCEIRO TRIMESTRE 2020

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO n° 001.0500.000.034/2017 CEAC Sul – 3º Trimestre de 2020

Sumário

- 1 Introdução
- 2 Relação das Unidades CEAC Sul
- 3 Resultados – Produção Quantitativa
- 4 Indicadores de Qualidade
 - Serviço de Atenção ao Usuário - SAU
 - Tempo de Entrega de Resultado
- 5 Recursos Financeiros
 - Fluxo de Caixa
 - Demonstrativo Contábil





Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Sul – AFIP/ OSS

INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão n° 001.0500.000.034/2017 de Serviços Laboratoriais celebrado em 29/12/2017 entre o Estado de São Paulo, por intermédio da SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE, e a ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA - AFIP, qualificada como Organização Social de Saúde, para gerenciamento e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais no CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS DA ZONA SUL - CEAC ZONA SUL no período de Julho a Setembro de 2020, em conformidade com a Lei Complementar n°846, de 04 de Junho de 1998.

Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Sul – AFIP/ OSS

- Os Centros Estaduais de Análises Clínicas foram criados pela Secretaria Estadual de Saúde com a finalidade de realizar exames laboratoriais em alta escala, com resultados mais ágeis e menor custo, visando à melhoria da qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde – SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência.
- O objetivo principal deste contrato é oferecer prestação de serviços auxiliares de diagnóstico laboratorial de rotina com elevado padrão de qualidade com execução destes serviços por Organização Social de Saúde, estruturada para atender a toda a demanda de exames de rotina de Patologia Clínica, Análises Clínicas e Anatomia Patológica, gerados em 21 unidades de saúde estaduais (hospitais e ambulatórios de especialidades médicas).
- As unidades hospitalares encaminhadoras para o CEAC SUL mantêm laboratórios próprios, denominados laboratórios satélites, estruturados pela AFIP em cada hospital, para a realização de exames de urgência (considerados aqueles gerados pelo Pronto-Socorro e unidades de internação) e para todos os programas de controle de infecção hospitalar e vigilância epidemiológica.

São encaminhados para o laboratório central do CEAC Sul os exames considerados de rotina, gerados tanto em atendimentos ambulatoriais quanto das unidades de internação, com resultados previstos para tempos mínimos previamente definidos.

Os resultados são disponibilizados por plataforma web (via Internet), com utilização de sistema informatizado de código de barras. Os processos atendem a todos os protocolos para coleta, realização do exame, devolução de resultados e normas de qualidade vigentes no país. Em resumo, toda a atividade laboratorial é desenvolvida nos mesmos moldes e com a mesma agilidade e qualidade de qualquer grande laboratório privado **ao custo da Tabela SES**, específica para esta atividade.

Unidades

Demanda

A AFIP/OSS cumpriu satisfatoriamente todos os requisitos exigidos pelo Contrato de Gestão no Terceiro Trimestre de 2020

Atualmente o CEAC Sul atende à demanda gerada em:



21 unidades estaduais de saúde, sendo:



11 hospitais com instalação local de laboratório de urgência e emergência.



7 Ambulatórios Médicos de Especialidades – AME com estrutura laboratorial básica para atendimento aos protocolos específicos.



3 unidades de captação de exames previamente coletados.

Relação de Unidades Atendidas no CEAC Sul

A) HOSPITAIS - Unidades com Laboratório de Urgência / Emergência (11)

Hospital Estadual de Francisco Morato
Hospital Estadual de Grajaú
Hospital Franco da Rocha
Hospital Geral de Carapicuíba
Hospital Geral de Itapeçerica da Serra
Hospital Geral de Itapevi
Hospital Geral de Pedreira
Hospital Regional de Cotia
Hospital Regional Sul
Conjunto Hospitalar de Sorocaba
Hospital e Maternidade Interlagos

B) AMBULATORIOS MÉDICOS - AME (7)

AE – Varzea do Carmo
AME Carapicuíba
AME Interlagos
AME Itapevi
AME Itu
AME Jardim dos Prados
AME Sorocaba

C) UNIDADES DE CAPTAÇÃO (3)

CEDEME
Complexo Hospitalar do Juquery
Hospital Dr. Francisco Ribeiro Arantes

Resultados

Produção Quantitativa

A tabela 1 apresenta a produção trimestral do CEAC Sul de acordo com o planejado no Termo de Aditamento 03/2020, que estimou um volume para o Terceiro Trimestre de 2.380.266 exames. A produção realizada foi -9,82% menor que o estimado.

Tabela 1 – Produção Estimada e Realizada no CEAC Sul, Julho a Setembro de 2020

Mês	Estimado	Produzido	Diferença
Julho	793.422	686.551	-13,47%
Agosto	793.422	704.195	-11,25%
Setembro	793.422	755.666	-4,76%
Total	2.380.266	2.146.412	-9,82%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2020

Resultados

Produção Quantitativa

A tabela 2 apresenta a produção trimestral do Hospital de Companhia Ibirapuera de acordo com o planejado no Termo de Aditamento 03/2020, que estimou um volume para o Terceiro Trimestre de 89.691 exames. A produção realizada foi -19,22% menor que o estimado.

Tabela 2 – Produção Estimada e Realizada no CEAC Sul, Julho a Setembro de 2020

Mês	Estimado	Produzido	Diferença
Julho	29.897	30.486	1,97%
Agosto	29.897	25.893	-13,39%
Setembro	29.897	16.077	-46,23%
Total	89.691	72.456	-19,22%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2020

Resultados

Produção Quantitativa

Quadro 1 – Produção Estimada (Meta) e realizada no CEAC Sul, discriminada por unidade assistencial no período de Julho a Setembro de 2020.

Os resultados obtidos no Terceiro trimestre de 2020 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

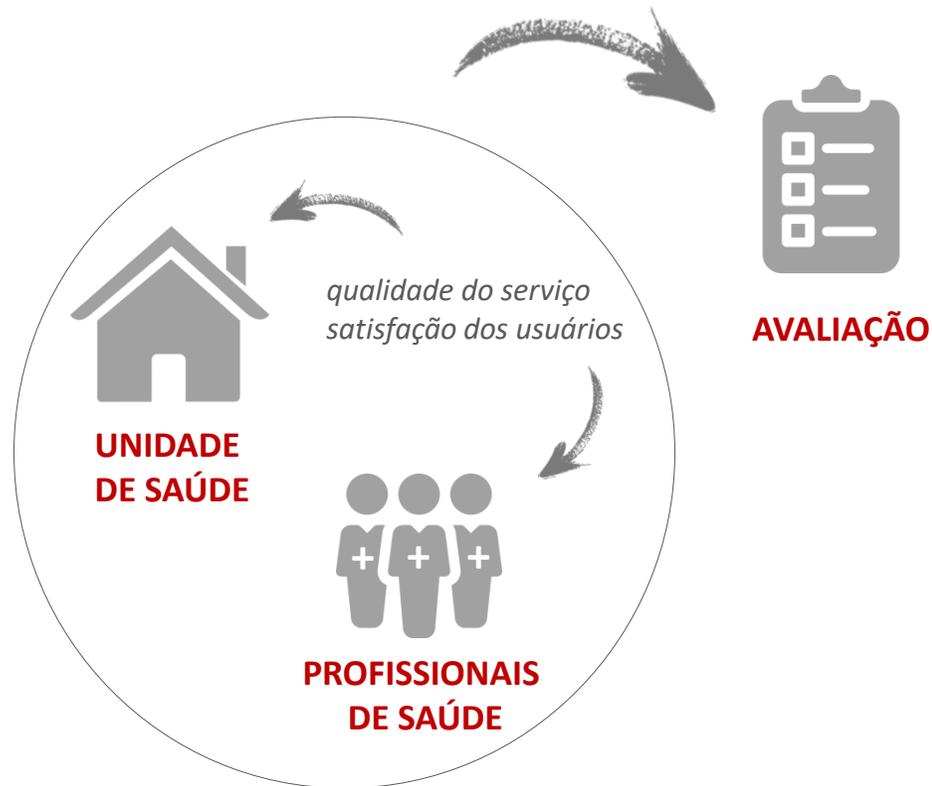
O Quadro 1 discrimina a produção do CEAC Sul em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e conforme apresentado apresenta variações percentuais abaixo da meta em cada serviço.

Cumprir salientar que a AFIP/ CEAC SUL não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios estaduais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Unidade Solicitante	Julho			Agosto			Setembro			Terceiro Trimestral		
	Realização	Meta	%	Realização	Meta	%	Realização	Meta	%	Realização	Meta	%
AE - VARZEA DO CARMO	36.931	47.758	-22,67%	37.653	47.758	-21,16%	38.882	47.758	-18,59%	113.466	143.274	-20,80%
AME CARAPICUIBA	14.247	17.683	-19,43%	14.702	17.683	-16,86%	19.710	17.683	11,46%	48.659	53.049	-8,28%
AME INTERLAGOS	6.520	14.823	-56,01%	7.124	14.823	-51,94%	8.361	14.823	-43,59%	22.005	44.469	-50,52%
AME ITAPEVI	8.524	13.756	-38,03%	9.536	13.756	-30,68%	9.516	13.756	-30,82%	27.576	41.268	-33,18%
AME ITU	10.867	11.674	-6,91%	8.122	11.674	-30,43%	8.405	11.674	-28,00%	27.394	35.022	-21,78%
AME JD DOS PRADOS	22.445	22.207	1,07%	21.250	22.207	-4,31%	18.542	22.207	-16,50%	62.237	66.621	-6,58%
AME SOROCABA	15.510	11.870	30,67%	14.936	11.870	25,83%	15.030	11.870	26,62%	45.476	35.610	27,71%
CEDEME		1.604	-100,00%		1.604	-100,00%		1.604	-100,00%	0	4.812	-100,00%
HOSP CARAPICUIBA	85.608	130.080	-34,19%	100.654	130.080	-22,62%	120.710	130.080	-7,20%	306.972	390.240	-21,34%
HOSP COTIA	55.953	65.678	-14,81%	63.717	65.678	-2,99%	64.272	65.678	-2,14%	183.942	197.034	-6,64%
HOSP COVID-19 - IBIRAPUERA	30.486	29.897	1,97%	25.893	29.897	-13,39%	16.077	29.897	-46,23%	72.456	89.691	-19,22%
HOSP FRANCISCO MORATO	15.841	12.167	30,20%	16.239	12.167	33,47%	15.067	12.167	23,83%	47.147	36.501	29,17%
HOSP FRANCISCO R ARANTES	277	2.126	-86,97%	785	2.126	-63,08%	1.534	2.126	-27,85%	2.596	6.378	-59,30%
HOSP FRANCO DA ROCHA	36.708	26.999	35,96%	38.163	26.999	41,35%	43.445	26.999	60,91%	118.316	80.997	46,07%
HOSP GRAJAU	74.526	72.229	3,18%	73.867	72.229	2,27%	70.233	72.229	-2,76%	218.626	216.687	0,89%
HOSP INTERLAGOS	9.264	15.921	-41,81%	9.913	15.921	-37,74%	10.248	15.921	-35,63%	29.425	47.763	-38,39%
HOSP ITAPEVICERICA DA SERRA	98.402	119.119	-17,39%	95.021	119.119	-20,23%	109.691	119.119	-7,91%	303.114	357.357	-15,18%
HOSP ITAPEVI	24.839	28.359	-12,41%	29.037	28.359	2,39%	31.957	28.359	12,69%	85.833	85.077	0,89%
HOSP JUQUERY	3.770	7.793	-51,62%	4.699	7.793	-39,70%	6.543	7.793	-16,04%	15.012	23.379	-35,79%
HOSP PEDREIRA	52.939	42.862	23,51%	47.419	42.862	10,63%	48.051	42.862	12,11%	148.409	128.586	15,42%
HOSP REGIONAL SUL	27.462	41.198	-33,34%	27.687	41.198	-32,80%	30.450	41.198	-26,09%	85.599	123.594	-30,74%
HOSP SOROCABA	85.918	87.516	-1,83%	83.671	87.516	-4,39%	85.019	87.516	-2,85%	254.608	262.548	-3,02%
Total	717.037	823.319	-12,91%	730.088	823.319	-11,32%	771.743	823.319	-6,26%	2.218.868	2.469.957	-10,17%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab® 2020

Indicadores – Pesquisa de Satisfação



Serviço de Atenção ao Usuário – SAU

A AFIP utiliza o Serviço de Atenção ao Usuário (SAU) para atendimento aos serviços de saúde que lhe são referenciados. Nesses serviços, estruturados em cada unidade vinculada ao CEAC Sul como registros de reclamações, elogios ou sugestões por profissional específico, responsável por setor/unidade.

Abaixo a tabela 3 representa a quantidade de registros via Reglab como registros de reclamações, elogios ou sugestões.

S.A.U.	Total Mês	Sugestões	Reclamações	Elogios	Reclamação Procedente	Reclamação Improcedente
Julho	2	0	1	1	1	0
Agosto	1	0	1	0	1	0
Setembro	1	0	0	1	0	0
Total Trimestre	4	0	2	2	2	0

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab © 2020

Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

A tabela 4 representa o indicador de exames liberados conforme intervalo de tempo definido em Contrato de Gestão e suas porcentagens, divididas de acordo com o perfil de exames – 3º Trimestre 2020.

ÍNDICE DE EXAMES LIBERADOS CONFORME INTERVALO DE TEMPO DEFINIDO EM CONTRATO DE GESTÃO					
DIVIDIDOS DE ACORDO COM O PERFIL DE EXAMES E STATUS DE SOLICITAÇÃO					
CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS: CEAC SUL					
TIPO DE EXAMES	PERFIL DE EXAMES	jul/20	ago/20	set/20	MÉDIA 3º TRIM
PATOLOGIA CLÍNICA	PACIENTES COM PERFIL DE URGÊNCIA	95,67%	96,51%	96,66%	96,28%
	META DE CONTRATO \geq 95%	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%
	PACIENTES INTERNADOS SEM PERFIL DE URGÊNCIA	99,61%	99,69%	99,60%	99,63%
	META DE CONTRATO \geq 95%	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%
ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	PACIENTES AMBULATORIAIS SEM PERFIL DE URGÊNCIA META DE CONTRATO > OU = 95% EM 7 DIAS CORRIDOS	99,02%	99,16%	95,96%	98,05%
	EXAMES DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA META DE CONTRATO > OU = 85% EM 10 DIAS ÚTEIS	99,01%	98,91%	98,46%	98,79%

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema ARLAB

Recursos Financeiros

A estimativa financeira prevista no contrato de gestão n° 001.0500.000.034/2017, Termo de Aditamento 03/2020, para o Terceiro trimestre de 2020 foi de R\$ **12.195.000,00**

A Tabela 5 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela SES/SP para a AFIP-OSS durante os meses de Julho a Setembro de 2020. O valor repassado foi de R\$ **11.209.831,98** o repasse para o contrato de gestão para o 3° trimestre ficou -8,08% abaixo do estimado.

Mês	Estimado	Repasse	Diferença
Julho	R\$ 4.065.000,00	R\$ 3.636.585,27	-10,54%
Agosto	R\$ 4.065.000,00	R\$ 3.646.911,74	-10,29%
Setembro	R\$ 4.065.000,00	R\$ 3.926.334,97	-3,41%
Total	R\$ 12.195.000,00	R\$ 11.209.831,98	-8,08%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab © 2020

Recursos Financeiros

A estimativa financeira prevista no no contrato de gestão nº 001.0500.000.034/2017 Termo de Aditamento 03/2020, para o Terceiro trimestre de 2020 foi de R\$ **329.677,35**

A Tabela 6 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela SES/SP para a AFIP-OSS durante os meses de Julho a Setembro de 2020. O valor repassado foi de R\$ **409.394,15** o repasse para o contrato de gestão para o 3º trimestre ficou 24,18 % acima do estimado.

Mês	Estimado	Repasse	Diferença
Julho	R\$ 109.892,45	R\$ 172.067,04	56,58%
Agosto	R\$ 109.892,45	R\$ 146.354,65	33,18%
Setembro	R\$ 109.892,45	R\$ 90.972,46	-17,22%
Total	R\$ 329.677,35	R\$ 409.394,15	24,18%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2020

Prestação de Contas Fluxo de Caixa

A prestação de contas Financeira foi realizada através do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde. A Demonstração de Fluxo de Caixa de Janeiro a Setembro de 2020 está representada no quadro 2.

Quadro 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa CEAC Sul – 3º trimestre 2020

Relatório - Gestão em Saúde - Data: 20/10/2020 12:31

Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa

CEAC SUL 2 - Período: De 01 até 09/2020

509 - Fluxo de Caixa

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Total
	Valor									
Saldo do Mês Anterior	1.250.432,43	1.226.831,70	2.098.477,92	2.330.226,18	2.278.490,72	2.675.392,40	2.758.500,51	1.852.315,82	1.779.537,71	-
Contrato de Gestão / Convênio	3.795.969,16	4.006.730,52	3.753.158,94	3.575.081,11	3.252.000,00	3.339.913,96	3.444.281,13	3.808.652,31	3.793.266,39	32.769.053,52
Receitas Financeiras	3.381,32	2.934,35	4.611,04	17.508,42	10.349,47	11.066,60	9.480,09	4.925,37	-14.494,93	49.761,73
Total	3.799.350,48	4.009.664,87	3.757.769,98	3.592.589,53	3.262.349,47	3.350.980,56	3.453.761,22	3.813.577,68	3.778.771,46	32.818.815,25
Pessoal (CLT)	1.756.827,06	1.459.571,09	1.436.413,48	1.339.243,61	1.294.804,75	1.344.100,78	1.438.921,26	1.403.045,08	1.404.997,73	12.877.924,84
Salários	1.510.685,69	1.352.007,37	1.384.471,42	1.226.283,75	1.283.449,25	1.293.003,30	1.328.066,66	1.303.369,60	1.312.059,13	11.993.396,17
13º	32.684,81	386,41	491,99	592,28	0	384,7	492,47	824,58	770,6	36.627,84
Férias	202.788,04	107.177,31	51.450,07	107.177,51	11.355,50	32.284,94	102.098,98	92.350,38	71.279,77	777.962,50
Outros	10.668,52	0	0	5.190,07	0	18.427,84	8.263,15	6.500,52	20.888,23	69.938,33
Terceiros (Serviços/Locação Equipamentos)	904.955,82	841.416,75	938.331,35	880.206,27	673.522,28	746.679,04	961.646,02	883.834,35	953.170,07	7.783.761,95
Materiais	993.078,11	695.907,07	954.977,78	984.544,58	713.539,78	886.118,10	1.786.129,95	1.274.466,50	747.882,66	9.036.644,53
Manutenção Predial	0	689,56	0	0	0	0	950	0	549	2.188,56
Investimentos	14.972,91	15.321,91	15.314,91	15.698,01	14.972,91	17.622,40	18.251,56	18.136,29	18.995,10	149.286,00
Utilidade Pública (água, energia, telefone, gas)	31.969,16	33.523,63	28.467,56	27.836,11	25.447,86	21.866,99	23.475,48	26.308,79	25.426,93	244.322,51
Financeiras	35.886,85	13.469,72	13.380,57	48.403,64	13.770,03	13.288,72	48.872,95	13.391,47	13.374,47	213.838,42
Outras despesas	85.261,30	78.118,92	139.136,07	348.392,77	129.390,18	238.196,42	81.698,69	267.173,31	93.828,68	1.461.196,34
Total	3.822.951,21	3.138.018,65	3.526.021,72	3.644.324,99	2.865.447,79	3.267.872,45	4.359.945,91	3.886.355,79	3.258.224,64	31.769.163,15
Saldo do mês (Receitas-despesas)	-23.600,73	871.646,22	231.748,26	-51.735,46	396.901,68	83.108,11	-906.184,69	-72.778,11	520.546,82	1.049.652,10
SALDO FINAL (SD Anterior +Receitas - Despesas)	1.226.831,70	2.098.477,92	2.330.226,18	2.278.490,72	2.675.392,40	2.758.500,51	1.852.315,82	1.779.537,71	2.300.084,53	-

www.gestao.saude.sp.gov.br. Acesso em 20/10/2020 12h31min

Prestação de Contas Contábil

A prestação de Contas foi realizada por meio do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde e Demonstrativo Contábil Operacional de Janeiro a Setembro de 2020 está representado no quadro 3.

Quadro 3 – Demonstrativo Contábil CEAC Sul – 3º Trimestre 2020

Relatório - Gestão em Saúde - Data: 20/10/2020 12:40

Relatório - Demonstrativo Contábil Operacional

CEAC SUL 2 - Período: De 01 até 09/2020

508 - Receitas e Despesas Operacionais

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Total
	Valor									
Repasso Contrato de Gestão/Convênio (Fixo + Variável)	4.006.730,52	3.753.158,94	3.575.081,11	3.252.000,00	3.339.913,96	3.444.281,13	3.808.652,31	3.793.266,39	4.017.307,43	32.990.391,79
Total (1)	4.006.730,52	3.753.158,94	3.575.081,11	3.252.000,00	3.339.913,96	3.444.281,13	3.808.652,31	3.793.266,39	4.017.307,43	32.990.391,79
Resultado de Aplicação Financeira	3.381,32	2.934,35	4.611,04	17.508,42	10.349,47	11.066,60	9.480,09	4.925,37	-14.494,93	49.761,73
Total (3)	3.381,32	2.934,35	4.611,04	17.508,42	10.349,47	11.066,60	9.480,09	4.925,37	-14.494,93	49.761,73
Total das Receitas (1) + (2) + (3)	4.010.111,84	3.756.093,29	3.579.692,15	3.269.508,42	3.350.263,43	3.455.347,73	3.818.132,40	3.798.191,76	4.002.812,50	33.040.153,52
Pessoal	1.577.274,96	1.510.189,46	1.577.217,40	1.441.339,98	1.500.269,95	1.493.210,26	1.466.578,47	1.530.530,03	1.510.879,89	13.607.490,40
Ordenados	1.018.830,97	997.102,76	1.000.250,14	969.393,66	1.000.222,32	992.178,02	986.263,03	994.093,70	1.004.769,71	8.963.104,31
Encargos Sociais	162.889,98	131.533,08	153.102,14	95.773,29	113.973,16	113.150,87	123.946,84	126.858,59	114.823,48	1.136.051,43
Provisões	210.781,53	203.087,14	224.532,33	215.371,62	210.419,25	213.061,34	180.733,83	228.024,16	235.899,08	1.921.910,28
13º exclusivamente	89.224,84	89.101,90	87.974,20	99.489,29	89.194,22	92.497,95	88.568,58	88.267,56	90.710,16	815.028,70
Férias exclusivamente	121.556,69	113.985,24	136.558,13	115.882,33	121.225,03	120.563,39	113.711,00	139.756,60	145.188,92	1.128.427,33
Outros provisionamentos	0	0	0	0	0	0	-21.545,75	0	0	-21.545,75
Benefícios	183.932,48	178.466,48	199.056,98	160.801,41	175.655,22	173.820,03	175.634,77	181.553,58	152.854,89	1.581.775,84
Outras despesas com pessoal	840	0	275,81	0	0	1.000,00	0	0	2.532,73	4.648,54
Serviços Terceirizados	922.713,95	872.541,66	887.186,39	782.873,15	671.363,05	876.773,89	827.260,36	950.534,49	875.532,83	7.666.779,77
Assistenciais	693.018,11	642.067,99	657.998,99	576.696,27	455.006,02	659.347,62	616.056,07	700.007,04	656.462,87	5.656.660,98
Pessoa Jurídica	693.018,11	642.067,99	657.998,99	576.696,27	455.006,02	659.347,62	616.056,07	700.007,04	656.462,87	5.656.660,98
Administrativos	229.695,84	230.473,67	229.187,40	206.176,88	216.357,03	217.426,27	211.204,29	250.527,45	219.069,96	2.010.118,79
Materiais	1.013.929,04	1.110.178,56	1.047.752,83	914.769,26	994.254,73	1.362.875,30	1.303.988,53	1.240.648,80	1.328.989,26	10.317.386,31
Materiais e medicamento	978.289,83	1.073.565,53	1.011.911,69	883.823,88	963.755,72	1.332.803,48	1.269.060,09	1.204.761,05	1.289.384,63	10.007.355,90
Materiais de consumo	35.639,21	36.613,03	35.841,14	30.945,38	30.499,01	30.071,82	34.928,44	35.887,75	39.604,63	310.030,41
Gerais (água, luz, telefone, aluguel)	76.706,49	76.764,10	75.532,78	74.817,35	65.688,60	62.104,99	63.713,48	75.975,17	75.093,02	646.395,98
Outras despesas	110,3	374	794,7	818,14	1.028,13	85,04	535,28	287,68	368,39	4.401,66
Tributárias/Financeiras	116.236,58	2.486,85	3.149,84	37.912,28	2.447,50	2.668,10	37.901,53	2.409,60	2.392,60	207.604,88
Total das Despesas Operacionais (4)	3.706.971,32	3.572.534,63	3.591.633,94	3.252.530,16	3.235.051,96	3.797.717,58	3.699.977,65	3.800.385,77	3.793.255,99	32.450.059,00
Equipamentos	349	0	342	725,09	0	10.597,94	629,16	513,9	2.513,08	15.670,17
Total Investimento (5)	349	0	342	725,09	0	10.597,94	629,16	513,9	2.513,08	15.670,17
TOTAL GERAL (4 + 5)	3.707.320,32	3.572.534,63	3.591.975,94	3.253.255,25	3.235.051,96	3.808.315,52	3.700.606,81	3.800.899,67	3.795.769,07	32.465.729,17
RESULTADO (Total das Receitas - Total Geral)	302.791,52	183.558,66	-12.283,79	16.253,17	115.211,47	-352.967,79	117.525,59	-2.707,91	207.043,43	574.424,35

www.gestao.saude.sp.gov.br. Acesso em 20/10/2020 – 12h40min



Obrigado!