

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO PRIMEIRO TRIMESTRE 2020

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO n° 001.0500.000.026/2015 CEAC Norte - 1º Trimestre de 2020





Sumário

- 1 Introdução
- (2) Relação das Unidades CEAC Norte
- Resultados Produção Quantitativa
- 4 Indicadores de Qualidade
 - Pesquisa de Satisfação dos Usuários
 - Tempo de Entrega de Resultado
 - Educação Continuada
- **5** Recursos Financeiros
 - Fluxo de Caixa
 - Demonstrativo Contábil







Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Norte – AFIP/ OSS

INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão nº 001.0500.000.026/2015 de Serviços Laboratoriais celebrado em 04/08/2015 entre o Estado de São Paulo, por intermédio da SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE, e a ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA - AFIP, qualificada como Organização Social de Saúde, para gerenciamento e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais no CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS DA ZONA NORTE - CEAC ZONA NORTE no período de Janeiro a Março de 2020, em conformidade com a Lei Complementar n°846, de 04 de Junho de 1998.

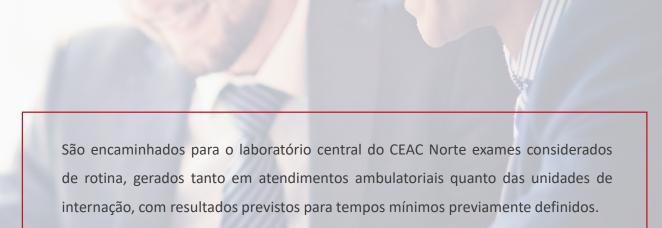


Centro Estadual

de Análises Clínicas da Zona Norte – AFIP/ OSS

- Os Centros Estaduais de Análises Clínicas foram criados pela Secretaria Estadual de Saúde com a finalidade de realizar exames laboratoriais em alta escala, com resultados mais ágeis e menor custo, visando à melhoria da qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência.
- O objetivo principal deste contrato é oferecer prestação de serviços auxiliares de diagnóstico laboratorial de rotina com elevado padrão de qualidade com execução destes serviços por Organização Social de Saúde, estruturada para atender a toda a demanda de exames de rotina de Patologia Clínica, Análises Clínicas e Anatomia Patológica, gerados em 30 unidades de saúde estaduais (hospitais e ambulatórios de especialidades médicas).
- As unidades hospitalares encaminhadoras para o CEAC Norte mantêm laboratórios próprios, denominados laboratórios satélites, estruturados pela AFIP em cada hospital, para a realização de exames de urgência (considerados aqueles gerados pelo Pronto-Socorro e unidades de internação) e para todos os programas de controle de infecção hospitalar e vigilância epidemiológica.





Os resultados são disponibilizados por plataforma web (via Internet), com utilização de sistema informatizado de código de barras. Os processos atendem a todos os protocolos para coleta, realização do exame, devolução de resultados e normas de qualidade vigentes no país. Em resumo, toda a atividade laboratorial é desenvolvida nos mesmos moldes e com a mesma agilidade e qualidade de qualquer grande laboratório privado <u>ao custo da Tabela SES</u>, especifica para esta atividade.

Demanda

A AFIP/OSS cumpriu satisfatoriamente todos os requisitos exigidos pelo Contrato de Gestão no Primeiro Trimestre de 2020.

Atualmente o CEAC Norte atende à demanda gerada em:

Unidades



30 unidades estaduais de saúde, sendo:



12 hospitais com instalação local de laboratório de urgência e emergência.



6 Ambulatórios Médicos de Especialidades – AME com estrutura laboratorial básica para atendimento aos protocolos específicos.



12 unidades de captação de exames previamente coletados.





Relação de Unidades Atendidas no CEAC Norte

A) HOSPITAIS - Unidades com Laboratório de Urgência / Emergência (12)

Hospital Mandaqui

Hospital Ipiranga

Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia

Hospital Vila Alpina

Hospital Mario Covas

Hospital Sapopemba

Hospital Pérola Byington

Hospital Santa Marcelina de Itaim Paulista

Hospital Santa Marcelina de Itaquaquecetuba

Hospital Regional de Osasco

Hospital Geral de Taipas

Hospital Geral de Guaianazes

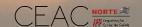
B) AMBULATORIOS MÉDICOS - AME (6)

AME Santos
AME Heliópolis
AME Jundiaí
AME Pariquera-Açu
AME Lorena
AME Caraguatatuba

C) UNIDADES DE CAPTAÇÃO (12)

Hospital Heliópolis
Hospital Darcy Vargas
Hospital Vila Penteado
CAIS –Santa Rita
Hospital Vila Nova Cachoeirinha
Hospital Geral de São Mateus
Hospital Leonor Mendes de Barros
Hospital Infantil Candido Fontoura
Hospital Guilherme Álvaro
CRI Zona Norte / CRI Zona Leste / CRATOD





Resultados Produção Quantitativa

A tabela 1 apresenta a produção trimestral de acordo com o planejado no Termo Aditivo 01/2020 que estimou um volume para o Primeiro Trimestre de 3.253.836 exames. A produção realizada foi 22,75 % inferior ao estimado.

Tabela 1 – Produção Estimada e Realizada no CEAC Norte, Janeiro a Março 2020.

Mês	Estimado	Produzido	Diferença
Janeiro	1.084.612	901.249	-16,91%
Fevereiro	1.084.612	836.026	-22,92%
Março	1.084.612	776.392	-28,42%
Total	3.253.836	2.513.664	-22,75%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2020





Resultados Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no Primeiro trimestre de 2020 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

O Quadro 1 discrimina a produção do CEAC Norte em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e apresenta variações percentuais superiores ou inferiores à meta em cada serviço.

Cumpre salientar que a AFIP/ CEAC Norte não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios estaduais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Quadro 1 – Produção Estimada (Meta) e realizada no CEAC Norte, discriminada por unidade assistencial no período de Janeiro a Março de 2020.

Unidade Solicitante		Janeiro			Fevereiro			Março			Trimestre	
Unidade Solicitante	Realizado	Meta	%									
AME CARAGUATATUBA	17.373	24.068	-27,82%	16.413	24.068	-31,81%	15.000	24.068	-37,68%	48.786	72.204	-32,43%
AME HELIOPOLIS	23.963	27.188	-11,86%	21.383	27.188	-21,35%	17.311	27.188	-36,33%	62.657	81.564	-23,18%
AME JUNDIAÍ	7.489	10.024	-25,29%	7.419	10.024	-25,99%	6.551	10.024	-34,65%	21.459	30.072	-28,64%
AME LORENA	18.959	23.214	-18,33%	17.147	23.214	-26,14%	14.977	23.214	-35,48%	51.083	69.642	-26,65%
AME PARIQUERA-ACU	6.440	8.187	-21,34%	7.107	8.187	-13,19%	6.443	8.187	-21,30%	19.990	24.561	-18,61%
AME SANTOS	9.530	13.315	-28,43%	8.216	13.315	-38,30%	7.122	13.315	-46,51%	24.868	39.945	-37,74%
CAIS - SANTA RITA	6.839	7.154	-4,40%	6.800	7.154	-4,95%	6.098	7.154	-14,76%	19.737	21.462	-8,04%
CRATOD	2.802	4.028	-30,44%	2.644	4.028	-34,36%	2.347	4.028	-41,73%	7.793	12.084	-35,51%
CRI ZONA LESTE	4.627	8.793	-47,38%	4.200	8.793	-52,23%	4.588	8.793	-47,82%	13.415	26.379	-49,15%
CRI ZONA NORTE	20.145	26.461	-23,87%	18.588	26.461	-29,75%	13.103	26.461	-50,48%	51.836	79.383	-34,70%
HM LEONOR M BARROS	5.236	9.289	-43,63%	5.279	9.289	-43,17%	5.337	9.289	-42,54%	15.852	27.867	-43,12%
HOSP CACHOEIRINHA	8.949	7.160	24,99%	8.452	7.160	18,04%	7.192	7.160	0,45%	24.593	21.480	14,49%
HOSP CRSM	40.317	49.091	-17,87%	33.486	49.091	-31,79%	33.947	49.091	-30,85%	107.750	147.273	-26,84%
HOSP DANTE PAZZANESE	150.446	171.919	-12,49%	135.110	171.919	-21,41%	111.480	171.919	-35,16%	397.036	515.757	-23,02%
HOSP DARCY VARGAS	7.877	9.483	-16,94%	8.329	9.483	-12,17%	8.440	9.483	-11,00%	24.646	28.449	-13,37%
HOSP GERAL DE GUAIANASES	24.749	30.300	-18,32%	23.100	30.300	-23,76%	22.592	30.300	-25,44%	70.441	90.900	-22,51%
HOSP GERAL DE ITAQUAQUECETUBA	52.159	56.305	-7,36%	55.138	56.305	-2,07%	47.564	56.305	-15,52%	154.861	168.915	-8,32%
HOSP GUILHERME ALVARO	23.241	20.786	11,81%	20.601	20.786	-0,89%	19.505	20.786	-6,16%	63.347	62.358	1,59%
HOSP HELIOPOLIS	25.149	24.240	3,75%	21.885	24.240	-9,72%	18.433	24.240	-23,96%	65.467	72.720	-9,97%
HOSP INF CANDIDO FONTOURA	6.026	8.440	-28,60%	4.932	8.440	-41,56%	3.718	8.440	-55,95%	14.676	25.320	-42,04%
HOSP IPIRANGA	60.507	71.291	-15,13%	52.557	71.291	-26,28%	48.526	71.291	-31,93%	161.590	213.873	-24,45%
HOSP ITAIM PAULISTA	54.049	58.530	-7,66%	51.096	58.530	-12,70%	51.792	58.530	-11,51%	156.937	175.590	-10,62%
HOSP MANDAQUI	65.097	95.888	-32,11%	66.467	95.888	-30,68%	67.989	95.888	-29,10%	199.553	287.664	-30,63%
HOSP MARIO COVAS	79.353	108.954	-27,17%	76.566	108.954	-29,73%	75.871	108.954	-30,36%	231.790	326.862	-29,09%
HOSP REGIONAL DE OSASCO	34.342	39.457	-12,96%	30.551	39.457	-22,57%	27.184	39.457	-31,10%	92.077	118.371	-22,21%
HOSP SAO MATEUS	7.513	7.982	-5,88%	7.238	7.982	-9,32%	6.474	7.982	-18,89%	21.225	23.946	-11,36%
HOSP SAPOPEMBA	34.751	57.424	-39,48%	31.418	57.424	-45,29%	32.118	57.424	-44,07%	98.287	172.272	-42,95%
HOSP TAIPAS	32.713	33.006	-0,89%	30.521	33.006	-7,53%	29.617	33.006	-10,27%	92.851	99.018	-6,23%
HOSP VILA ALPINA	63.406	62.150	2,02%	57.533	62.150	-7,43%	60.399	62.150	-2,82%	181.338	186.450	-2,74%
HOSP VILA PENTEADO	7.202	10.485	-31,31%	5.847	10.485	-44,23%	4.674	10.485	-55,42%	17.723	31.455	-43,66%
Total	901.249	1.084.612	-16,91%	836.023	1.084.612	-22,92%	776.392	1.084.612	-28,42%	2.513.664	3.253.836	-22,75%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab [®] 2020





qualidade do serviço **AVALIAÇÃO** satisfação dos usuários **UNIDADE DE SAÚDE PROFISSIONAIS DE SAÚDE**

Indicadores – Pesquisa de Satisfação

Serviço de Atenção ao Usuário - SAU

A AFIP implantou o Serviço de Atenção ao Usuário (SAU) para atendimento aos serviços de saúde que lhe são referenciados. Nesses serviços, estruturados em cada unidade vinculada ao CEAC Norte, foram realizadas pesquisas de satisfação do usuário, assim como registros de reclamações, elogios ou sugestões por profissional específico, responsável pelo setor.

Importante salientar que a adesão à pesquisa de satisfação é voluntária e depende da aprovação da diretoria de cada serviço, hospital ou ambulatório.

No primeiro trimestre de 2020, quatorze (14) unidades de saúde estaduais aderiram à pesquisa de satisfação para usuários do CEAC Norte. Os serviços que aderiram à pesquisa SAU incluíram os seguintes Ambulatórios: Mandaqui, Pérola Byington, Ames Caraguatatuba, Santos e Pariquera-Açu e os Hospitais; Guilherme Álvaro, Heliópolis, Ipiranga, Itaim Paulista, Itaquaquecetuba, Mandaqui, Mario Covas, Sapopemba e Vila Alpina.

No primeiro trimestre de 2020 foram respondidas pesquisas de satisfação (média mensal de 12.617 pesquisas) em um universo de 37.850 atendimentos avaliados. Verificamos alto grau de satisfação dos usuários com os serviços prestados pelo CEAC Norte/AFIP em todas as dimensões avaliadas (Recepção, Coleta, Preparo, Higiene, Limpeza e Entrega de Resultados) com avaliações "Ótimo" ou "Bom" em mais de 80% das respostas, conforme quadro 2 e Tabela 2.





Indicadores – Pesquisa de Satisfação



C.E.A.C. CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS Zona Norte — OSS - AFIP

RESULTADO RESUMIDO DA PESQUISA DE SATISFAÇÃO - 1° TRIMESTRE de 2020

	Ó	timo	Вс	m	Re	gular	Ruim			
UNIDADES	N	%	N	%	N	%	N	%	Media Total de Respostas por Unidades	Respostas/Mês com base na média total respondida por unidade
AMBULATORIO MANDAQUI	4621	66,3%	2117	28,5%	334	3,9%	109	1,2%	513	171
AMBULATORIO PEROLA BYINGTON	4332	50,2%	4252	48,8%	112	0,9%	6	0,1%	622	207
AME PARIQUERA-AÇU	226	84,2%	43	11,2%	10	4,6%	0	0,0%	20	7
AME SANTOS	216	76,1%	56	20,7%	4	1,5%	5	1,7%	20	7
AME CARAGUATATUBA	544	28,0%	102	5,2%	4	0,2%	0	0,0%	46	15
HOSPITAL GUILHERME ALVARO	701	59,5%	395	37,3%	29	3,1%	1	0,1%	80	27
HOSPITAL HELIOPOLIS	2454	38,5%	1941	26,5%	136	1,6%	3	0,1%	324	108
HOSPITAL IPIRANGA	414	20,2%	4477	42,8%	47	2,6%	17	1,0%	354	118
HOSPITAL ITAIM PAULISTA	1259	71,7%	446	27,1%	20	1,3%	1	0,0%	123	41
HOSPITAL ITAQUAQUECETUBA	1154	38,7%	709	23,1%	158	4,9%	0	0,0%	144	48
HOSPITAL MANDAQUI	1295	28,3%	618	36,7%	34	1,5%	5	0,2%	139	46
HOSPITAL MARIO COVAS	1530	74,4%	557	23,8%	31	1,3%	2	0,1%	151	50
HOSPITAL SAPOPEMBA	408	67,3%	129	32,4%	3	0,3%	0	0,0%	39	13
HOSPITAL VILA ALPINA	1355	48,7%	399	16,2%	28	1,7%	1	0,0%	127	42
Total	20509	53,7%	16241	27,2%	950	2,1%	150	0,3%	12617	4206

✓ Avaliação Positiva do Serviço Prestado

AMBULATORIO MANDAQUI	94,8%
AMBULATORIO PEROLA BYINGTON	99,0%
AME PARIQUERA-AÇU	95,4%
AME SANTOS	96,8%
AME CARAGUATATUBA	33,1%
HOSPITAL GUILHERME ALVARO	96,7%
HOSPITAL HELIOPOLIS	65,0%
HOSPITAL IPIRANGA	63,1%
HOSPITAL ITAIM PAULISTA	98,8%
HOSPITAL ITAQUAQUECETUBA	61,8%
HOSPITAL MANDAQUI	65,0%
HOSPITAL MARIO COVAS	98,3%
HOSPITAL SAPOPEMBA	99,7%
HOSPITAL VILA ALPINA	64,9%

80,9%





Educação Continuada



TREINAMENTOS 2020

Treinamentos ministrados no 1º Trimestre de 2020

Temas Abordados: Coleta Material Biológico, Prática de Coleta, Coleta de Testes de Estímulos, Coleta de Hemocultura, Reciclagem em Coleta de Sangue e Integração de Novos Colaboradores.

Unida de	Nº de Treinamentos	Nº de Pessoas/ Certificados
Hospital Sapopemba	1	13
Hospital Geral de Guaianases	1	23

TOTAL DE TREINAMENTOS	2
TOTAL DE PESSOAS/ CERTIFICADOS	36

HOSPITAL SAPOPEMBA

MÊS: JANEIRO

Treinamento: Coleta de Gasometria Arterial

Objetivo: Treinamento destinado a equipe de enfermagem do hospital, com intuito na redução de erros pré-analíticos e padronização do processo.

HOSPITAL GERAL DE GUAIANASES

MÊS: JANEIRO

Treinamento: Motivos de Novas Coletas

Objetivo: Treinamento aplicado aos colaboradores do hospital, abordando os possíveis motivos de recoletas para assim evitá-las e orientação da técnica adequada para coleta de materiais biológicos.





Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

A tabela 3 representa o indicado o indicador de exames liberados conforme intervalo de tempo definido em Contrato de Gestão e suas porcentagens, divididas de acordo com o perfil de exames – 1º Trimestre 2020.

ÍND	ÍNDICE DE EXAMES LIBERADOS CONFORME INTERVALO DE TEMPO DEFINIDO EM CONTRATO DE GESTÃO								
DIVIDIDOS DE ACORDO COM O PERFIL DE EXAMES E STATUS DE SOLICITAÇÃO									
CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS: CEAC NORTE									
TIPO DE EXAMES	TIPO DE EXAMES PERFIL DE EXAMES jan/20 fev/20 mar/20 MÉDIA								
TIPO DE EXAMISES	PERFIL DE EXAMES	jan/20	lev/ 20	mar/20	1º TRIM				
	COM PERFIL DE URGÊNCIA: PACIENTES RECEBIDOS DE PS / PA / C.C / C.O	94,60%	94,20%	94,30%	94,37%				
	META DE CONTRATO ≥ 95,00%	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%				
PATOLOGIA CLÍNICA	SEM PERFIL DE URGÊNCIA: PACIENTES INTERNADOS	99,30%	99,30%	99,20%	99,27%				
	META DE CONTRATO ≥ 95,00%	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%				
	SEM PERFIL DE URGÊNCIA: PACIENTES AMBULATORIAIS	93,90%	97,40%	97,60%	96,30%				
ANATOMIA PATOLÓGICA	META DE CONTRATO <u>></u> 95,00%	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%				
E CITOPATOLOGIA	EXAMES DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	93,65%	86,50%	90,75%	90,30%				







A estimativa financeira prevista no contrato de gestão n°001.0500.000.026/2015 para o Primeiro trimestre de 2020 foi de R\$ **15.560.604,00**

A Tabela 4 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela SES/SP para a AFIP-OSS durante os meses de Janeiro a Março de 2020. O valor repassado foi de R\$ **13.617.926,46, 12,48**% a menos que o valor planejado nos referidos Termos Aditivos.

Mês	Estimado	Repasse	Diferença
Janeiro	R\$ 5.186.868,00	R\$ 4.248.768,56	-18,09%
Fevereiro	R\$ 5.186.868,00	R\$ 4.866.753,88	-6,17%
Março	R\$ 5.186.868,00	R\$ 4.502.404,02	-13,20%
Total	R\$ 15.560.604,00	R\$ 13.617.926,46	-12,48%

www.gestao.saude.sp.gov.br Acesso em 07/05/2020 14h18min





Prestação de Contas Fluxo de Caixa

A prestação de contas Financeira foi realizada através do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde. A Demonstração de Fluxo de Caixa de Janeiro a Março de 2020 está representada no quadro 3.

Quadro 3 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa CEAC Norte – 1º trimestre 2020

	Janeiro	Fevereiro	Março	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor
Saldo do Mês Anterior	631.620,36	291.516,22	1.358.059,71	-
RECEITAS	-	-	-	-
Contrato de Gestão / Convênio	4.248.768,56	4.866.753,88	4.502.404,02	13.617.926,46
Receitas Financeiras	699,28	1.265,25	2.983,12	4.947,65
Outras Receitas	0	0	0	0
Total	4.249.467,84	4.868.019,13	4.505.387,14	13.622.874,11
DESPESAS	-	-	-	-
Pessoal (CLT)	1.243.874,93	1.371.688,21	1.395.117,33	4.010.680,47
Salários	1.292.963,56	1.250.477,99	1.331.360,10	3.874.801,65
13º	20.594,38	9,54	173,75	20.777,67
Férias	140.396,13	121.200,68	63.583,48	325.180,29
Outros	-210.079,14	0	0	-210.079,14
Terceiros (Serviços/Locação Equipamentos)	314.976,53	281.056,13	371.386,92	967.419,58
Materiais	1.105.775,54	647.807,03	727.469,02	2.481.051,59
Manutenção Predial	0	0	0	0
Investimentos	5.459,00	6.763,42	5.624,11	17.846,53
Utilidade Pública (água, energia, telefone, gas)	6.598,71	6.659,78	6.549,31	19.807,80
Financeiras	4.811,38	2.424,90	3.144,41	10.380,69
Outras despesas	1.908.075,89	1.485.076,17	2.224.035,73	5.617.187,79
Ressarcimento por rateio	0	0	0	0
Total	4.589.571,98	3.801.475,64	4.733.326,83	13.124.374,45
Saldo do mês (Receitas-despesas)	-340.104,14	1.066.543,49	-227.939,69	498.499,66
SALDO FINAL (SD Anterior +Receitas - Despesas)	291.516,22	1.358.059,71	1.130.120,02	-

www.gestao.saude.sp.gov.br Acesso em 09/05/2020 12h43min





Prestação de Contas Contábil

A prestação de Contas foi realizada por meio do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde e Demonstrativo Contábil Operacional de Janeiro a Março de 2020 está representado no quadro 4.

Quadro 4 – Demonstrativo Contábil CEAC Norte – 1º trimestre 2020

	Janeiro	Fevereiro	Março	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor
Receitas Operacionais	-	-	-	-
Repasse Contrato de Gestão/Convênio (Fixo + Variável)	4.866.753,88	4.502.404,02	4.117.651,17	13.486.809,07
Repasse Termo Aditivo - adicional (Investimento)	0	0	0	
Repasse Termo Aditivo - adicional (Custeio)	0	0	0	
Total (1)	4.866.753,88	4.502.404,02	4.117.651,17	13.486.809,07
SUS / AIH	0	0	0	C
SUS / Ambulatório	0	0	0	C
Total (2)	0	0	0	C
Resultado de Aplicação Financeira	699,28	1.265,25	2.983,12	4.947,65
Reembolso de Despesas	0	0	0	
'Demais Receitas' (Convênios)	0	0	0	
'Receitas Extras'	0	0	0	C
Outras Receitas	3.536,29	3.536,29	3.536,29	10.608,87
Total (3)	4.235,57	4.801,54	6.519,41	15.556,52
Total das Receitas (1) + (2) + (3)	4.870.989,45	4.507.205,56	4.124.170,58	13.502.365,59
Despesas Operacionais	-	-	-	-
Pessoal	1.403.903,01	1.432.845,02	1.413.045,51	4.249.793,54
Ordenados	869.258,34	891.154,93	847.569,08	2.607.982,35
Encargos Sociais	85.095,74	93.096,97	109.766,72	287.959,43
Provisões	192.136,90	189.064,10	171.209,57	552.410,57
13º exclusivamente	78.400,27	79.644,66	77.420,81	235.465,74
Férias exclusivamente	113.736,63	109.419,44	93.788,76	316.944,83
Outros provisionamentos	0	0	0	C
Benefícios	257.412,03	259.529,02	284.500,14	801.441,19
Outras despesas com pessoal	0	0	0	0
Serviços Terceirizados	294.495,78	330.492,16	353.829,93	978.817,87
Assistenciais	68.658,10	87.349,84	98.946,91	254.954,85
Pessoa Jurídica	68.658,10	87.349,84	98.946,91	254.954,85
Pessoa Física	0	0	0	C
Administrativos	225.837,68	243.142,32	254.883,02	723.863,02
Materiais	1.075.166,47	866.776,75	1.009.089,73	2.951.032,95
Materiais e medicamento	1.021.615,34	802.486,47	948.084,10	2.772.185,91
Materiais de consumo	53.551,13	64.290,28	61.005,63	178.847,04
Gerais (água, luz, telefone, aluguel)	7.487,32	5.623,54	7.511,69	20.622,55
Outras despesas	1.877.899,75	1.886.771,73	1.689.904,49	5.454.575,97
Ressarcimento por rateio	0	0	0	C
Tributárias/Financeiras	2.847,58	5.050,51	3.534,61	11.432,70
Total das Despesas Operacionais (4)	4.661.799,91	4.527.559,71	4.476.915,96	13.666.275,58
Investimento	-	-	-	-
Equipamentos	6.329,00	5.179,41	1.738,80	13.247,21
Móveis e Utensílios	0			
Obras e Instalações	0			
Intangível (Direito e uso)	0			
Veículos	0	0	0	(
Total Investimento (5)	6.329,00	5.179,41	1.738,80	13.247,21
TOTAL GERAL (4 + 5)	4.668.128,91	4.532.739,12	4.478.654,76	13.679.522,79
RESULTADO (Total das Receitas - Total Geral)	202.860,54	-25.533,56	-354.484,18	-177.157,20

www.gestao.saude.sp.gov.br Acesso em 09/05/2020 12h45min



