



**ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA
ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE SAÚDE**

**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO
SEGUNDO TRIMESTRE**

2018

SUMÁRIO

1. Missão Visão e Valores	03
2. Introdução	04
3. Relação das Unidades CEAC Norte	06
4. Resultados – Produção Quantitativa	07
5. Indicadores de Qualidade	09
a. Pesquisa de Satisfação dos Usuários	10
b. Tempo Total de Atendimento	11
c. Educação Continuada	12
6. Recursos Financeiros	13
a. Fluxo de Caixa	14
b. Demonstrativo Contábil	15

Missão

Ser uma instituição privada sem fins lucrativos que fomenta a pesquisa, ensino e programas sociais.

Visão

Ser uma instituição filantrópica que atue com excelência em qualidade, nos seus centros de diagnóstico clínico, pesquisa e serviços de relevância social complementares ao Estado, em âmbito nacional.

Valores

Ética, Tratamento Humanizado, Sustentabilidade Responsabilidade e Social Excelência.

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO
CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS NORTE – AFIP/OSS 2018

INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão n° 001.0500.000.026/2015 de Serviços Laboratoriais celebrado em 04/08/2015 entre o Estado de São Paulo, por intermédio da SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE, e a ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA - AFIP, qualificada como Organização Social de Saúde, para gerenciamento e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais no CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS DA ZONA NORTE - CEAC ZONA NORTE no período de Abril a Junho de 2018, em conformidade com a Lei Complementar n.º846, de 04 de Junho de 1.998.

Os Centros Estaduais de Análises Clínicas foram criados pela Secretaria Estadual de Saúde com a finalidade de realizar exames laboratoriais em alta escala, com resultados mais ágeis e menor custo visando à melhoria da qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde – SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência.

O objetivo principal deste contrato é oferecer prestação de serviços auxiliares de diagnóstico laboratorial de rotina com elevado padrão de qualidade com execução destes serviços por Organização Social de Saúde, estruturada para atender a toda a demanda de exames de rotina de Patologia Clínica, Análises Clínicas e Anatomia Patológica, gerados em 30 unidades de saúde estaduais (hospitais e ambulatórios de especialidades médicas).

As unidades hospitalares encaminhadoras para o CEAC NORTE mantêm laboratórios próprios, denominados *laboratórios satélites*, estruturados pela AFIP em cada hospital, para a realização de exames de urgência (considerados aqueles gerados pelo Pronto-Socorro e unidades de internação)

e para todos os programas de controle de infecção hospitalar e vigilância epidemiológica.

São encaminhados para o laboratório central do CEAC NORTE os exames considerados de rotina, gerados tanto em atendimentos ambulatoriais quanto das unidades de internação, com resultados previstos para tempos mínimos previamente definidos.

Os resultados são disponibilizados por plataforma web (via Internet), com utilização de sistema informatizado de código de barras. Os processos atendem a todos os protocolos para coleta, realização do exame, devolução de resultados e normas de qualidade vigentes no país. Em resumo, toda a atividade laboratorial é desenvolvida nos mesmos moldes e com a mesma agilidade e qualidade de qualquer grande laboratório privado ao custo da Tabela SES, específica para esta atividade.

A AFIP/OSS cumpriu satisfatoriamente todos os requisitos exigidos pelo Contrato de Gestão no 2° trimestre de 2018.

Atualmente o CEAC Norte atende à demanda gerada em trinta (30) unidades estaduais de saúde, sendo doze (12) hospitais com instalação local de laboratório de urgência e emergência, seis (6) Ambulatórios Médicos de Especialidades – AME com estrutura laboratorial básica para atendimento aos protocolos específicos e doze (12) unidades de captação de exames previamente coletados.

RELAÇÃO DE UNIDADES ATENDIDAS NO CEAC NORTE

A) HOSPITAIS - Unidades com Laboratório de Urgência / Emergência (12)

Hospital Mandaqui
Hospital Ipiranga
Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia
Hospital Vila Alpina
Hospital Mario Covas
Hospital Sapopemba
Hospital Pérola Byington
Hospital Santa Marcelina de Itaim Paulista
Hospital Santa Marcelina de Itaquaquetuba
Hospital Regional de Osasco
Hospital Geral de Taipas
Hospital Geral de Guaianazes

B) AMBULATORIOS MÉDICOS - AME (06)

AME Santos
AME Heliópolis
AME Jundiaí
AME Pariquera-Açu
AME Lorena
AME Caraguatatuba

C) UNIDADES DE CAPTAÇÃO (12)

Hospital Heliópolis
Hospital Darcy Vargas
Hospital Vila Penteadado
CAIS –Santa Rita
Hospital Vila Nova Cachoeirinha
Hospital Geral de São Mateus
Hospital Leonor Mendes de Barros
Hospital Infantil Candido Fontoura
Hospital Guilherme Álvaro
CRI Zona Norte / CRI Zona Leste / CRATOD

RESULTADOS**PRODUÇÃO QUANTITATIVA**

A tabela 1 apresenta a produção trimestral de acordo com o planejado no Termo Aditivo 01/2018, que estimou um volume para o segundo trimestre de **3.220.719** exames. A produção realizada foi de **2.714.617** exames, **15,71 %** inferior ao estimado.

Tabela 1 – Produção Estimada e Realizada no CEAC Norte, Abril a Junho 2018.

Mês	Estimado	Produzido	Diferença
Abril	1.073.573	914.748	-14,79%
Maio	1.073.573	925.533	-13,79%
Junho	1.073.573	874.336	-18,56%
Total	3.220.719	2.714.617	-15,71%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2018

Os resultados obtidos no segundo trimestre de 2018 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

O Quadro 1 discrimina a produção do CEAC Norte em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e apresenta variações percentuais superiores ou inferiores à meta em cada serviço.

Cumprе salientar que a AFIP/ CEAC NORTE não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios estaduais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Quadro 1 – Produção Estimada (Meta) e realizada no CEAC Norte, discriminada por unidade assistencial no período de abril a junho de 2018.

Unidade Solicitante	Abril			Maio			Junho			Trimestre		
	Realizado	Meta	%	Realizado	Meta	%	Realizado	Meta	%	Realizado	Meta	%
AME CARAGUATATUBA	16.370	23.830	-31%	14.483	23.830	-39%	16.371	23.830	-31%	47.224	71.490	-34%
AME HELIOPOLIS	25.548	26.920	-5,10%	28.847	26.920	7%	25.999	26.920	-3%	80.394	80.760	0%
AME JUNDIAÍ	11.093	9.925	12%	11.075	9.925	12%	10.686	9.925	8%	32.854	29.775	10%
AME LORENA	11.781	22.984	-49%	11.443	22.984	-50%	11.620	22.984	-49%	34.844	68.952	-49%
AME PARIQUERA-ACU	8.551	8.106	5%	7.104	8.106	-12%	8.155	8.106	1%	23.810	24.318	-2%
AME SANTOS	11.682	13.183	-11%	11.270	13.183	-15%	11.409	13.183	-13%	34.361	39.549	-13%
CAIS - SANTA RITA	6.027	7.084	-15%	5.143	7.084	-27%	7.277	7.084	3%	18.447	21.252	-13%
CRATOD	3.679	3.988	-8%	3.588	3.988	-10%	3.689	3.988	-8%	10.956	11.964	-8%
CRI ZONA LESTE	5.563	8.706	-36%	5.738	8.706	-34%	4.651	8.706	-47%	15.952	26.118	-39%
CRI ZONA NORTE	12.381	26.199	-53%	15.480	26.199	-41%	12.140	26.199	-54%	40.001	78.597	-49%
HM LEONOR M BARROS	6.768	9.197	-26%	6.680	9.197	-27%	6.851	9.197	-26%	20.299	27.591	-26%
HOSP CACHOEIRINHA	9.160	7.089	29%	9.281	7.089	31%	10.583	7.089	49%	29.024	21.267	36%
HOSP CRSM	37.740	48.605	-22%	36.467	48.605	-25%	33.438	48.605	-31%	107.645	145.815	-26%
HOSP DANTE PAZZANESE	143.132	170.217	-16%	146.779	170.217	-14%	135.145	170.217	-21%	425.056	510.651	-17%
HOSP DARCY VARGAS	5.433	9.389	-42%	6.103	9.389	-35%	5.837	9.389	-38%	17.373	28.167	-38%
HOSP GERAL DE GUAIANASES	22.496	30.000	-25%	22.686	30.000	-24%	22.217	30.000	-26%	67.399	90.000	-25%
HOSP GERAL DE ITAQUAQUECETUBA	47.743	55.748	-14%	47.398	55.748	-15%	45.709	55.748	-18%	140.850	167.244	-16%
HOSP GUILHERME ALVARO	23.724	20.280	17%	25.807	20.280	27%	22.379	20.280	10%	71.910	60.840	18%
HOSP HELIOPOLIS	22.263	24.000	-7%	24.436	24.000	2%	22.029	24.000	-8%	68.728	72.000	-4%
HOSP INF CANDIDO FONTOURA	6.601	8.356	-21%	7.626	8.356	-9%	6.984	8.356	-16%	21.211	25.068	-15%
HOSP IPIRANGA	63.721	70.585	-10%	61.091	70.585	-13%	54.084	70.585	-23%	178.896	211.755	-15%
HOSP ITAIM PAULISTA	60.592	57.952	5%	59.615	57.952	3%	56.866	57.952	-2%	177.073	173.856	2%
HOSP MANDAQUI	91.620	94.939	-4%	97.291	94.939	2%	94.845	94.939	0%	283.756	284.817	0%
HOSP MARIO COVAS	79.368	107.876	-26%	82.196	107.876	-24%	78.672	107.876	-27%	240.236	323.628	-26%
HOSP REGIONAL DE OSASCO	25.599	39.066	-34%	23.925	39.066	-39%	21.945	39.066	-44%	71.469	117.198	-39%
HOSP SAO MATEUS	8.585	7.903	9%	8.416	7.903	6%	6.856	7.903	-13%	23.857	23.709	0%
HOSP SAPOPEMBA	41.156	56.856	-28%	42.654	56.856	-25%	40.453	56.856	-29%	124.263	170.568	-27%
HOSP TAIPAS	32.301	32.679	-1%	30.789	32.679	-6%	30.748	32.679	-6%	93.838	98.037	-4%
HOSP VILA ALPINA	65.753	61.538	7%	64.489	61.538	5%	58.843	61.538	-4%	189.085	184.614	2%
HOSP VILA PENTEADO	8.318	10.381	-20%	7.633	10.381	-26%	7.855	10.381	-24%	23.806	31.143	-23%
Total	914.748	1.073.573	-15%	925.533	1.073.573	-14%	874.336	1.073.573	-19%	2.714.617	3.220.719	-16%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2018

INDICADORES DE QUALIDADE

Serviço de Atenção ao Usuário - SAU

A AFIP implantou o Serviço de Atenção ao Usuário (SAU) para atendimento aos serviços de saúde que lhe são referenciados. Nesses serviços, estruturados em cada unidade vinculada ao CEAC Norte, foram realizadas pesquisas de satisfação do usuário, assim como registros de reclamações, elogios ou sugestões por profissional específico, responsável pelo setor.

Importante salientar que a adesão à pesquisa de satisfação é voluntária e depende da aprovação da diretoria de cada serviço, hospital ou ambulatório.

No segundo trimestre de 2018, doze (12) unidades de saúde estaduais aderiram à pesquisa de satisfação para usuários do CEAC Norte. Os serviços que aderiram à pesquisa SAU incluíram os seguintes Hospitais; Sapopemba, Ipiranga, Mandaqui, Heliópolis, Itaim Paulista, Guilherme Álvaro, Itaquaquetuba e os Ambulatórios do Mandaqui, Pérola Byington, AME Caraguatutuba, AME Pariquera-Açu, e AME Santos. As unidades que não aderiram às pesquisas foram aquelas nas quais não realizamos atendimento de coleta, ou então unidades que não autorizaram a realização da pesquisa.

No segundo trimestre de 2018 foram respondidas pesquisas de satisfação (média mensal de 16.511 pesquisas) em um universo de 66.046 atendimentos avaliados. Verificamos alto grau de satisfação dos usuários com os serviços prestados pelo CEAC Norte/AFIP em todas as dimensões avaliadas (Recepção, Coleta, Preparo, Higiene e Limpeza e Entrega de Resultados) com avaliações “Ótimo” ou “Bom” em mais de 90% das respostas, conforme quadro 2 e Tabela 2.

Quadro 2 – Pesquisa de Satisfação do Usuário CEAC Norte – 2º trimestre 2018.

RESULTADO DETALHADO DA PESQUISA DE SATISFAÇÃO - 2º TRIMESTRE 2018

UNIDADES	Ótimo		Bom		Regular		Ruim	
	N	%	N	%	N	%	N	%
AMBULATORIO MANDAQUI	7353	59%	4848	40%	84	1%	78	1%
AMBULATORIO PEROLA BYINGTON	6203	55%	4953	44%	167	2%	26	0%
AME PARIQUERA-AÇU	292	72%	106	26%	6	2%	0	0%
AME SANTOS	746	76%	263	24%	2	0%	0	0%
AME CARAGUATATUBA	967	71%	378	27%	32	2%	11	0%
HOSPITAL GUILHERME ALVARO	485	56%	383	43%	15	1%	0	0%
HOSPITAL HELIÓPOLIS	5059	72%	2003	26%	170	2%	29	0%
HOSPITAL IPIRANGA	6929	58%	4558	38%	495	4%	77	0%
HOSPITAL ITAIM PAULISTA	4160	49%	4089	48%	241	3%	23	0%
HOSPITAL ITAQUAQUECETUBA	1378	20%	4135	70%	545	8%	132	2%
HOSPITAL MANDAQUI	1552	39%	1584	27%	296	24%	34	9%
HOSPITAL SAPOEMBA	926	83%	227	17%	4	0%	2	0%
Total	36050	59%	27527	36%	2057	4%	412	1%

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Qualidade / Sistema SHIFT
© 2018

Tabela 2 - Avaliação positiva do serviço prestado (Ótimo ou Bom) no CEAC Norte - 2º trimestre de 2018.

✓ Avaliação Positiva do Serviço Prestado (Ótimo + Bom)

AMBULATORIO MANDAQUI	98,7%
AMBULATORIO PEROLA BYINGTON	98,3%
AME PARIQUERA-AÇU	98,6%
AME SANTOS	99,9%
AME CARAGUATATUBA	96,9%
HOSPITAL GUILHERME ALVARO	98,7%
HOSPITAL HELIÓPOLIS	97,7%
HOSPITAL IPIRANGA	95,4%
HOSPITAL ITAIM PAULISTA	96,9%
HOSPITAL ITAQUAQUECETUBA	89,9%
HOSPITAL MANDAQUI	90,6%
HOSPITAL SAPOEMBA	99,5%
Média Geral de Satisfação	96,8%

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Qualidade / Sistema SHIFT
© 2018

TEMPO DE ATENDIMENTO TOTAL (TAT) POR UNIDADE

A tabela abaixo representa o indicador de exames liberados conforme intervalo de tempo definido em contrato de gestão e suas porcentagens, divididas de acordo com o perfil de exames.

Quadro 3 – Número total de exames liberados, conforme intervalo de tempo definido de acordo com o tipo e perfil de exames – 2º Trimestre 2018.


ÍNDICE DE EXAMES LIBERADOS CONFORME INTERVALO DE TEMPO DEFINIDO EM CONTRATO DE GESTÃO					
DIVIDIDOS DE ACORDO COM O PERFIL DE EXAMES E STATUS DE SOLICITAÇÃO					
CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS: CEAC NORTE					
TIPO DE EXAMES	PERFIL DE EXAMES	abr/18	mai/18	jun/18	MÉDIA 2º TRIM
PATOLOGIA CLÍNICA	COM PERFIL DE URGÊNCIA: PACIENTES RECEBIDOS DE PS / PA / C.C / C.O	93,96%	94,12%	93,84%	93,97%
	META DE CONTRATO \geq 75,00%	75,00%	75,00%	75,00%	75,00%
	SEM PERFIL DE URGÊNCIA: PACIENTES INTERNADOS	95,54%	95,84%	95,69%	95,69%
	META DE CONTRATO \geq 75,00%	75,00%	75,00%	75,00%	75,00%
	SEM PERFIL DE URGÊNCIA: PACIENTES AMBULATORIAIS	97,20%	97,21%	96,52%	96,98%
ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	EXAMES DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	70,35%	75,18%	95,85%	80,46%

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT © 2018

EDUCAÇÃO CONTINUADA

No quadro 4 está representado a quantidade de treinamentos e certificados como forma de educação continuada, ação corretiva (se necessário) e aprimoramento de nossos colaboradores na área técnica, executado pelo setor Pré-Analítico do CEAC Norte.

Quadro 4 – Treinamentos – 2º Trimestre de 2018.

		TREINAMENTOS 2018
Treinamentos ministrados no 2º Trimestre de 2018		
Temas Abordados: Coleta Material Biológico, Prática de Coleta, Coleta de		
Unidade	Nº de Treinamentos	Nº de Pessoas/ Certificados
AME Pariquera Açu	2	8
Hospital Ipiranga	1	12
Hospital Itaquaquecetuba*	1	19
Hospital Geral de Taipas	5	66
Hospital Geral de Guaianases	1	2
Hospital Vila Alpina Integração*	5	254
Hospital Sapopemba Equipe CEAC	3	61
Hospital Sapopemba LOCAL	5	79
Hospital Sapopemba Integração*	1	8
Hospital Mario Covas Equipe CEAC	1	10
TOTAL DE TREINAMENTOS		25
TOTAL DE PESSOAS/ CERTIFICADOS		519
* Integração: Além dos treinamentos para equipe do CEAC Norte o setor do Pré-Analítico também ministrou treinamentos para novas equipes que integram o		

RECURSOS FINANCEIROS

A estimativa financeira prevista no Termo Aditivo 01/2018 ao contrato de gestão n° 001.0500.000.026/2015 para o segundo trimestre de 2018 foi de **R\$ 14.817.867,15**

A Tabela 3 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela SES/SP para a AFIP-OSS durante os meses de Abril a junho de 2018. O valor repassado foi de **R\$ 14.044.826,71**, **5,22%** a menos que o valor planejado no referido Termo Aditivo.

Tabela 3 – Estimativa financeira e repasses mensais efetuados para a AFIP/CEAC Norte no segundo trimestre de 2018.

Mês	Estimado	Repasse	Diferença
Abril	R\$ 4.939.289,05	R\$ 4.693.132,86	-4,98%
Maio	R\$ 4.939.289,05	R\$ 4.748.073,87	-3,87%
Junho	R\$ 4.939.289,05	R\$ 4.603.619,98	-6,80%
Total	R\$ 14.817.867,15	R\$ 14.044.826,71	-5,22%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2018

PRESTAÇÃO DE CONTAS - Fluxo de Caixa

A Prestação de Contas Financeira foi realizada através do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde. A Demonstração de Fluxo de Caixa de Abril a Junho/2018 está representada no quadro 5.

Quadro 5 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa CEAC Norte – 2º trimestre 2018

509 - Fluxo de Caixa

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Saldo do Mês Anterior	4.421,00	6.784,57	827.532,75	122.701,91	464.610,37	252.942,35	-
RECEITAS	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Gestão / Convênio	4.174.405,95	4.594.246,60	4.222.831,69	4.902.142,27	4.693.132,86	4.748.073,87	27.334.833,24
Receitas Financeiras	534,99	5.235,76	2.334,74	5.699,52	6.181,89	2.698,71	22.685,61
Outras Receitas	0	0	0	0	0	0	0
Total	4.174.940,94	4.599.482,36	4.225.166,43	4.907.841,79	4.699.314,75	4.750.772,58	27.357.518,85
DESPESAS	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal (CLT)	1.444.881,53	1.671.735,56	1.436.446,60	1.347.365,25	1.447.178,93	1.451.653,13	8.799.261,00
Salários	772.204,20	685.365,41	736.470,33	684.888,21	706.708,48	742.385,71	4.328.022,34
13º	0	0	0	0	0	0	0
Férias	72.095,53	90.575,75	133.200,26	17.675,97	139.478,51	115.524,26	568.550,28
Outros	600.581,80	895.794,40	566.776,01	644.801,07	600.991,94	593.743,16	3.902.688,38
Terceiros (Serviços/Locação)	118.456,78	326.001,86	158.844,83	168.762,84	193.373,33	222.800,71	1.188.240,35
Materiais	720.640,45	1.716.448,77	730.977,49	1.020.016,04	1.138.535,82	1.028.426,62	6.355.045,19
Manutenção Predial	0	0	0	0	0	0	0
Investimentos	589,74	1.599,40	9.085,00	1.260,00	1.719,92	1.872,00	16.126,06
Utilidade Pública (água, energia,	12.972,32	39.549,74	20.742,55	46.883,21	20.857,82	19.934,53	160.940,17
Financeiras	2.649,65	2.583,80	2.647,55	2.555,50	2.654,50	2.579,80	15.670,80
Outras despesas	1.872.386,90	20.815,05	2.571.253,25	1.979.090,49	2.106.662,45	1.920.305,92	10.470.514,06
Total	4.172.577,37	3.778.734,18	4.929.997,27	4.565.933,33	4.910.982,77	4.647.572,71	27.005.797,63
Saldo do mês (Receitas-despesas)	2.363,57	820.748,18	-704.830,84	341.908,46	-211.668,02	103.199,87	351.721,22
SALDO FINAL (SD Anterior +Receitas -	6.784,57	827.532,75	122.701,91	464.610,37	252.942,35	356.142,22	-

Fonte: SES CGCSS - www.gestao.saude.sp.gov.br 2018. Acesso em 17/07/2018 11h47min

PRESTAÇÃO DE CONTAS – Contábil

A prestação de Contas foi realizada por meio do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde e Demonstrativo Contábil Operacional de Abril a Junho / 2018 está representado no quadro 6.

Quadro 6 – Demonstrativo Contábil CEAC Norte – 2º trimestre 2018

508 - Receitas e Despesas Operacionais

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Receitas	-	-	-	-	-	-	-
Repasse	4.594.246,60	4.222.831,69	4.902.142,27	4.693.132,86	4.748.073,87	4.603.619,98	27.764.047,27
Repasse Termo	0	0	0	0	0	0	0
Repasse Termo	0	0	0	0	0	0	0
Total (1)	4.594.246,60	4.222.831,69	4.902.142,27	4.693.132,86	4.748.073,87	4.603.619,98	27.764.047,27
SUS / AIH	0	0	0	0	0	0	0
SUS /	0	0	0	0	0	0	0
Total (2)	0	0	0	0	0	0	0
Resultado de	534,99	5.235,76	2.334,74	5.699,52	6.181,89	2.698,71	22.685,61
Reembolso de	0	0	0	0	0	0	0
'Demais	0	0	0	0	0	0	0
'Receitas	0	0	0	0	0	0	0
Outras	3.536,49	4.233,17	3.816,32	3.856,30	3.952,29	3.728,30	23.122,87
Total (3)	4.071,48	9.468,93	6.151,06	9.555,82	10.134,18	6.427,01	45.808,48
Total das	4.598.318,08	4.232.300,62	4.908.293,33	4.702.688,68	4.758.208,05	4.610.046,99	27.809.855,75
Despesas	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal	1.381.983,85	1.483.627,41	1.477.526,88	1.480.274,99	1.632.809,71	1.476.496,20	8.932.719,04
Ordenados	885.672,96	899.070,42	849.865,22	908.544,15	940.127,57	949.193,98	5.432.474,30
Encargos	121.202,28	102.485,45	96.216,08	119.393,91	121.462,10	96.287,77	657.047,59
Provisões	106.287,36	208.508,80	259.234,13	184.280,91	289.268,06	8.948,51	1.056.527,77
13ª	80.511,09	89.096,13	85.331,34	88.354,08	95.175,73	-1.985,93	436.482,44
Férias	25.776,27	119.412,67	173.902,79	95.926,83	194.092,33	10.934,44	620.045,33
Outros	0	0	0	0	0	0	0
Benefícios	268.821,25	273.562,74	272.211,45	268.056,02	281.951,98	422.065,94	1.786.669,38
Outras	0	0	0	0	0	0	0
Serviços	13.038,06	11.289,13	15.508,96	6.503,66	7.270,16	8.329,16	61.939,13
Assistenciais	13.038,06	11.289,13	12.040,16	6.503,66	7.270,16	8.329,16	58.470,33
Pessoa Jurídica	13.038,06	11.289,13	12.040,16	6.503,66	7.270,16	8.329,16	58.470,33
Pessoa Física	0	0	0	0	0	0	0
Administrativo	0	0	3.468,80	0	0	0	3.468,80
Materiais	912.244,84	906.619,78	966.818,71	985.764,63	988.426,03	937.754,08	5.697.628,07
Materiais e	865.302,33	853.295,46	921.363,79	944.314,09	939.313,79	886.534,64	5.410.124,10
Materiais de	46.942,51	53.324,32	45.454,92	41.450,54	49.112,24	51.219,44	287.503,97
Gerais (água,	9.489,81	10.850,92	9.498,65	9.735,22	8.430,92	9.783,87	57.789,39
Outras	2.095.853,43	2.038.833,89	2.194.731,63	2.029.340,05	2.208.740,11	2.216.481,32	12.783.980,43
Tributárias/Fin	10.198,78	39.581,38	12.115,23	12.797,93	2.675,33	-409,83	76.958,82
Total das	4.422.808,77	4.490.802,51	4.676.200,06	4.524.416,48	4.848.352,26	4.648.434,80	27.611.014,88
Investimento	-	-	-	-	-	-	-
Equipamentos	5.107,82	11.659,74	0	0	0	1.872,00	18.639,56
Móveis e	0	0	2.585,00	1.260,00	0	0	3.845,00
Obras e	0	0	0	0	0	0	0
Intangível	0	1.450,00	0	0	0	0	1.450,00
Veículos	0	0	0	0	0	0	0
Total	5.107,82	13.109,74	2.585,00	1.260,00	0	1.872,00	23.934,56
TOTAL GERAL	4.427.916,59	4.503.912,25	4.678.785,06	4.525.676,48	4.848.352,26	4.650.306,80	27.634.949,44
RESULTADO	170.401,49	-271.611,63	229.508,27	177.012,20	-90.144,21	-40.259,81	174.906,31

Fonte: SES CGCSS - www.gestao.saude.sp.gov.br 2018. Acesso em 17/07/2018

11h51min